

# 杭州萧山国有资产经营集团有限公司 向全区人民拜年

## 2020 砥砺前行创辉煌

### 产业结构优化 走出“新路子”

2020年6月18日,杭州萧山国有资产经营集团有限公司正式更名,注册资本增加至100亿元。2020年,区国资经营集团全面贯彻落实区委、区政府决策部署,深化国有企业改革,优化产业布局,推进转型升级,实现了六大产业平台协同发展新格局。

**工业智能制造成果显著。**杭齿集团强化科技创新,实施完成87个新研发项目,再获中国工业企业百强称号。

**医药健康养老协同发展。**医药公司调结构、拓产业、补链条;老年医院完善门诊科室,新设3个病区,门

诊和住院量持续攀升;萧山首家第三方服务高端影像中心国投瑞康影像中心开业;颐乐养老与紫荆园兼并重组成立颐乐养老集团。

**产业园区开发持续加快。**科创中心完成萧山数字产业园项目及9家优质企业招引,商业配套逐步完善;闻堰园区招引影视家社区、商洲艺术中心等项目,全力打造融合人才、科技、产业的“三江汇谷”;欢潭美丽乡村项目加快产业导入,浙大国际科创中心一期开工建设。

**数字科技赋能城市治理。**“城市大脑·萧山平台”完成

“1+7+X”项目建设,AI视觉算法、疫情防控等项目荣获国际、国家、省市四项大奖。

**商旅文创会展融合发展。**蓝天宾馆、萧山会议中心切实发挥好疫情防控和政务服务功能;城市·智慧馆完成开业筹备;新世纪市场园区举办三期高规格汽车展,刺激“后疫情”消费;民营经济发展中心完成南地块土地摘牌;“湘湖·T6艺术空间”一期开工建设;之江文旅产业基金投资的空港阿尔法城、深坑酒店等项目正加速推进。



△区国资经营集团揭牌



△杭齿集团高端装备制造基地



△国投瑞康医学影像诊断中心启用



△三江汇谷园区鸟瞰图



△“城市大脑·萧山平台”工程车大数据研判项目荣获2020年度浙江省新型智慧城市发展数字治理优秀成果奖



△新世纪市场园区举办萧山媒体汽车展

### 平台功能彰显作用 交出“好答卷”

2020年,区国资经营集团积极承担起政府重大战略任务和服务保障民生两大功能,并交出一份满意“答卷”。

**融资筹资保障有力。**2020年成功注册银行间产品70亿元,企业债30亿元,发行中票、短融、永续票据和公司债券共45亿元,共筹资融资94.67亿元,平均融资成本4.03%。

**民生服务保障彰显力度。**农批市场、食品公司及市场服务公司所属18个农贸市场全力做好保供稳价和食品安全工作;市民卡公司完成全区23万学生“市民卡+健康码”卡码合一;融资担保公司实施“六项举措”扶持小微企业复工复产。认真落实区政府为民办实事项目,

完成市北、德圣、东门3个农贸市场智慧化改造;推进五保供养服务中心集团化运营,完成瓜沥、临浦、新街3家五保供养中心提升改造。

在公共基础设施项目建设上,区国资经营集团加快推进安置房、蓝领公寓、学校、交通道路等民生保障设施建设。



△安置房项目



△智慧化农贸市场



△改造后的农村五保供养中心

### 国企党建 抓住“根”与“魂”

区国资经营集团围绕全区“强基固本年”要求,认真学习贯彻党的十九届四中、五中全会精神,全面加强党的建设,充分发挥党委把方向、管大局、保落实的核心作用,将党建工作融入到公司治理各个环节。

2020年,该集团高标准高质量完成区委巡察整改任务,推动全面从严治党纵深发展,贯彻落实《国有企业基层组织工作条例(试行)》,推进“1+6+1”党建工作体系;深化政治理论学习开展红色电影宣教日活动;实施党建规范化建设,搭建“红色区块链”党员管理系统;开展“五讲五有”模范机关创建;组织支部书记讲党课、支部堡垒品牌建设、行业业务比武等活动。

深入推进“清廉国资”建设,强化监督、执纪、问责,打造具有特色的廉洁文化品牌,营造风清气正良好氛围。



△集团党委与传化集团党委签订党建共建协议



△区属国有企业党组织书记培训班

### 高质量组建 萧山金控集团



△萧山金控集团

根据我区金融产业发展需要,经区委、区政府研究决定,由区国资经营集团协助组建萧山金融控股集团,并划转融资担保公司、市民卡公司等股权,现进入实质性运作。区金控集团注册资本40亿元,主要开展政府性产业基金、股权投资、融资担保、资产管理等类金融业务。

作为地方金融创新形式,萧山金控集团将积极发挥产业助推器的作用,以打造钱塘江南岸大型金融创新和综合性资产管理平台为目标,探索“政策性导向、市场化业务、多元化发展”之路,着力提升国有金融资本配置和运营效率。

**落实资产交接,确保运营稳定。**根据上级要求,开展相关金融类资产的交接工作,完成6支基金及相关出资平台的权益划转;完成3亿元财政应急转贷资金交接并进入正常转贷运营,2020年下半年完成转贷服务27笔,累计转贷资金近15亿元。融资担保公司在“农户贷”、“抵融保”基础上,创新推出“科企保”、“成长保”,与109家企业开展融资担保业务合作,融资性担保额度4.588亿元,融资性担保余额3.3亿元,新增额度企业43家。

**强化顶层设计,健全制度机制。**完成董监高组织架构搭建,组建党组织和工会组织,对标杭金投等金融机构,完成《业务审核会议事规则》、《董事会议事规则》等十余项内控制度编制;开展员工市场化招聘和市场化薪酬管理制度和绩效考核办法探索,以效益为中心,对

前、中、后台人员进行分类考核,带指标上岗,逐步构建市场化奖励机制,激发员工干事创业的积极性。

**深化产业调研,推进项目投资。**积极发挥产业助推器的作用,通过走访、调研等方式,结合公司定位,开展包括引导基金直投及子基金投资、股权直投和不良资产投资等多种形式的投资项目储备。已完成生物医药子基金项目签约,并开展多项股权项目的前期尽调工作;对经济技术开发区、钱江世纪城、5G创新园区、万向创投等机构以及区内重点企业进行走访,为萧山金控开拓业务、整合资源做好准备。2020年底与杭金投合作完成国内紧固件龙头企业奥展实业的股权投资。

**拓展金融业务,做强做大平台。**在服务政府的基础上,以盈利为驱动,成立了杭州萧远股权投资有限公司,力争在2021年二季度末获得中国基金业协会管理人备案,以市场化方式成立新兴产业发展母基金,吸收社会资本进入,助力区内企业上市;逐步布局类金融牌照,择机申请融资租赁、商业保理、小额贷款等准金融牌照;积极推进资产管理公司组建,为未来开展投行业务和投资咨询业务做好准备。

## 2021 新征程不负韶华

在区委、区政府的正确领导下,区国资经营集团将深入学习贯彻党的十九届五中全会精神,全面落实区委十五届十二次全会精神,紧紧围绕“亚运国际城·数智新萧山”的发展导向,结合集团“十四五”规划总体部署,确定“1336”总体思路,紧扣国有企业深化改革这条主线,找准集团政府战略“顶梁柱”,保障民生“压舱石”,经济发展“稳定器”三大功能定位,打好三大战役,努力打造六大示范样板,落实深化改革转型、推进项目建设、加强园区招商、拓宽融资渠道、强化民生服务、优化内控机制、重视干部选育、加强企业党建、深化党风廉政建设等重要举措,持续解放思想、开拓创新、攻坚克难、拼搏进取,为我区打造“重要窗口”示范样板贡献国资力量。