



十年一跃：萧山“生长”的城投力量

城市建设“急先锋”

从城区到南片的路很多，可小徐唯独喜欢走湘湖隧道，“这条路很方便，而且也是我们‘城投作品’。”小徐笑着说。

入职城投仅三年的小徐是临浦人，她说的“方便”道出了不少人的想法。作为全省第一个单管三车道的湖底隧道，湘湖隧道 2016 年 6 月通车后，打通了临浦快速路往湘湖方向到晨晖路的“断头路”。其间，城投克服重重困难，顺利完成了“在湘湖底建一条隧道”这个看似“不可能的任务”。

湘湖隧道是风情大道改造及南伸工程的组成部分，该工程启动于 2011 年，全长约 4000 米，关注度最高的是施工难度极大的穿山、湖底隧道。更重要的是，这是“新生”不久的城投所承接的第一个重点市政道路项目。

时针拨回到十年前。2010 年 2 月，城投注册成立；6 个月后挂牌运行。当时的城投，注册资金仅 1 亿元、本级员工仅 12 名、下属公司仅两家，打好“第一枪”唱响“第一曲”是初创期的城投人共同心声。而风情大道改造及南伸工程正是最具城投特色的一项“开山之作”。

在很多始终关注萧山的人看来，过去十年，满地工地、满城基建是这座城市予人的第一印象；但细究之后会发现，大规模基建快马加鞭的背后，是萧山大力推进“全面融杭”“深度融杭”，特别是 G20 峰会、亚运筹备等重大城市事件相继叠加，自贸区建设、长三角一体化国家战略、省“大湾区”建设、市“拥江发展”等重大战略落地，萧山高质量发展拉开新序幕。

实质上，从县城经济体转向都市新中心，是近十年来萧山最重要的“城市生长论”，由此带来城市框架不断拉大，承载能级持续提升，功能品味加速提升，新一轮大规模基建也因此成为城市全面转型、加速转型关键支撑。

在城投承担的所有职能中，“负责城区基础设施建设”摆在第一位。一位 2020 年，该集团就承担着“22688”交通项目、“4286”产业载体项目和产业开发项目、民生项目等 85 个城市建设项目，总投资超 1000 亿元。这意味着，如今的城投，已成为一个集投资、建设和融资为一体的多元化产业平台。

从全省第三大交通枢纽铁路杭州南站、辐射华东及全国的大型综合性铁路货运站，到萧山融杭主干道彩虹大道、风情大道、通城大道等，从城区“大动脉”金城路提升改造、博奥路南伸，到市政“毛细血管”郎家路、商聚路、高新五路、南三路等，出自城投之手的市政道路已纵横东西、贯穿南北，这极大助推了萧山交通连线成网、连网成片，并成为顺畅要素流通、缩短城乡差距的“命脉所在”。

十年来，城投累计融资到位金额超 680 亿元，累计完成固定资产投资超 317 亿元，其中绝大部分资金投向了市政道路项目。一份数据表明，到目前为止，城投投资、在建的市政道路项目超过 50 个，仅“22688”重点项目就涉及 6 个，其中 1 个已经竣工投用。此外一大批项目获得各类荣誉，如湘湖隧道、湘湖岭隧道获得“钱江杯”，彩虹大道获“杭州市工人先锋号”。



湘湖隧道、湘湖岭隧道顺利通车



铁路杭州南站开通运营



博奥路南伸加快推进



顺和悦府—城里吴安置房项目顺利竣工分房



浙大二院总部项目开工建设



萧山城市文化公园开工建设

民生事业“主力军”

这几天，一有空，老蔡就去戴家池、联丰社区城中村改造安置房建设现场看看。站在围挡外，对着拔地而起的 12 栋高楼，作为联丰社区居民的他心里美滋滋：“明年就能‘回家’过年啦！”

老蔡的“美滋滋”也是城投的“最大欣慰”。该安置房总投资约 165 亿元，于 2017 年底开工，可集中安置两个社区 1503 户居民。目前，项目已完成主体结构，总工程进度达到 90%，预计今年建成。

值得一提的是，这个项目实现了当年评估、当年签约、当年腾房、当年建设、当年出让，开创了城中村改造“五个当年”的城投模式，还被评为“全省城中村改造优秀项目”，成为省市区三级示范样板。这项省级荣誉，是城投十年城中村改造、旧城改造“厚积薄发”的集中体现、重要成果。从城厢、北干到新塘、蜀山、所前、戴村，从江寺公园地块改造到杭二棉、杭发厂、五七路口改造，全区每一个重点城中村改造、旧城改造项目，几乎都可以看见城投人忙碌的身影。截至目前，城投承担的城中村改造项目达 24 个，建设安置房项目 18 个，总建筑面积超 450 万方，涉及安置房户突破 2 万套。

更重要的是，城投创造了“城投速度”，形成了“城投经验”，毫不夸张地说，城投成为了城中村改造的“中坚力量”。如，2020 年 4 月顺利完成分房的城里吴社区安置房，从征迁启动到安置房分房，仅用了四年多时间，一举创下萧山最快回迁速度。此外，



风情大道改建工程完成总进度 50%



南部固废资源化利用综合体项目投入试运行



郎家路建成通车



彩虹大道快速路建成总进度 60%

■记者 姚龙波 通讯员 孙宇飞

工人路，不长，但意义却很深。

当城市变迁按下“快进键”“加速键”，在工人路 59 号、毛主席像旁，八个楼顶大字渐成新标识：建设城市、经营城市。

这就是萧山城市建设投资集团有限公司（以下简称“城投”）。

“10 后”的城投，成立距今恰满十年。这十年，是城市大剧变、快生长的十年，是萧山大转型、大跨越的十年，更是城投与城市共进，与时代同行，服务中心大局，助推地方发展的十年。

当前，萧山正全力打造杭州城市新中心，高水平建设“亚运国际城”，数智新萧山”。

迈向未来之路，且看城投力量！

改造完后的整洁干净小区，如何保持？关键

在于环境长效管理。城投首次尝试引入民营，探索“国民合作”模式，牵手开元物业成立由城投控股的城市物业公司，服务于产业园区、政府机关、住宅小区（老旧小区）、商务写字楼、城镇大物业等 6 大类 62 个纳管项目，在管面积超 432 万平方米，全面助力全城环境提升，让城市更宜居，让生活更美好。

无疑，萧山民生事业大改进的每一个瞬间，都彰显着城投的每一份力量。

改造完后的整洁干净小区，如何保持？关键

在于环境长效管理。城投首次尝试引入民营，探索“国民合作”模式，牵手开元物业成立由城投控股的城市物业公司，服务于产业园区、政府机关、住宅小区（老旧小区）、商务写字楼、城镇大物业等 6 大类 62 个纳管项目，在管面积超 432 万平方米，全面助力全城环境提升，让城市更宜居，让生活更美好。

作为地方国企的城投，围绕萧山所需、民生所需，认准方向、明确定位，聚焦聚力社会民生事业，深化提升公共服务职能，全力以赴“经营城市”“保障城市运行”。

城发公司是城投所属的第一批子公司，除户外广告、停车资源、弱电管道等公共资源建设经营外，代建政府投资项目也是该公司主要板块，区档案馆、老年大学、社会福利中心、消防指挥分中心、南二路小学、萧山中学提升改造地下空间开发、江寺公园等项目的开发建设，为广大市民提供了越来越完善的生活配套，有效提升了生活品质和幸福感。

不止是城中村改造、文教配套等“重点项目”，连老旧小区改造、物业服务等“关键小事”，城投同样做到了“极致”。

作为一个 20 多年的老小区，谁也没想到，如今

的南湖南苑已是杭州“美好家园”住宅小区，全方位改造提升的“操刀手”正是城投。像这样的老旧小区改造项目，城投已经承接了 27 个，总面积达到 82 万平方米。经过城投的“魔术之手”，一大批“老破小”如脱胎换骨一般，变得“好看”又“好住”。



萧山铁路货场整合及专用线迁白鹿塘项目



紫橙国际创新中心投入使用

产业创新“探路者”

滨江区界处、金城路与风情大道交叉口，由 5 栋高端写字楼组成的紫橙国际创新中心成为萧山西入城口新的天际线。禹杭硅谷创新实验室、新华三人工智能研究院、中睿信、数魔创新等高端项目 30 多个，每天都在这里创新创业。

同样一幕还出现在杭州湾智慧谷一期。这个紧邻市中心北路的双创基地，是萧山首个实体海创园，也是往来“省门第一路”机场公路的人，第一眼就能看见的一道靓丽风景线。目前，北大信研院、中乌航空航天研究院等产学研平台正在这里创造未来。

紫橙国际与杭州湾智慧谷一期都属于萧山“4286”产业载体关键节点，是萧山大抓经济、抓大经济的两大主阵地，其背后的投资建设方也都是城投。类似的大项目、大平台，还有浙大二院、杭州湾智慧谷二期、人民广场站地下空间改造、新塘小微产业园等，也全部出自于城投。

萧山“五馆合一”首个城市文化公园，是萧山做强城市公共配套的有力之举，未来将成为全区文化品牌新地标，目前已开工建设；来自英国顶级学校的威雅实验学校，将助推萧山教育资源国际化，目前该项目已完成总工程量的 90%……

这十年来，面对传统动能减弱、新兴动能不足，一场产业大变革、经济大变局在萧山持续上演，赶超跨越成为百万萧山人的共识。这一进程中，如何助力全区经济更好更快赶超跨越，对 3000 多名城投人来说，是重点思考、探索乃至破局的最大课题。



萧山垃圾焚烧发电项目

实施城中村改造、承担“退二进三”、不良资产收购、谋划平台空间、建设创新载体……城投以自己最擅长的模式、最快速的方式，加快开发产业项目，全面拓展资源空间，为全区经济转型形成最重要硬件支撑。

赋能全区产业创新之际，城投没有忘记自身的壮大发展。诚如一名专家所言，像城投这样的地方国企平台，公益性排在第一位，但市场性也同样重要，“如何将这两种属性充分相结合，积极探寻两者交汇点、契合点、平衡点，从而实现城市大局和企业自身‘双赢’‘双发展’，这极大考验着一家国企”。

5 年前投用的萧山垃圾焚烧发电厂，结束了一座城市垃圾填埋的历史，萧山自此实现生活垃圾资源化处置。填补地方空白的一面，是城投绿色循环经济产业迈出的第一步、开启新篇章。



湘湖 P+R 停车场

众心如城、一生相投，建设城市、经营城市

面对未来，城投将以“为亚运兴城聚力、为城市未来赋能”为目标，大力实施“筑城”行动。

匠心筑城，坚定不移加快城市建设步伐

潜心筑城，多措并举提升资产运作能力

诚心筑城，合理有序加大资金筹措能力

齐心筑城，从严从实完善内部管理机制

为萧山高水平建设“亚运国际城”、数智新萧山，奋力打造“重要窗口”示范样板贡献城投力量！



绿色循环综合体项目投入试运行



商业城年均交易额达 230 亿元



金马饭店顺利揭牌运营



萧山车辆检测站 新站 投入使用

此后，城投牢牢紧盯绿色循环产业链，辐射生活垃圾、建筑垃圾、易腐垃圾等城市环境整治领域，组建直运公司，进一步完善处置体系，负责城区垃圾全量化清运，持续推进绿色循环综合体、南部固废资源化利用综合体等绿色产业项目，目前已投入试运行，与杭州环境集团共同组建的环城公司，辐射餐厨生物能源利用、签约服务 3895 家单位厨余垃圾，日处置量达 200 吨。

三产崛起是后工业化时期显著趋势，随着萧山加快打造国际化会展旅游产业，都市经济迎来了“黄金时代”。依托金马饭店收购盘活，城投于去年成立城市旅业公司，宣告全面进军会展旅游业。此外，瞄准“新经济”，推进商业贸易、车检安防等工作，目前，商业城年均交易额达 230 亿元，车辆检测年检测量超 15 万辆，打造智能安防大数据平台……

在市场化之路上，城投产业日益呈现多元化，初步形成绿色循环、医疗健康、酒店经营、商业贸易、城市服务、置业开发等六大板块，并拥有全资子公司 13 家、控股公司 1 家、参股公司 5 家。数据表明，目前城投资产总值突破 500 亿，经营性收入达到近 400 亿元。



老旧小区准物业管理



十年荣耀

浙江省文明单位
浙江省城市市容环境卫生工作成绩突出集体
浙江省多种形式消防队伍建设先进单位
浙江省 AA 级“守合同重信用”企业
浙江省 A 级物业服务企业信用企业
杭州市城市基础设施建设工作集体嘉奖
杭州市扩大有效投资推进重点项目建设优秀项目单位
杭州市抗击新冠肺炎疫情先进集体
杭州市五一劳动奖状
杭州市工人先锋号
杭州市先进职工之家
杭州市青年安全生产示范岗
杭州市城中村改造工作优秀单位
杭州市道路建设最佳建设单位
杭州市治理城市交通拥堵工作先进单位
杭州市信用管理企业
杭州湾智慧谷一期获中国钢结构金奖工程
杭州湾智慧谷二期获浙江省智慧工地示范项目
垃圾焚烧发电厂获“钱江杯”、中国电力优质工程
湘湖隧道、湘湖岭隧道获“钱江杯”
紫橙国际科创中心获“西湖杯”
彩虹大道、风情大道快速路获杭州市快速路网建设工作竞赛优胜项目
郎家路获市级优质结构奖

记者手记

“平凡”的城投，城市的“基石”

走在城区，不少工地围挡上挂着“萧山城投”四字。蓦然发现，从旁边学校、道路养护，到家庭垃圾收集、外出公共停车位泊车，乃至车辆检测、地下弱电管道，背后都有城投的力量。原来，城投已深入城市正常运行每一个环节，我们日常生活每一个细节。

纵观城投十年轨迹，谈不上“惊天地”“动人心魄”，甚至也没有多少“壮语豪言”“感人肺腑”，给人的感觉，更像是如“无名英雄”般的低调踏实、平凡朴实。仿佛一头老黄牛，十年如一日，埋头苦干、精耕细作。但这并不意味着城投所做之事“甚微”“不重要”，恰恰相反，城投职责事关城市未来大局，涉及每个人切身利益，它从事的大多也是“基础性事务”——大到百亿元建配套项目，小到“不值分毫”的餐厨垃圾，这一切都构成了社会转型的基础、城市运转的基础、民生兴旺的基础。

从这个角度而言，城投是城市崛起的一块“基石”，是赶超跨越“打基础的人”，并为萧山迈向高质量提供先决条件、积蓄动力动能，为城市实现全面转型构建强支撑、形成大支点，即使用上“竭尽全力”“鞠躬尽瘁”，这类词语也丝毫不为过。

这也是城投人时常挂在嘴上、刻在心里、放在肩上的“政治责任”“国企担当”，作为一家地方国企，城投承接了一定政府职能转移，承担了部分公共服务功能，天生就是为地方发展服务，让人称赞的是，城投不仅内化于心，更外化于行，努力将责任与担当真切转化为每一条路、每一栋楼以及每一套安置房。

城市在变，城投在变，但唯一不变的是初心。十年来，城投始终坚持党建引领，持续筑牢国企“根”与“魂”，大力推进“清廉国企”建设，积极把“党建十”与职能职责深度融合，推动各项工作落到实处、取得实效。

萧山的城投，为城市写下“城投的萧山”，“筑城者”城投，为萧山赶超跨越筑梦，在历史长河中，这就是一家国企与一座城市的“共进共荣”。



党群活动室

清廉文化长廊



萧山城投集团