杭州日报报业集团主管 萧山日报社出版

2021年3月10日 星期三

农历辛丑年正月廿七
国内统一刊号CN33-0043
总第10945期 今日8版

投稿邮箱:
xsrbxw@163.com(新闻)
303555015@qq.com(副刊)

萧山日報

XIAOSHAN DAILY

萧山发布APP 萧山日报官方微信

萧山网 http://xsnet.cn
新闻热线 82654321
征订服务热线:83523999

萧山天气:今天多云转小雨,东北风6级,今天最高气温14℃~15℃,明晨最低气温9℃~10℃。

值班总编:陆伟岗 值班编委:刘斌云 值班主任:陆丽萍 首席编辑:李家连 版式总监:李健

“习近平同志既重视战略谋划又强调狠抓落实”(下)

——习近平在浙江(五)

采访对象:张曦,1945年11月生,浙江宁波人。2000年12月任浙江省委常委、省委秘书长、办公厅主任。2003年2月任省委常委、省委秘书长。2004年7月任省委常委、省委秘书长、浙江大学党委书记。2004年11月,任浙江省委常委、浙江大学党委书记。2005年12月,任浙江大学党委书记。2011年3月退休。

采访组:田玉珏 薛伟江 李政

采访日期:2017年9月25日初访,2020年6月16日补访

采访地点:杭州市大华饭店

采访组:请您谈谈习近平同志作为省委书记,有哪些领导艺术和工作方法给您留下了深刻印象?

张曦:2002年10月习近平同志初到浙江任职,2003年7月就提出“八八战略”,“八八战略”从酝酿到出台仅仅9个月时间。9个月在历史的长河之中只是弹指一挥间,但它已经永远铭刻在浙江的历史上,铭刻在浙江人民的心中。习近平同志讲过:“一个高明的领导,讲究领导艺术,知关节,得要领,把握规律,掌握节奏,举重若轻。”“八八战略”决策迅速形成并成功实践,正是习近平同志高超的领导艺术和工作方法的集中体现。

习近平同志非常重视发挥“一把手”作用。在他看来,“一把手”既是领导班子中平等的一员,又在领导班子中处于关键位置,负有重大责任。“一把手”是党政领导班子的班长,是一个地方和部门贯彻中央大政方针、省委省政府重大决策的第一责任人,把方向、抓大事、谋全局,是“一把手”的根本职责。他要求各级党政“一把手”站在战略高度,善于从政治上认识和判断形势、观察和处理问题,善于透过纷繁复杂的表面现象,把握事物的本质和发展的内在规律。要进一步增强总揽全局的能力,善于放眼全局谋一域,把握形势谋大事。面对快速发展变化的环境,习近平同志经常对我们讲,要有世界眼光和战略思维,要把浙江放到全国乃至全世界中去考虑谋划,要抢抓机遇期,不能错失良机。

习近平同志十分重视领导干部人格魅力的示范带动作用。他在一次省委理论学习中心组专题学习会上讲话指出,人格魅力是领导干部人品、气质、能力的综合反映,也是党的干部所应具备的公正无私、以身作则、言行一致等优良品质的外在表现。广大干部群众的眼睛是雪亮的,他们不但要看我们是怎么说的,更要看我们是怎么做的。“其身正,不令而行;其身不正,虽令不从”,讲的就是这个道理。有的领导干部之所以在广大干部群众中威信高,影响力大,其中一个重要方面就是自身模范作用好,人格魅力强。他要求省级领导干部注重身体力行,以自身人格魅力给人们以思想上的正确引导和行为上的良好示范,在领导工作中靠前指挥,在钱物使用上严守规定,在用权用人上坚持原则,在处理问题上公道公正,在解难帮困上尽心尽力,在工作作风上求真务实,在生活待遇上不搞特殊化,在团结共事上胸怀坦荡,努力树立自身过硬、组织信赖、下级钦佩、群众拥护的良好形象。

习近平同志严格践行党的民主集中制。他经常对我们强调:事业是大家共同的事业,是4700万浙江人民的事业,领导是集体领导,工作思路是集体的贡献。凡属方向性、全局性、战略性的重要问题,包括领导干部的选拔任用、经济社会发展的重大决策、事关人民群众切身利益的重要事情等,都必须按照“集体领导、民主集中、个别酝酿、会议决定”的原则去办。但由于人们观察问题的视角不同,个人阅历和知识结构不一,认识事物的能力和水平也不尽相同,在讨论问题、作出决策时自然会见仁见智,发出“多种声音”,而这正是坚持集体领导、形成科学决策的基础。他还带头表态,作为省委书记,愿与大家共勉,在贯彻民主集中制原则,发挥好“一把手”的班长作用方面带好头,起好表率作用。

习近平同志始终重视班子团结,认为只有团结一致才能发挥出整体合力。2002年11月23日,他在任省委书记后第一次主持的省委理论学习中心组学习会上就对我们提出要求:“要自觉增强党性修养和团结意识,像爱护自己的眼睛一样,自觉维护班子的团结。”2003年7月10日,他在省委第十一届四次全体(扩大)会议上讲道:“团结是班子建设的重要问题。讲团结是讲政治、顾大局的表现。”“加强团结,‘一把手’要负主要责任,应以身作则,严格要求,善于抓方向、议大事、管全局,善于团结各方面同志包括有不同意见的同志一道工作,善于充分调动班子成员的积极性、主动性和创造性,真正做到发扬民主,集思广益,科学决策,防止和克服独断专行、软弱涣散和各行其是。”2003年11月3日,习近平同志在新任市县党政“一把手”民主集中制专题研讨班上的讲话中指出:“懂团结是真聪明,会团结是真本领。团结出凝聚力、出战斗力、出新的生产力。”“作为各级党政‘一把手’,都要补台而不拆台,你落下的我主动捡起来,你不足的我主动补上去,同舟共济,齐心协力,共演一台‘二人转’的好戏。”要“用真诚赢得大家的理解和信任,在合作中加深了解,在共事中增进团结,以坚强的党性、良好的作风、规范的制度和人格的魅力抓好班子自身建设。”

习近平同志在关键时刻总是亲临一线,指挥在前,特别是对公共突发事件应对有序,总是把人民的利益放在首位,靠前指挥。他说:“领导干部在急难险重等关键时刻,应该冲在最前列。”刚到浙江工作那几年,浙江自然灾害频发,各种突发事件纷至沓来,他带领浙江干部群众抗击非典疫情、防台抗台以及抗大旱,那种处变不惊、从容应对的神态语调至今仍深深印在我的脑海中。如2003年4月19日,杭州临床确诊3例输入性非典病例,这是我省首次发现非典病例。习近平同志亲自指挥、亲自部署,多次召开紧急会议,及时对抗击非典作出决策部署,并带着我们先后视察了省武警医院、省疾控中心等单位。视察期间,他与每一位传染病实验室人员握手,向他们表达省委省政府的关怀。在划定隔离点的次日,他亲临察看,逐一慰问医务工作者和被隔离居民。在那样的特殊时刻,习近平同志亲临一线,对浙江人民抗击非典起到了极大的鼓舞作用。2004年8月,台风“云娜”登陆浙江,这是在浙江登陆的最强台风之一。8月11日,习近平同志正带着我们在金华考察调研,一接到“云娜”可能在浙江登陆的报警,他当天下午立即赶回杭州。从8月11日晚上到8月13日,他4次前往省防汛防旱指挥部,亲自指挥部署防台工作。他说:“海上渔民有8.2万人,要通过各种手段联系到他们;近海滩涂养殖人员12.5万人,这批人很多是民工,哪里知道台风有多大威力,必须转移。”围绕习近平同志提出的“不死人,少伤人”目标要求,浙江牢固确立了“生命至上”的防台宗旨,至今为沿海各省(区、市)广为效法。

习近平同志做事总是有一股昂扬向上、积极进取的精气神。他在浙江工作期间,每天的工作时间基本都在12个小时以上。除了日常工作,还经常会有突发情况需要处理。尽管如此,习近平同志对于定下的计划一定会千方百计完成。2004年3月25日,习近平同志在《之江新语》的文章中写道:“‘人是要有一点精神的’。良好的精神状态,能极大地激发人的智慧和潜能,产生巨大的力量,从而克难制胜,成就事业。”他认为,良好的精神状态,是做好一切工作的重要前提。领导干部在工作顺利的时候,保持良好的精神状态并不难,难的是在面对众多矛盾和问题时、遇到困难和挫折时,能够始终保持昂扬向上、奋发有为的精神状态。他时常鼓励我们,面对矛盾和困难要有革命乐观主义的精神,要有大无畏的气概,要有克难攻坚的勇气。

习近平同志十分注重工作方法。他每日在繁忙的工作中做到游刃有余,就是因为他深得要领,把握规律。2005年4月27日,在参加省委办公厅综合一处党支部组织生活会时,他讲道:“我经常说,这么多文件,全部看是‘官僚主义’,因为这样就被文件套牢了;全部不看也是‘官僚主义’,因为这样会漏下许多重要的信息。正确的方法应当是精读和泛读相结合,这方面省委办公厅也要帮助把把关。省委办公厅还应从提高工作效率、厉行节约的角度,减少和控制文件数量。关于‘会海’问题,大家反映也比较多。今后要采取措施,建立健全会议审批制度,从严控制,尽量减少,并提倡开短会、说短话,切实提高会议的质量和效率。”

(下转第2版)

区政府召开第十六届第三十三次常务会议

■记者 黄婷

本报讯 昨日下午,区政府第十六届第三十三次常务会议召开。会议听取了关于《浙江省防范和惩治统计造假、弄虚作假督察工作实施办法》的解读和迎接国家统计督察工作汇报,以及《关于我区过渡期开发边界方案划定工作的情况汇报》《2021年度杭州市萧山区人民政府重大行政决策事项目录》,审议并原则通过了《萧山区产业发展导向目录与产业平台(布局指引)》。

区长章登峰主持会议;吴炜炜、倪世英、方军、陈琴箫、张亮、宋宇参加。

区人大常委会副主任董祥富、区政协副主席姜国法应邀列席。

为做好我区统计工作和迎接国家统计督察,会议指出,要深学笃行,认真组织学习贯彻,领会精神要义,学透内容实质,坚决防范和惩治统计造假、弄虚作假;要协调联动,抓好各项责任落实,健全责任体系、开展规范审查、做好对照梳理,切实做好防范统计造假、迎接统计督察各项工作;要锚定目标,确保数据真实可靠,统计局要全面加强数据质量管控,持续发挥统计网格化管理效能,镇街(场)、平台要强化数据生产源头的质量监管,确保统计数据真实准确、完整及时。

我区产业导向目录和产业平台编制内容详尽,体现了对新兴产业的及时更新、对传统产业的强链补链、对空间布局的更加优化。就下一步工作,会议强调,要做好对接,统筹兼顾,做好重点区块布局,科学引导企业高质量发展;要做好宣传,围绕布局,认真做好宣传引导工作,让各区级部门、平台、镇街和干部群众及时了解我区产业发展导向政策;要做好落地,在招引和批准实施各类产业项目前,严格执行项目审批、核准和备案制度,把好项目准入关。

为进一步做好我区过渡期开发边界方案划定,会议要求,要提高认识,各部门、镇街、平台、国资公司要提高政治意识、战略意识,积极配合区委、区政府做好划定工作;要全面梳理,认真梳理近期重点建设项目,排定重大项目清单,明确项目建设主要内容和建设时序;要系统推进,严格执行耕地保护组合拳,打好低效率用地盘活组合拳,化零为整,解决项目落地碎片化问题;要严守底线,抓好耕地保护文章的底线,统筹做好补划工作。

会议强调,区政府重大行政决策事项要坚持“实”字当头,确保重大行政决策程序规范,按照相关程序对应落实,并做好档案管理工作;坚持“活”字着手,实现重大决策信息同步调整,严格落实动态调整机制,提高重大行政决策工作的透明度与群众知晓率;坚持“用”字托底,力促全区重大决策提升质量,健全科学、民主、依法决策机制,有效提升行政决策公信力和执行力。

省纪委赴益农镇调研

■首席记者 王慧青 通讯员 陈杰

本报讯 3月8日,省纪委常务副书记、省监委副主任王海超一行赴益农镇调研,考察全面从严治党向基层延伸、监督向基层下沉及村级监察工作联络站运行情况等。

调研组一行先后走访了群围村“智慧小脑”、浙江荣盛控股集团有限公司,详细了解我区在推进基层监督工作中的生动实践,并重点关注企业营商环境、减税降费政策落实情况。随后听取我区关于信访件处置和基层监督工作的情况汇报。

调研组充分肯定了近年来萧山基层监督工作取得的成绩,认为萧山深入开展强化清廉村居建设专项行动,主动适应新情况新变化,推动基层监督从“有形”走向“有效”,让监督更好融入基层治理。特别是在监督形成合力、规范化机制建设、“码上工程”推进中出实招硬招,基层监督工作取得了积极实效。

调研组指出,针对基层监督工作,中央有号召,社会有要求,政府有需求,群众有期盼。萧山“码上工程”依托数字化治理模式,为全省基层治理工作提供了很好的做法和经验,下一步要进一步做深做实,以点带面,以面带全,点面结合,为全省输出更多有益经验,切实提升监督实效,让人民群众感受到更多的获得感和幸福感。

调研期间,调研组还与萧山区纪委相关分管领导,益农镇党委书记、纪委书记,镇“三资”管理中心主任,群围村联村干部,村党支部书记、村监会主任(村监察工作联络站站长),其他村监会成员(村监察工作联络站成员)、监察信息员,上一届村党支部书记、村委会主任、村监会主任,老党员代表、村民代表进行了个别交流座谈。

数字经济赋能萧山产业升级

■首席记者 王慧青

本报讯 产业升级,数字先行。近年来,萧山以数字经济和制造业高质量发展“双引擎”“深融合”为主抓手,大力推进产业数字化、数字产业化,新旧动能加速转换,传统经济强区迎来“第二春”。

统计显示,去年,萧山实施智能制造试点项目48个、数字化改造项目325个,数字经济核心产业增加值增长20.5%。数字经济已然成为萧山发展的强引擎、主动力。

数字工厂带来效率变革

得益于“互联网+”深入推进,近年来,纸包装龙头企业大胜达走上数字化改革之路:2018年启动智能工厂建设,2019年底正式投产,2020年建成数字包装运行平台,实现全面数字化生产管理。现在在大胜达智能工厂内,一条条流水线正在高速运转作业,从开始订单生产到发入物流仓库,只需要两名员工。而偌大的8万平方米生产车间,员工不到80人,日均产能高达40余万平方米,这在以前至少需要400人。这便是数字工厂带来的效率变革。

走进大胜达包装数字运行中心,工厂里每一个生产车间的原料数、实时产量,每一道工序与设备的效率、能耗,以及每一笔订单的去向都明明白白地呈现在电子大屏上。大胜达相关负责人表示,数字化生产管理后,生产力大幅提升,原纸损耗率也降至4%以下,大大低于行业原纸平均损耗率。

大胜达还将从智能设计端切入,向个性化“定制+服务”方向跃升。今年1月底,大胜达与北大信息技术高等研究院联合研发的AI包装设计师“小方”和AI包装设计平台发布,其集成了智能排版、智能配色、智能设计等功能,能在3分钟内提供多个包装设计方案。

今年1月,智能工厂订单总量较去年同期上涨约35%,预计今年可再提升30%。

打造制造业数字化赋能策源地

春江水暖鸭先知。不只是大胜达,随着新一轮科技革命和产业变革深入推进,萧山行业龙头企业纷纷试水,涌现了诸如兆丰未来车间、德意智慧工厂等一批数字化改革“先行者”。

以数字变革推动产业升级为“先手棋”,萧山拉开了数字经济发展大幕——2018年11月,萧山召开数字经济发展大会,全面实施数字经济“一号工程”,力争率先建成具有全国影响力的产业数字化标杆区;2019年10月,召开全区新时代制造业高质量发展推进大会,坚定实施新制造业计划“一把手工程”;2020年5月,召开打造新制造中心动员大会,以政策供给全力支持制造业高质量发展……

龙头企业尝到“甜头”的同时,如何让面多量广的中小企业获得改革红利,成为数字经济萧山解法的关键。去年12月,长三角(杭州)制造业数字化能力中心揭牌,是萧山的一个创新举措,进一步加快赋能中小企业数字化转型。与此同时,借力北大信息技术高等研究院、浙江巴顿焊接技术研究院等科研院所,我区的杰牌传动、杭萧钢构、东南网架等12家企业与之建立联合实验室,推动数字化改革成果加快显现。

区经信局相关负责人表示,在2019年萧山智能化改造三年行动的基础上,接下来,萧山将更高水平加速实施制造业数字化转型,全力推进长三角(杭州)制造业数字化能力中心建设,为中小制造企业提供数字化赋能“共生共赢”的支持,逐步构建智能制造数字新产业集群,打造立足萧山、服务浙江、辐射长三角的制造业数字化赋能策源地。

数字化改革 在萧山

“帽”趣横生

位于衙前官河之畔的衙前老街文化艺术基地,占地4000平方米,是一个集艺术收藏、艺术创作、艺术交流、艺术教育、休闲娱乐等多种功能于一体的综合型文化艺术园区。目前项目一期初见规模。图为在基地内天然染色工坊的一面墙上,挂满了造型各异的手工帽。 首席记者 唐柯 通讯员 华兴桥 摄

导读

我区已有42万余人投保“西湖益联保” 第4版