

我们,这五年——

# 衙前:让“品质产业城·共富样板镇”名片更加闪亮

■文/记者 靳林杰 通讯员 诸飞英 图片由衙前镇提供

一座品质产业城如何诞生?一个共富样板镇如何建成?“十四五”期间,衙前镇紧扣这一建设目标,以“衙前红·美好+”为核心抓手,交出漂亮答卷。五年来,衙前镇在复杂多变的宏观经济环境中锚定方向、破局前行,实现了从产业基础的巩固到城市面貌的重塑,再到共同富裕示范的生动实践。作为萧山的产业强镇和工业大镇,衙前始终保持发展韧性和实力,让“现代化”“共富型”“青年友好型”等标签更为个性化。在衙前,越来越多的人深切感受到“品质产业城·共富样板镇”的无限魅力。

## 龙头领航“腾笼换鸟” 衙前重塑传统企业

工业是衙前的经济底色,韧性则是其发展的鲜明标签。

2024年,衙前规上工业总产值达380亿元,规上工业增加值52亿元。尤其值得关注的是今年以来的增长势头,截至11月,衙前已完成规上工业增加值41.2亿元,同比增长7%;完成固定资产投资6.8亿元,同比增长25.1%;其中完成工业投资6.3亿元,同比增长46.3%;完成规上研发费用支出6.8亿元,同比增长26.8%,研发占比从6.85%提升至11.6%;批发、出口分别同比增长6.9%和17%,多元增长极共同撑起衙前高质量发展的坚实底座。

漂亮的数据,正是衙前产业发展极具韧性的真实证明。说起产业韧性,衙前镇相关负责人坦言,源于两个方面的坚持,一方面是“链主企业”的长期支持,确保传统产业的稳定与升级;另一方面则是聚焦“智造变革”和“腾笼换鸟”,使得产业升级不仅有量的扩张,更有质的提升。“目前,我们的企业提前布局‘具身智能’等新兴领域,形成了‘传统升级、新动能涌现’的发展格局,在外部局势动荡的环境下,能有效应对各种挑战。”该负责人说道。

具体来看,衙前镇“链主企业”的“龙头”优势历来抢眼。在衙前镇18平方公里的土地上,孕育发展了两大支柱产业,即化纤纺织和钢构网架。前者以恒逸集团、兴惠化纤等企业为代表,恒逸集团已连续多年蝉联世界500强,且排名逐年跃升,而兴惠化纤也稳居中国民企500强行列;后者则以东南网架最为突出,多年来也稳居中国民企500强,且排名呈上升趋势。这些龙头企业,也成就了衙前镇极具韧性的“产业基本盘”。

“空间就是生产力”,这个道理我们一直在践行。在衙前镇相关负责人看来,身为镇域面积最小的乡镇,就不能回避土地要素制约的问题。为此,衙前镇率先打响“空间革命”,编制完成全区首个《全域低效用地再开发规划》,其创新实践入选自然资源部典型案例,并成功承办市低效用地再开发现场会,让可复制推广的“衙前模式”走得更远。



“十八里经济长廊”沿线企业生产加工忙



衙前镇发布“青年向往之镇”品牌

## 产城共生 双向奔赴 打造青年向往之镇

昔日的衙前,凭借着企业数量多,能为外来青年提供众多的工作岗位和一流的薪资待遇,是外来青年口中的“香饽饽”。时间拉回到15年前,在当时的衙前镇,就诞生了萧山区首个服务于外来流动人口的“创业新村”,并通过首创社区化管理模式,为外来青年提供了安心的居住环境。

既能找到好工作,还能过上理想的生活,就这样,衙前成了无数年轻人安放青春与梦想的向往之地。然而,随着时代变迁,青年人对生活品质、社交场景、成长空间有了更高需求。这些变化,也都被衙前看在眼里。衙前镇相关负责人介绍,“将传统工业强镇与新时代青年深度融合”作为镇上当下的工作重点,是顺势而为之举。“目前,我们正在打造‘青年向往之镇’,让青年与城镇双向奔赴。”他补充道。

“青年向往之镇”,到底是个什么样的镇?来自东南网架的“新衙前人”王文秋的话,道出了当下不少在衙前青年的心里话:“希望工作场所也能成为生活场所,周边有商业、休闲、教育等生活配套功能。”

而这些,正是衙前镇探索并努力的方向。“十四五”期间,衙前镇围绕产城融合的理念,提出了建设产业社区,全力推进环樟国际和丝路智谷东西两大产业社区建设,项目总建筑面积23万平方米,投资超过20亿元。

这两个产业社区均以产业为基础,融入城市生活功能,打造产业要素与城市协同发展新型产业集聚区。而这样的“集聚区”,是无数“王文秋”们所想要的。

在此基础上,衙前还在升级打造“生活圈+创业圈”融合的青年社区,让工作和生活不再割裂的。

以目前已经建成的“春尚里社区”为例,原本冰冷的宿舍区变得“有人气”,有人把它当作生活场,还有人把它当作创业圈,宿舍区的功能早已不再只是“睡觉”,变得更有活力。而这样的青年社区除了“气质”的改变,功能也在提升,除了完善人才公寓的基础功能,还搭配运动休闲等设施,青年“安居”更“乐居”。

当然,打造“青年向往之镇”,衙前的行动绝不止于此。衙前镇想做的,是构建起全链条青年服务生态。在今年9月举行的衙前镇青年向往之镇品牌发布暨博士科普讲师团开学第一课活动现场,衙前宣布,将以“服务青年成长、激活产业基因、赋能古镇新生”为主线,全力构建“乐业、安居、活力、成长”的青年发展友好生态。

细看这一生态内容,从业业晋升到社交娱乐,从创业扶持到子女教育,可谓“面面俱到”。据了解,衙前推出衙有所向、衙有所居、衙有所安、衙有所学、衙有所护、衙有所伴、衙有所赏、衙有所享、衙有所乐等十大举措,全面回应青年在“成长—社交—发声—服务—成就”等方面的多元需求,让青年“回归有巢、创新有台、发声有场、奉献有途、乐享生活”。

如此来看,“青年兴镇”已成为当下衙前的战略路径,青年集聚规模与生活幸福感持续提升,产业与人才正实现双向奔赴。



西小江沿线风景如画

## 补齐短板 品质焕新 工业重镇成就生活最美画卷

“以前出去招商,别人一听衙前是传统工业镇,就会顾虑城镇环境。”衙前镇相关负责人说,这曾是衙前发展的烦恼,“产强城弱”的尴尬也让补齐短板迫在眉睫。

“十四五”期间,衙前镇精准发力,以“绣花功夫”在工业肌理中植入现代城市品质,先后成功创建全省现代化美丽城镇示范镇、省城风貌样板区、新时代美丽城镇建设省级样板、杭州市现代化美丽城镇市级示范镇、杭州市市级美丽城镇样板等,城镇风貌得到全面提升。

生态是城市的底色,也是城镇品质的核心体现。衙前镇地处江南水乡,西小江、浙东运河衙前段(官河)贯穿全镇,水资源丰富,“我们选择瞄准山水生态整治修复为主要目标,通过‘护好一条河、深耕一块田’,让绿水青山成为衙前最动人的风景。”衙前镇相关负责人说道。

“现在我最喜欢去官河旁边逛逛,风景很美,心情很好。”家住衙前村的李阿姨道出了当地群众的心声。生态环境提升,这是人人都可感可及的美好变化。

近年来,衙前镇通过拆除河道两岸违建,提升两岸绿化景观带,实施截污纳管等一系列举措,让曾经的“脏乱差”河道变身“水清、岸绿、景美”的生态廊道,实现了“推窗见清清水,移步赏靓丽景致”的美好愿景。

在此基础上,衙前镇还重点整治提升了凤凰路和官河凤凰段两侧建筑景观,通过改造入口建筑风貌形象,并在运河老街区滨水两岸规划“十景两道”,对原建筑风貌、滨水景观、景观小品等进行整体规划设计,让古韵官河焕发新生。

在2023年年底公布的杭州市“新时代富春山居图样板区”名单中,衙前一瓜沥“航坞听琴·临空家园”县城风貌样板区成功入选,其中,衙前段官河的水乡古韵,也为样板区增添了别样诗意。

值得一提的是,如今西小江、官河这两条总长22公里的河流已全面完成沿线整体景观提升,并建成高品质滨水景观带,沿线设置文化长廊、绿荫小道、戏曲广场、休憩平台等景观设施,吸引了不少游客前来休憩游玩。“没想到有一天家门口的河道也能成为游客的目的地。”王阿姨是“老衙前人”了,她将衙前的变化看在眼里,美在心里。

“地铁开到家门口,那个方便啊。”除了感慨衙前变美,王阿姨对地铁的建设也称赞不停。随着杭州中环、彩虹快速路东伸等省市级重点交通项目相继落地推进,衙前镇的交通愈发便利。值得关注的是,2025年,衙前镇积极探索机场高铁桥下空间利用工作,内联外畅的路网体系让衙前从“过路站”蝶变为区域“枢纽点”。

除了环境提升、交通提速,衙前镇正在用日新月异的变化,带给新老衙前人无数惊喜。比如通过对老建筑的修缮与活化利用,衙前镇历史文化街区被认定为萧山区首个文化创意街区,历史文脉在现代生活中得以延续;又如全面推进“四好农村路”,农村道路实现“畅、安、舒、美”,群众出行更方便了,还串联起乡村的美丽风景;再比如新路网亮化工程顺利完成,保障居民安全出行。

从道路整治到夜宴璀璨,从环境整治到协同治理,一系列精细化管理举措让工业镇的城市面貌脱胎换骨,“品质”成为衙前镇最直观的城市名片。



古韵官河见证集体婚礼

## 物质富足 精神充盈 共富样板镇蓝图变现实

衙前镇所追求的共同富裕,并非仅仅是经济数字上的富裕,更是一种物质富足与精神充盈相统一、人人共享发展成果的美好状态。如此美好的状态,如今正“照进现实”。

这些年,通过产业的提质和集体经济的壮大,衙前乡村振兴的脚步一直走在前列。一种具体的、可感知的共同富裕模式,正在衙前落地开花。不久前,农文旅融合的新地标“乐在禾田”农业示范园正式开园,是衙前乡村振兴的一步“妙棋”。它不仅成为了农文旅融合的新地标,更改变了人们对工业镇乡村的刻板印象。依托这一载体,衙前开始探索“村集体+国企+农户”的利益联结新机制。

在壮大集体经济上,衙前选择了一条强村富民“数智”路径。可从凤凰村的发展窥一斑——“变富”的秘密,不仅靠传统的租赁,而且靠数字化的赋能。2025年以来,以凤凰村的370亩工业用地为试点,衙前出台了产业准入规范、租金租赁标准等指导意见,开发了集体资产数字化管理平台等,对存量集体土地进行了系统摸底和协议重订,既提升了产业业态,又规范了租赁标准,更为集体增收约1000万元。这也为全区村级集体经济管理提供了可复制的经验。

此外,精神共富亦是共同富裕的重要内涵。衙前镇是红色热土,是中国共产党领导的第一次农民运动——衙前农民运动的发源地,红色文化是衙前最鲜明的精神标识。

2021年,以中国共产党成立100周年和衙前农民运动100周年为契机,衙前农民运动纪念馆迎来了爆发式流量,成为广大党员和群众开展党史学习教育、爱国主义教育的重要阵地。

据统计,衙前镇已累计投资2000余万元,对浙江省爱国主义教育基地——衙前农民运动史迹群等进行公共文化服务示范创新,对衙前农民运动纪念馆、杨之华纪念馆进行更新布展,对省文物保护单位衙前农村小学旧址、李成虎故居、东岳庙等进行活化利用。目前,衙前农民运动史迹群接待参观人数超10万人次,实现了红色文化传承与文旅融合发展的有机结合。

“十四五”期间,衙前镇始终坚持文化保护、文化繁荣与经济发展同步提升,推进全域现代社区建设,打造“15分钟品质文化生活圈”,着力构建高品质公共文化服务体系,以公共文化高质量发展助推精神共富。

伴随着衙前镇党群服务中心、新时代文明实践所启用,宣传群众、教育群众、关心群众、服务群众的“最后一公里”被打通。占地34.23亩,建筑面积近1.4万平方米的文体中心集“文体活动”“党群共享”“城镇文化”“影音融媒”“课外兴趣”“知识阅读”六大区块于一体,成为百姓免费享用的新型城镇服务综合体。

“现在镇上的活动丰富多彩,我每周六都固定带孩子去看街头旋律的演出。”一位村民的感慨,道出了衙前群众对公共文化服务的认可。在衙前,“月月有活动、周周有培训、处处有特色”已从承诺变为现实,比如,“露天剧场”将歌舞曲艺送到村民家门口,文化礼堂内莲花落与小品交相辉映,文体中心广场“文艺赋美”周五准时赴约,更有自主品牌“衙九大讲堂”驻点兴书房,以月均2-3场的频次持续输出,让孩子感受传统文化的精彩。



衙前镇文体中心多彩活动点亮群众生活



“乐在禾田”农业示范园内体验趣味耕种

## 兜底保障 幸福升级 民生福祉再保障

衙前镇群众的幸福生活,体现于方方面面。以群众身边的村社文化礼堂为例,截至目前,衙前镇累计投入4000余万元,完成全镇13个村社文化礼堂(文化家园)全覆盖,并以文化礼堂为核心,结合美丽乡村建设,配套建设文化广场、古戏台、农家书屋、灯光球场等嵌入式设施,构建起遍布城乡的公共文化空间网络,基本满足了不同年龄、不同群体的文化需求。

“今天不去?”“去去去。”“去去去。”如今,越来越多的衙前人习惯了“对暗号”。茶余饭后到文化礼堂看书、健身、参与文艺活动,已成为衙前群众的生活新风尚。发展的最终目的,便是增进民生福祉,让更多群众因家住衙前而更幸福。“十四五”期间,衙前镇坚持普惠共享,将民生支出放在重要位置,实现了教育、医疗、养老、治理等领域的全面提质扩优,让民生温度温暖每一位群众。

教育方面,“学在衙前”品牌持续擦亮,衙前二幼新建工程、衙前二小扩建工程和恒逸仁和“实验中学分校”圆满落成。2025年,是“十四五”的收官之年,衙前镇还投入160余万元,改造一幼、二幼硬件设施。爱护“一老”,也要兼顾“一老”,随着老年学校获评省级优质,衙前镇已形成覆盖全年龄段的优质教育供给。

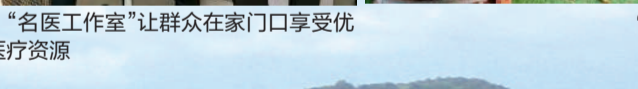
医疗方面,“健康衙前”建设成效显著。目前,衙前已实现医疗卫生服务站村社全覆盖。此外,衙前镇社区卫生服务站中心成功创建省级社区卫生院,并成功创建市

级“医防护”儿童健康管理中心,新增2个名医工作室,与萧山医院医共体共建健康小屋,“2025年,我们对镇社区卫生服务站投入170万元,进行了硬件改造提升,希望更多群众在家门口就能享受优质服务。”衙前镇相关负责人说道。

针对“一老一小”重点群体,衙前送上温情守护。针对“一老”,衙前已实现13个村社居家养老照料中心和老年助餐配送“全覆盖”,让老年人安享晚年;针对“一小”,衙前联合区检察院成立首个“未检工作室”,打造“红心闪闪”品牌,守护青少年健康成长。面对企业多、外来人口多的治理难点,衙前创新推出“萧企安”在线模型,通过数字化手段使企业电诈、交通事故警情同比下降11.5%和10.5%,辖区各支出发在重要位置,实现了教育、医疗、养老、治理等领域的全面提质扩优,让民生温度温暖每一位群众。

站在新的起点,衙前的未来画卷正徐徐铺展,让传统产业“老树发新芽”,迈向高端化,打造竞争力强劲的产业新高地;以科创为引擎,以人才为燃料,双轮驱动,精心营造青年友好生态,构筑近悦远来的人才“强磁场”,深耕“千万工程”衙前实践,擦亮“红色根脉”金字招牌,塑造独具魅力的共富新样板。

在“双会”赋能的时代浪潮下,衙前镇将持续激荡“奔竞不息,勇立潮头”的萧山精神,不断擦亮“品质产业城·共富样板镇”的闪亮名片,在高质量发展的大潮中,续写更加璀璨的辉煌篇章。



“名医工作室”让群众在家门口享受优质医疗资源



“学在衙前”品牌持续擦亮