

## 萧人列传

在湘湖三期金融小镇,有一座桥很有特色,名字叫裕源桥,初看桥名,可讨一个“利润多多,财源滚滚”之彩头,实际上,裕源是金润泉任职过的钱庄的名号,取名“裕源”有延续金融文脉之意。那金润泉究竟是何许人也?

金润泉,名百顺,出生于清光绪四年(1878)湘湖边金西桥村。他是近代著名的银行家、金融家、实业家,中国银行的创始人之一,曾长期担任中国银行杭州分行行长、浙江商会及杭州商会长等要职,是浙商中的先驱人物,对稳定金融、发展经济贡献卓著。

## 一代金融家

# 金润泉

■文/ 仲向平 孙娟

### 机智平息挤兑风波

1908年,北京,大清银行考场。考官陈静斋发现一个叫金润泉的考生,考试成绩优异,便单独接见了。

陈静斋是绍兴人,言谈间说到浙江铁路公司总办汤寿潜,金润泉说:“我们是萧山同乡,他有一封信给你。”陈静斋看了信之后说:“这是一封推荐信,你为什么不早拿出来?”金润泉回答:“我想凭自己的实力通过考试。”陈静斋赞道:“好!好!好!”

次年十二月,大清银行浙江分行在杭州清河坊东太平巷成立,经陈静斋大力推荐,金润泉担任经理一职,被清政府封为四品官衔,授顶戴花翎。

金润泉家境贫寒,十四五岁时,其父托人推荐到杭州一家钱庄当学徒。金润泉做生意头脑活,能力强,又勤奋好学,责任心强,不久就成为另一家钱庄的副理。二十多岁的金润泉成为当时钱业经理层中最年轻者,名噪一时。

辛亥革命后,大清银行改为中国银行,此时金润泉在北京总行任职。1913年中国银行筹设浙江分行,金润泉回到杭州,担任浙江分行副经理。1921年升任分行经理,达30年之久。

1915年12月,袁世凯在北京称帝。袁为复辟帝制耗尽国库,于是挪用中国银行和交通银行的发行准备金,迫使两行大量增发钞票充作军费,致使社会上对两行的兑换券信心动摇。1916年3月,袁世凯被迫取消帝制,全国各地不断发生银行钞票挤兑银元和提取存款的风潮。5月12日,各省得到命令:全国的中国银行、交通银行两行的兑换券停止兑现,存款停止兑现。

消息传开后,市场震惊。倘若照此命令停止兑现,那将是全体储户的天灾,而这两家银行也将信誉扫地。当时,浙江已经宣告独立,可以不执行这个命令,但是,如果浙江的银行继续兑现,现银就会大量流失,风险很大。时任浙江都督兼省长的吕公望也感到左右为难。这时,金润泉已经是浙江金融界有影响的人物,他出面与杭州商界、银钱业人士商量后,决定反对停兑。

5月15日,星期日,金润泉决定,中国银行浙江分行破例开门办理钞票兑现业务。前来兑现银元的人如同潮水。金润泉站在大门口台阶高处,望着人山人海高声喊:“大家不要惊慌,只要我金润泉人在,银行就不会倒闭,也不会少大家一分存款一分利息,我金润泉是讲信用的,今天我的家眷也在银行里。”营业大厅里,一箱箱的银元摆放着,来者不拒,有多少兑多少。挤兑到最激烈时,仓库仅存几箱银元。逼急了的金润泉演了一出“空城计”,让人用石头装满柜箱,抬着一箱一箱的“银柜”进来,刚进大门,突然一人横蹿过来把抬杠的人撞倒,柜子摔破,银元撒了一地……

金润泉心里明白,要度过这次挤兑风波,关键是要有可以应付兑换的银元。金润泉一方面争取中国银行上海分行的支持,一方面争取全省金融界的支持,从其他银行紧急筹集现银,当时,中国银行浙江分行向各银行、钱庄共借进银元45万元,加上库存,共计有银元100多万元。终于,银行门口的人潮一天天少下去了。5月19日,杭州《民国日报》上刊登这样一条新闻:“各界人士闻此兑付消息,欲兑现洋者转觉松懈,浙江金融已复原状。”金润泉靠他的智慧与魄力,平息了最大一次挤兑风暴。

在浙江交通史上,建造浙赣铁路和钱塘江大桥是两件大事。

没有铁路的时候,浙江的运输交通多依赖水路,从上海到杭州要四五天,美国传教士裘德生第一次来杭州,居然用了八天。所以,当时的有识之士,对铁路都充满了期待。

1930年的中国,铁路的命脉依然掌握在外国人手里。浙江人有魄力,要以自己的财力,建造自己的铁路。此时浙江金融业已是羽翼丰满。金润泉奔走呼号并牵头组成银团,为铁路建设筹集资金。银团由中国银行杭州分行、浙江兴业银行、浙江地方银行、中国农民银行等四家银行组成,先后发放了8次建设贷款,共计2950万元。这条铁路是用钱“堆”出来的,在当时国弱民穷的国情下,没有一点勇气和决心,是办不了这件好事的。

1934年1月1日,杭江铁路全线通车营业。这年,又成立了浙赣铁路联合公司,开始浙赣铁路全线修筑。整个浙赣线全长947公里,在浙江境内的里程为325公里,前后修筑达八年之久,成为中国东南铁路网的主要干线。

浙赣铁路到杭州必须跨过钱塘江,在钱塘江上造桥,在当时是一项创举,由茅以升设计并主持建设了全国第一座铁路公路两用大型钢铁大桥。1935年4月,大桥全面开工。在施工过程中,工程技术人员克服了流沙、涌潮、台风等困难,打破传统的施工方式,采用基础、桥墩、钢梁三种工程同时并进的新方法,到1937年9月26日,先是铁路桥通车,11月,公路桥通车。

在钱塘江上造桥,工程浩大耗银巨大不说,风险也极大,其难度是所有人未曾想到的,被誉为“不可能的工程”。胡雪岩也曾经想过在钱塘江上造桥,但是难度太大,烧钱太多,即便江南巨富胡雪岩也吃不消。故浙赣铁路贷款被誉为“以银行力量,辅助铁路建设之典型”。金润泉功不可没。

这是一个伟大的工程,它始终屹立在杭州人的心中。多年后,金润泉的女儿金癸辛回忆:早年爷爷金礼坤在杭州做生意,经常要往来萧山杭州两地。一次,金礼坤过江时遇到大风浪,全船的人都跪下拜求菩萨保佑。金礼坤一边拜,一边想,我的子孙如果有一天出息了,一定要买一条大轮船,为民众服务。

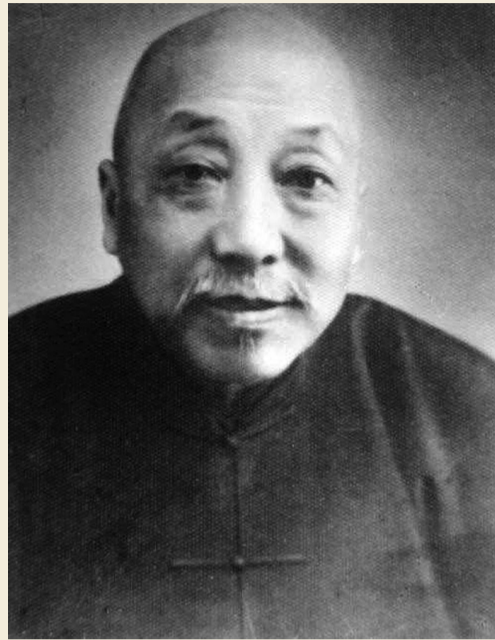
钱塘江两岸来往历来靠舟楫横渡,早先,钱江渡船有官渡与民渡之分,皆用人力行舟,搭乘者必须缴费。晚清时期,红顶商人胡雪岩斥巨资办了钱江义渡,两岸人民莫不称便,原来收费之官渡与民渡,皆无人问津,遂被淘汰。钱江义渡遂成为全国轮渡一大美谈。

金礼坤的愿望实现了,他的儿子金润泉继胡雪岩之后,热心钱塘江上的义渡,他和杭州一些知名人士一起成立了“义渡管理委员会”,并带头捐款,建立“义渡资金”,购买了小火轮拖驳的大船,速度快,安全性也大大提高,“钱江义渡”遂改成“钱江轮渡”。百姓群众仍可免费过江。

钱江潮起伏很大,落潮时江边露出大片滩涂,船不能靠岸,又是泥沙地,老人、小孩需靠人背过去,货物要用牛车驮到岸边。汽车更是麻烦,要排成队,等待涨潮才能轮渡。因此,金润泉的规划里不但有船,还有码头和栈桥。

1928年,金润泉等人筹资在南星桥三郎庙渡口附近建码头,这是一座钢筋混凝土码头,有300余米的长堤伸入江心。1931年又在南岸建码头和栈桥,实现了汽车轮渡。至此,杭州南大门的南星桥码头,成为全省最大的内河码头,重要交通枢纽,鼎盛时期年输送旅客4000多万人,年货物运量达40万吨。

是为“浙江第一码头”。现在南星桥三郎庙渡口附近,仍有当年码头设施的遗物存在。



### 借用梅兰芳赈灾

上世纪30年代中期,京剧艺术大师梅兰芳率团在杭州连演七天,盛况空前。很多人都不知,这背后包含了金润泉的主意和努力。

事情的起因是这样的:1934年浙江遭遇秋季大旱,“西湖水枯,市内井水亦枯,虎跑泉水贵至一元一担”;可是转过年来又是水灾,据报载,7月“浙东各县水灾严重,萧山夹山堤倒;兰溪田禾淹没,街市可以行舟;龙游、浦江、汤溪、建德、桐庐、寿昌、衢县等农作物悉被冲毁”。一向急公好义的金润泉发起成立了“水灾筹赈会”,为了扩大影响,号召社会,金润泉想到了邀请梅兰芳来杭州义演,以筹集赈灾资金。

中国银行总行第一届董事会总裁冯耿光是梅兰芳的至交密友,典型的“梅迷”,梅兰芳的许多重要活动如出国访问、各地巡演等皆有冯耿光的支持与帮助。梅兰芳也曾多次来杭,与金润泉相熟。而且梅兰芳还是中国银行的小股东,算起来还应叫冯耿光和金润泉一声“老板”。如此关系,让金润泉想到了邀请梅兰芳来杭赈灾义演。

当时,梅兰芳刚从国外访问归来,逗留于上海。趁此良机,金润泉便委派其子、浙江建业银行行长金观贤赴沪,以杭州市水灾急赈灾会和乞丐收容所的名义邀请梅兰芳、金少山、姜妙香、萧长华等人到杭义演。

梅兰芳是性情中人,急人所急,慨然应允。大家一同敲定了义演的具体事项。表演日期定于中秋前后,共演六天;演出地点是延龄路(今延安路)光明大戏院;票价是银元五元、三元、二元,实际上最后一天因特邀金少山前来饰演项羽,票价增至六元(当时浙江大学学生每月伙食费为六元)。

1935年9月20日正好是星期天,梅兰芳抵杭后住在大华饭店。从9月21日到9月26日,梅兰芳连着六天,演出拿手好戏《霸王别姬》《贵妃醉酒》《生死恨》《女起解》等,场场爆满。梅大师嗓音甜润,字字珠玑,声声入耳,真是大珠小珠落玉盘,演出的最后一天,大轴戏是梅兰芳和金少山合演的《霸王别姬》,金少山的嗓子声震屋宇,两人珠联璧合,堪称佳配。梅兰芳时年四十有一,正值盛年,杭州观众一饱眼福耳福,可说是平生一大幸事。

梅兰芳赈灾义演成功结束,收获颇丰。水灾筹赈会将前三天的演出收入作为赈灾之用,后三天的收入作为乞丐教养所经费之用。

金润泉一生任行长四十余年,乡人都呼其为“金行长”,又因其积极参与社会活动,热心支持教育及社会公益事业,深得赞誉,“金行长”之名几乎响及全省。他的家乡一直流传着“金行长”做慈善的故事。

除了前面讲到的钱塘江边办义渡的事迹。还有1932年由金润泉出资在金西村创办的金西小学,村里的农家子弟均可免费入学接受教育。学校各种乐器、运动设施俱全,是当时农村办新式学校的样板。

金润泉对家乡是十分慷慨的,但对自己却非常节俭。他每天6点钟起床,早餐只吃点稀饭,下饭菜一般是腐乳、花生米、霉干菜或者萧山萝卜干,中午或晚上喝一小杯黄酒,下酒菜也是老四样:兰花豆干、萧山萝卜干、萧山沙地花生、蚕豆或豌豆。他一直以“忠厚勤俭”作为“金氏祖训”和为人传家的宗旨,希望后辈能够继承和发扬。

## 萧山地理志

### 萧山的桥(六十)

## 衙前古毕公桥

■图/文 王建欢

古毕公桥位于衙前老街西北角,东西走向,横跨萧绍运河支流,傍凤凰山,面古运河,2005年被列入杭州市文物保护单位,2013年,被列为杭州市市级文物保护单位,驻地的毕公桥社区就是以这座古桥梁而命名的。

毕公桥为单孔石拱桥,桥梁全长10.9米,宽2.8米,矢高2.7米,跨径4米。东、西各有13级台阶。它始建于宋代,由毕士安筹款建造。毕士安为北宋乾德四年(966年)进士,字仁叟,太平兴国三年(978年)主管越州,他在任时注重兴修水利,修筑运河堤岸及桥梁,当地百姓为感念毕士安恩德,于是把他主持修筑过的桥梁命名为“毕公桥”以示纪念。“毕公”是百姓对毕士安的尊称。清光绪年间,毕公桥由于年久失修,由当地人筹款重修。

据附近老人回忆,古毕公桥上原有桥亭、桥栏石、抱鼓石、望柱等构筑物与构件,但现已不存,如今桥面光秃秃的,看不出早年的原貌。

毕公桥周边曾经是衙前老街比较热闹、商业气息浓厚的地段,以古毕公桥为中心,直街基本是南北走向,横街基本是东西走向,有上百米长,它形成于唐宋时期,街两边都是砖木结构的两层店面屋。旧时,航行在钱塘江上的船只在这里经过和靠岸,一些船老大及生意人都会下船来,在这里上岸歇脚、吃饭、做生意。

去年,政府部门对桥梁进行了一次修缮,并完善了桥梁的部分构件。修复后的老桥一如老骥伏枥,继续前行,而桥下终年不尽的河水,也从原先的浑浊不清,到现在开始变得清澈明净起来。



古毕公桥



古毕公桥桥额



古毕公桥西桥堍