

我们的村

共富五周年

一条党老线,隔开了萧山益农镇众力村和绍兴柯桥。

路那头,是中国轻纺城辐射开的广阔市场;路这头,是一个被纺织产业一步步“带响”的村庄。几十年来,一批批经营户从柯桥方向过来,在众力村租下厂房,办起企业,布匹、面料和纱线又从这里走向更大的市场。

但众力村接住的,不只是这一路之隔的产业机会。顺着村里的发展脉络看去,它先接住了纺织产业外溢,再接住了土地持续生金的能力,如今又把越来越厚的集体家底,接到了村民的日子里。浙江省级小微企业园、国家级中小企业创业基地、浙江省文明村、全面小康示范村……声声机杼、条条阡陌、薪新业态,众力村的共富路越走越宽。



众力村全景

众力村:接住产业 接住“稳稳的幸福”

接住一路之隔的产业

初见章志免,是在众力村村委一楼,讲话不紧不慢,带着绍兴口音。69岁的他,是杭州萧山志远纺织有限公司的负责人,也是众力村工业发展较早的一批参与者。

1986年,他开始到这一带跑供销,做纺织品销售。那时候,柯桥的纺织市场正起势,订单、布样、客户,都是一趟趟跑出来的。“我们那时就是业务员,哪里有货,哪里有客户,都要自己去找。”他说。

后来,众力村早期的村办企业一度碰到困难,村里把章志免留下来做管理。他有些犹豫,“我没有经验怕做不好。老书记就一句话:‘你不会做不好,我相信你!’”

他口中的“老书记”,是徐华山。在众力村,徐华山几乎是绕不开的名字。从22岁做生产队会计,到后来担任大队副书记、村党支部书记,再到2011年离任,徐华山在这个村里干了43年。村里老人提起他,常说的一句是:“他心里就一个念头,村里一定要富。”

这种念头,在众力村很早就有了落点。资料显示,1976年,众力村创办首家集体丝织厂。没有现成的路可走,审批就跑了二三十趟;机器是旧的,运回来自己擦洗、组装;不懂技术,就去请杭州第二棉纺织厂的老师傅。徐华山后来在村志序言里写:“无工不富。”在那个年代,这四个字,是众力村

闯工业路最早的注脚。

到1991年末,众力村已有集体企业5家,村民在家门口就业的有229人,年销售额305万元。再往后,夹灶织锦厂、众力农机厂、丝织厂相继发展,村里工业基础逐渐成形。

顺着众二公路往村里走,厂房一幢连着一幢,路面开阔,电力、消防等配套也都比较齐整。众力村人常说,村不是等产业上门,而是先把“底盘”搭了起来。

20世纪90年代,柯桥市场越来越热,不少企业主、经营户想在周边找地方落脚。众力村没有停留在“谁家地谁家盖房”的零散状态,而是开始整合集体土地、修路、通电、建标准厂房。村集体投入500余万元,新建18米宽的众二公路,贯通电力,并设立企业办事服务中心,为企业提供办证、设施、安全等一条龙服务。

章志免说得很直白:“为什么他们愿意来?近是一方面,方便是另一方面。房子给他造好,电给他通好,办执照、跑手续,有人帮着做,老板进来就能干。”

从今天看,这很像“拎包入住”的逻辑。在当时,这样先配套、再引企业的做法,在村一级并不多见。

路那头,是柯桥的市场;路这头,是众力村提前铺开的承接空间。众力村先接住的,就是这股沿路而来的产业机会。

接住土地“年年生金”的能力

众力村的故事,如果说“接住了柯桥的纺织产业”,还只说了一半。

采访时,章志免反复提到:众力村后来走到今天,关键不只是企业来了,而是土地没有轻易卖掉。

在众力村看来,接住企业固然重要,更重要的是,把土地这份家底尽量留在集体手里。

20世纪90年代初,随着改革开放深入推进,加上中国轻纺城的辐射效应增强,周边不少村庄都在忙着通过出让集体土地换收入。面对同样的机会,众力村却定下了一条路子:不卖土地,经营土地;筑巢引凤,借鸡生蛋。

徐华山的表达也颇为直接:“土地是子孙后代的命根子,不能吃子孙饭。”

这句话,后来变成了一整套具体做法。村里开始整合集体土地资源,建设工业园区,以租赁厂房的方式吸引投资者入驻;对于部分区域,则采用“租赁+出让”等方式开发。1997年,众力村成立萧山华星纺织有限公司,后来发展为杭州华宏实业投资有限公司,专门负责村级土地开发、厂房经营管理等工作。

村里的账算得并不复杂。地如果一次性卖掉,快钱是有了,但如果把地留住,把房子建起来,收益就能一年一年回到村里。

当然,这条路起步时并不宽裕。章志免回忆,早期建厂房,做配套,村里资金压力也很大,很多办法都是在缺钱的时候想出来的。“有人要六间房,我们先收一部分押金,拿去造房子,后面几年再慢慢抵租金。”他说,“老书记听了,说这个办法很灵活。”

土办法,却很管用。资料显示,1990年,众力村工业发展尚在起步阶段,仅有4家企业,年租金18万元。此后,随着省级小微企业园、村域工业带和服务企业及商贸公寓楼等相继建成,越来越多企业选择落户众力村,前后吸引了119家企业入驻发展,至2024年末,集体建造厂房入驻率100%,含规上企业7家,高新企业5家。

在纺织产业持续集聚的同时,塑料化工、家具卫浴、彩印包装、五金机械、刺绣花边、科技商贸等业态也逐渐进入,村域产业结构不断丰富。

数字一层层累上来,村里的家底也跟着厚起来。到2024年年末,众力村总资产达8.16亿元,工业年总产值突破10亿元,村集体年收入超2200万元,村民人均年收入超过5万元。

沿着园区走,能看出这些年村里做过不少改造:老厂房的屋面和外立面修整过,违建拆掉了,绿化带和游步道也补上了。相关负责人介绍,众力工业园区在美丽乡村提升建设中完成了一轮环境改造,并于2022年升级为省级小微企业园。2023年,园区上线数字化管理项目“众智汇”,高清摄像头、智能电表等硬件陆续配上;2024年,园区又建立“一站式”助企便民服务站,目前累计解决企业问题39个,举办培训指导12场,办理营业执照5本。

这意味着,众力村接住的不是一波短期热潮,而是一套逐步完善的集体资产经营体系。厂房租金持续回流,成了众力村厚实家底的重要支撑。

还要接住老百姓的幸福日子

一个村庄发展到最后,还是要回到“日子”上。

从发展到民生,众力村的每一步,都在践行这个村的名字,众志成城、群策群力。

走在村头,一幢新建的三层小楼引起我们的注意。村里负责人说,2025年2月11日凌晨,这个家庭经历过一场突如其来的火灾:房屋受损严重,村民王某赞和女儿也在火灾中受伤住院,家里一度陷入困境。

王某赞的妻子已因病去世20余年,老父亲瘫痪在床,老母亲负责照料生活。对这样一个本就不富裕的家庭来说,那场火灾几乎让日子一下子塌了半边。

火灾发生后,众力村很快发出倡议,开通线上线下捐助渠道。据村干部回忆,仅一天时间,账户里就筹集到39300元。到2025年6月底,共有241位村民和社会各界爱心人士参与捐款,累计善款25万余元。

捐助之外,还有一连串具体的接力:镇里强化信息互通,协助受灾群众进行政策性保险理赔、临时安置、房屋安全鉴定与修缮申请;村里联系施工队、敲定建房方案。过了几个月,王某赞一家搬进了新房。更让他欣慰的是,女儿在这一过程中也顺利出嫁。婚礼的喜气、邻里互助的热闹劲,冲淡了曾经的阴霾。

“多亏了大家的帮忙,真的太感谢大家了。”王某赞说,镇里、村里和社会各界的爱心,让他重新看到了希望。

这样的“众人托举”,也是众力村把发展成果落到民生上的一个缩影。过去五年里,众力村把不少集体收益又投回了村庄。非粮化整治完成后,村里对农业基础设施进行了提升,浇筑机耕道路15391米、修建渠道8449

米,完成6座机埠和24个污水终端改造,主要道路实现亮化全覆盖;文化礼堂和居家养老服务照料中心建成投用,村民日常活动、老人照料也有了更稳定的空间。

更直接的,是落到村民身上的保障。五年来,60周岁以上老年人过年福利累计发放1415.42万元,农医保补贴累计发放904.487万元,困难户年终医疗帮扶累计发放261.77万元,西湖益联保累计支出97.395万元,老年人意外险累计支出85.722万元。

这些数字放在纸上,可能只是表格里的几行;放回村里,就是老人过年拿到的福利,是村民看病时少出的一笔钱,是困难家庭熬难关时多出来的一点底气。

益农镇党委书记洪波表示,众力村的发展路径,体现了镇域范围内产业承接、集体经营和民生保障的协同发力,也为全镇乡村共富提供了可参考的样本。

如今,继续接住产业、接住土地之后,这个村还在继续思考,怎样接住“稳稳的幸福”,接好新时代的向往与未来。

纺织业仍是这里最鲜明的产业底色。而根据章志免的说法,国际市场波动、原材料价格变化、用工成本上涨,都会传导到企业头上;一些劳动密集型产业向东南亚、南亚转移,也是看得见的趋势。

村干部也表示,村里已经有了比较厚的家底,下一步更要把账算细、把路走稳。“村里目前的方向,是依托全镇‘青年向往之益农’深化行动,盘活园区部分闲置楼层,做大学生创业基地和引入电商新业态,希望在原有产业基础上,再为村庄打开新的发展空间。”



众力村厂房林立,道路齐整开阔

记者手记

在众力村采访的几天里,我一直在思考一个问题:为什么是众力?

论地缘,它紧邻柯桥,的确有着精神的产业红利;论历史,它有围垦精神的血脉。

随着采访的深入,我发现,“众力”两个字,不仅是名词,更是动词。它代表着持续不断的、集合众人之力的行动——老一辈村干部坚持不轻易卖地,把土地尽量留成集体家底;企业经营者在村里办厂创业,把一路之隔的产业机会留在村里;村民遇到困难时,村庄和社会各界又一起伸手相助,把

日子重新托起来。

采访中,村里反复说“我们将土地保留下来了”,也让我印象很深。很多村庄都能遇到发展机会,而众力村的可贵之处,就在于把短期的产业热度,慢慢做成了可持续的村级家底,再把这份家底变成村民看得见、摸得着的保障和获得感。

共富写到最后,落脚点还是人。我们也期待着众力村能一次又一次接住机会,再把接住的东西留给更多人,共富路越走越稳,越走越远。

图由益农镇众力村提供
文记者王美琳 通讯员王吉青 孙洪超