

从一湖碧水看政绩观

——湘湖保护开发的实践与思考

■文/郭凯钧

2005年4月和2006年4月，时任浙江省委书记的习近平同志先后两次考察湘湖，称赞这里是浙江的“点睛之笔”，并叮嘱“要深入研究跨湖桥文化，把它发扬光大”。这句殷切嘱托，为湘湖的发展注入了强大动力，也为我们审视这片湖水的千年变迁提供了深邃视角。

不久前，湘湖之畔同时上演了两场盛会：一场是“中国视谷产业生态大会”，科学家与企业家共话硬核科技；一场是“世界旅游联盟·湘湖对话”，全球旅游业代表齐聚探讨行业未来。从“论剑”到“对话”，这片古老的湖水，正以全新的姿态站上时代舞台。

湘湖的华丽转身，并非一日之功。回望千年历程，这片湖水经历过北宋的精心修筑、明清的屡屡复兴、近代的多元开发，直到本世纪初的生态回归，终于成为集历史、生态、科创、产业、文旅于一体的“六边形战士”。从8000年前的独木舟到今天的“院士岛”，从灌溉九乡的水利工程到集聚“中国视谷”的创新高地，湘湖的变迁，恰如一部长卷，映照出不同时代的发展理念，更为我们今天树立和践行正确政绩观提供了深刻启示。

一、为民造福是最大政绩

政绩的最终评判者是人民。习近平总书记深刻指出：“检验我们一切工作的成效，最终都要看人民是否真正得到了实惠，人民生活是否真正得到了改善，人民权益是否真正得到了保障。”这一重要论述，在湘湖千年的历史变迁中得到了最生动的印证。

北宋政和二年，理学家杨时出任萧山县令。面对城西那片水患频发的洼地，他看到的不是个人政绩的“显赫”，而是百姓旱涝之苦、民生维艰之痛。他没有选择修修补补的“短平快”项目，而是深入勘测、科学规划，发动九乡百姓共同筑湖，创新“均包湖米”制度——被淹田地应缴的税粮由受益农田均摊，使成湖后农民赋税不增加。历经一年多努力，一座周长80余里、可灌溉14万余亩农田的大型水利工程终于建成，让萧山从此“无复旱涝之忧”。这就是让人民得到了实惠、生活得到了改善、权益得到了保障。萧山人民感激杨时，在湘湖边为他建了一座生祠，许多人捧着杨时的画像在家中供奉，杨时去世后，人们继续在湘湖边修祠纪念，明朝成化年间，魏骥等扩建重修，明宪宗赐额“德惠”，后称“德惠祠”。一座祠堂，承载的是百姓对“为民造福”者的永恒敬意。

这一为民传统，在湘湖绵延不绝。明初湘湖屡遭豪强侵占，耄耋之年的退休尚书魏骥挺身而出，实地勘察、修订制度，用余生守护这片湖水，他的门生何舜宾继承遗志，甚至为此付出生命代价；他们守护的不仅是一片水域，更是九乡百姓的生计。进入近现代，浙江大学农学院在此建立实验农场，推广良种、改良农技；陶行知弟子创办湘湖师范，实行“以湘湖为课堂，以农村为实验室”的生活教育；湘湖农场在社会主义建设时期艰苦奋斗，为区域发展作出了重要贡献。每一个时期，湘湖都在回应着不同时代的人民需求。

据记载，明嘉靖年间萧山县衙曾建起一座牌坊，楹联写道：“眼前百姓即儿孙，留得儿孙地步；堂上一官称父母，还他父母心肠。”这副对联，正是萧山人民对“为民造福”者的赞美与敬意，也是为官者应有的自勉。

湘湖的每一次变迁都在回答同一个问题：发展为了谁？答案始终如一——为了人民。到了今天，“还湖于民”的思想守住了这方绿水青山。风景秀丽、人文相映的湘湖，成为老百姓休闲的好去处；“中国视谷”的崛起，为年轻人提供了高质量的就业和创业平台；“芯机社区”服务产业、服务青年，让人才引得进、留得住；“院士岛”“侠客岛”科创氛围日益浓厚，让创新不再是遥不可及的概念，而是可感可触的日常。老百姓有了更多的获得感、幸福感，以及参与建设、共享成果的成就感。

二、坚持高质量发展

高质量发展是质的有效提升和量的合理增长。不同时期，对“高质量”应有不同的理解，但其核心都是让发展更可持续、更有效益、更符合人民期待。

当年杨时筑湖，改善水利，实现了萧山九乡农业的高质量发展。因为有了良好的水利条件，湘湖周边农田旱涝保收，粮食产量翻番，湘

湖周边从“农业困难户”一跃成为“鱼米之乡”。这是农耕文明时代的高质量发展典范。

进入20世纪，湘湖经历了另一番命运。砖瓦业的兴起让湖底优质黏土成为“香饽饽”，最高峰时年产量超过4亿张，创造了可观的经济效益。在那个百废待兴、基础设施建设急需建材的年代，湘湖砖瓦确实发挥了积极作用。但从今

天的眼光审视，代价略显沉重，水域面积从清末万余亩萎缩至不足两千亩，生态系统严重退化，“湘湖”这个名字几乎成为历史。这段经历深刻警示我们，以牺牲环境为代价换取的增长，终究是不可持续的“寅吃卯粮”。

习近平总书记指出：“绿水青山就是金山银山，绿水青山和金山银山决不是对立的，关键在人，关键在思路。”这一重要论断，为湘湖的转型指明了方向。本世纪初，湘湖迎来命运的转折——退田还湖、关停污染企业、清淤疏浚、生态修复、文旅重建、产业迭代……一系列系统工程持续推进。正如总书记所说：“鱼逐水草而居，鸟择良木而栖”，如果其他各方面条件具备，谁不愿意到绿水青山的地方来投资、来发展、来工作、来生活、来旅游呢？

今天的湘湖，正是这句话的生动注脚。8000年跨湖桥文化在此沉淀，“中华第一舟”静卧博物馆，改写了浙江文明史；世界旅游联盟总部永久落户，“湘湖对话”每年吸引全球旅游业界目光；“院士岛”上智慧激荡，成为原始创新的策源地；“中国视谷”里产业勃兴，千亿级智能产业集群正在崛起；“湘湖雅韵”数智演艺流光溢彩，传承亚运遗产、点亮夜间经济；中国美术学院湘湖校区书香氤氲，艺术与山水交相辉映。

正确的政绩观，不再是简单的GDP数字，而是生态效益、经济效益、社会效益的有机统一。湘湖的发展统筹了生态保护、文化传承、产业发展，在历史、生态、科创、产业、文旅、国际交流六大维度相互赋能，生动诠释了高质量发展的实践伟力。



中国视谷 记者 范方斌 摄

三、坚持功成不必在我、功成必定有我，以实干出政绩

习近平总书记深刻阐释：“‘功成不必在我’，是一种有宽阔胸怀的建功立业思想，实际上就是大我和小我的关系，长远利益、根本利益和个人抱负、个人利益的关系。”他进一步强调：“我们说一张蓝图抓到底，不仅需要科学决策，也需要思想境界。什么思想境界，就是‘功成不必在我’。”

遥想当年杨时，他的政绩就在于为后世留下了一套持续运转九百年的水利体系。他深

知，筑湖工程非一己之力可成，非一朝一夕可就，但他甘当奠基者，不计个人名利。这种境界，正是“功成不必在我”的生动写照。

同时，湘湖的变迁，是一场跨越千年的接力跑。从杨时的奠基，到魏骥、何舜宾的守护，再到近现代浙大农学院、湘湖师范的建设者，以及本世纪初启动湘湖综合保护工程的决策者和建设者——任何一任主政者、任何一代建设者，都不可能独自完成全部拼图。但正是每一棒的努

力，每一代人的坚守，才成就了今天湘湖的“六边形战士”风采。

今天，当我们在“院士岛”上布局顶尖人才、在“中国视谷”培育未来产业、在“芯机社区”构建产业生态，同样需要这种历史耐心和战略定力。那些看似“慢”的积累——人才引进、基础研究、生态修复、文化涵养——恰恰是最“快”的发展之路。因为没有顶尖人才的长期深耕，就不会有原创技术的突破；没有基础研究的厚积薄发，就不会有产业的核心竞争力；没有生态环境的持续改善，就不会有高端要素的纷至沓来；没有文化内涵的深度挖掘，就不会有城市品牌的持久魅力。

“功成不必在我”是一种境界，甘于做铺垫性、基础性的工作，不计较一时之名、一己之利；“功成必定有我”是一种担当，在接力跑中跑好自己的这一棒，不推诿、不懈怠、不辜负。正确的政绩观，就是要以实干出政绩，以担当显作为。既要仰望星空、胸怀大局，也要脚踏实地、干在当下。

一湖碧水，映照千年。湘湖的故事还在继续，在“院士岛”上，新的智慧正在孕育；在“中国视谷”里，新的产业正在生长；在“湘湖对话”中，新的共识正在形成。新时代的考卷，正等待着我们用正确的政绩观去书写，把为民造福作为最大政绩，把高质量发展作为首要任务，以“功成不必在我”的境界和“功成必定有我”的担当，创造经得起历史、人民和实践检验的崭新业绩。

（作者系杭州湘湖（白马湖）研究院副院长）



湘湖·雅韵演出 记者 范方斌 摄