

“习总书记对浙江国企改革作出了开创性贡献”——习近平在浙江(三十二)

(上接第2版)

习总书记来杭钢调研,肯定了杭钢的工作,阐释了他的发展思路,给我们杭钢的改革发展和创新指明了方向。在企业发展的探索当中,我们会有很多迷茫和犹豫,习总书记的讲话给了我们信心和勇气,这对于一个企业来讲,是至关重要的。

采访组:请您讲讲杭钢转型、重组前后习近平同志做了哪些具体工作。

童云芳:习总书记那次到杭钢调研两个月之后,我们就企业下一步发展的重大计划给他发了一个请示函,大致意思是,我们计划在宁波大榭筹建一个钢铁厂,希望得到他的支持和帮助。6月16日,习总书记作出批示:

发展杭钢,做精做强主业,省政府和经贸委做了许多工作,支持杭钢的新举措,希望抓紧论证和协调,争取早日上马。今后的发展可以走“强强联合”及多元化投资道路,要全面考虑,长远考虑,充分论证,自愿结合,水到渠成地进行。又及。

习总书记在批示中明确指出了多元化投资道路的可行性。这个批示成为杭钢与民企联合重组的有利契机。不久,民企宁波建龙钢铁有限公司(以下简称宁波建龙)在建厂过程中遇到了国家宏观调控,无法独立完成项目,面临停产危险。在习总书记指导下,我们放弃了大榭项目,转而和宁波建龙进行联合重组。

这个过程中,习总书记明确表示支持我们积极探索公有制的多种实现形式,支持我们与民企联合,走混合所有制的道路。这个思路,既支持了国有企业,也支持了民营经济。所以,他第一次视察杭钢时的讲话和后来意义重大的批示,不仅转变了杭钢这家国有企业的命运,也转变了相关民营企业的命运,使双方都走上了合作共赢的良好发展轨道。这个意义是十分深远的,对今天的国企改革有着深刻的启示意义。

为了促成杭钢的顺利重组,习总书记曾经亲自找中央领导汇报,前后共有3次。他向中央领导说明了情况,尤其是讲清楚了重组的战略意义。作为一位省委书记,他能够这样亲力亲为地为我们一个企业做工作,是非常令人感动的。其间,我去了几次习总书记的办公室,都是为了谈杭钢重组的事情。当时,事情在操办过程中遇到很多困难,我的压力很大,内心很纠结,好像心头压着一块大石头。但是,只要他跟我聊上几句,我心里就会豁然开朗,身上的包袱好像都卸掉了。习总书记作风质朴,平易近人,很有亲和力,讲话很实在,能讲到我的心里去,这是他的人格魅力所

在。他平时事情很多,也特别忙,但是每当我有重要的事情向他汇报,他都会在一两天之内抽出时间接见我。我汇报工作的时候,他都耐心地听我讲,还拿出笔记本记下来。习总书记朴实的工作作风,给我留下了深刻的印象。

功夫不负有心人,杭钢的重组方案得到了国家发展改革委的同意。2006年3月16日,国家发展改革委下发《关于结合杭钢结构调整对宁波钢铁项目重建及项目核准的批复》,核准了宁波钢铁项目。最终,经过复杂的运作和谈判,重组了新的宁波钢铁有限公司(以下简称宁钢)。这次重组凝聚了习总书记的心血,也充分体现了习总书记混合所有制的发展思想,非常具有战略意义。

采访组:重组之后,习近平同志又到新组建的宁钢进行调研,请您讲讲这次调研的经过。

童云芳:重组之后,宁钢仍然保持400万吨的产能平衡,没有增加,这是符合国家发展改革委规定的,也不影响宏观调控。2006年5月1日,宁波建龙项目正式投产。7月7日上午,在宁波南苑饭店召开宁波钢铁有限公司第一次股东会。会议通过新公司章程、《股东协议书》、董事会、监事会成员等。接下来,7月11日上午,宁钢在北仑影剧院召开“公司全面复工员工动员会”。时隔不久,9月15日,习总书记到宁钢来调研。新组建的宁钢,不再如之前的杭钢一样是纯国有企业了,而是一个混合所有制企业。所以,调研之后的座谈会,不仅有我们杭钢的老班子成员参加,还有两位民营企业家参加。当时,我们也没有办公楼,就在一个简易的工棚里面座谈。我们把恢复建设的情况,向习总书记作了汇报,他听了之后,作了一个极其重要的讲话,讲得非常真诚,很感人,也很客观,同时具有很强的前瞻性和独到的战略眼光。

他首先说,说起宁波建龙项目,可谓一波三折,一言难尽。我们与你们一样感同身受,都共同经历过这么一个过程。习总书记这句话道出了我们的心声,一下子拉近了大家的距离。

接下来,他对在场的两位民营企业家说,从发展方向上讲,杭钢也要进行现代企业制度改革,你们去和杭钢谈参股的事,我们不采取长官意志,也不采取政府行政决策。对于在宁波建钢厂,省委是没有异议的。那个时候,我们是从整个浙江产业布局,以及钢铁产业在整个经济结构中的地位出发,考虑建钢厂的。在宁波建设钢铁项目,可以多元化地发展浙江钢铁产业,使浙江自产钢铁规模与浙江生产力

水平相适应。杭钢只有300万吨钢产量,而全省有2000万吨的需求量,将来还会增加,如果新建钢厂能达到1000万吨以上的规模,浙江就能自给了。我们有这么好的港口,这么好的外部条件,做好这些事情是有可行性的。

接下来,他简单回顾了促成重组的过程,希望我们能够珍惜现在的大好局面。他说:积极争取中央对这个项目的体谅和支持,这一步很关键。说实话,当时你们都不同意这个方案,你们都有各自的理想方案,但是发展有它的必然趋势,不能以个人的意愿为转移。所以,这个方案也是好不容易才得来的。杭钢有其理想发展道路,既要留下老杭钢,又要发展新杭钢,之前已经筹划一个方案——大榭项目,而且这个方案是按1000万吨目标去做的。如果完全从国有企业角度,杭钢可以表个态,说宁波建龙的事他们不管了,他们原先的方案,省里不要变,还要继续搞。光这么一句话,最起码宁波建龙的复工就会变得遥遥无期。到那个时候,设备日晒雨淋放上两年还可以,队伍还能再放两年吗?我们没有这么做,也不能这么做。我们也很感谢你们两家能够顾全大局,从实际出发。如果谈不下来,股东之间不配合,又回到原来的问题上,前面谈的都白搭。我们当时想,一定要尽早复工,2000多名职工摆在那儿,发不了工资,最后要遣散,这就会带来社会稳定问题。另外,国有企业也要发展壮大,我们也不能让国有企业说垮就垮了。如果造成资产流失,我们要承担责任。在中央的大力支持下,这个项目顺利审批了,时过境迁,又发生了一些情况,后来你们又进行谈判,这都是正常的,现在又达成了共识。现在这样的方式,既让杭钢相对控股宁钢,为杭钢以后的发展打下基础,又让民营经济持有一定的股份,支持民营企业的发展,民营企业的积极性也没有受到影响,两全其美。

最后他说,风物长宜放眼量。只要我们尽早复工,尽早竣工,尽快投产,尽快形成规模,其他都不在话下。你们之间磨合有一个过程,现在磨合到这个程度,我感觉已经很好了。按这个目标,明年一季度出钢,后年一季度出坯,达到400万吨生产规模。在浙江,新的宁波钢铁有限公司具有一个特殊的体制,这是一种创新,要走体制创新、技术创新、产品创新的路子,实现“六个最”(即“吨钢投资最省”“吨钢占地面积最小”“工艺布局最紧凑”“人均劳动生产率最高”“环保国内最好”“国际竞争力最强”)。在这方面,我们会提供支持和协助。

当时,我们正处于重组之后的建设关

键期,习总书记那次调研时的讲话起到了很大的指导和促进作用。这番讲话,充分体现了习总书记重铸宁钢的战略眼光,也体现了他坚持“两个毫不动摇”,支持两种所有制发展的坚定决心。他不仅很好地把握了宏观调控下的企业转型,维护了国有企业的利益,也兼顾了民营企业的利益。

采访组:重组之后,发展情况如何?是否达到了预期的效果?职工安置的情况怎么样?

童云芳:宁钢的生产启动之后,杭钢这边的产能逐步减少,宁钢那边逐步增加到400万吨,这前后经历了10年时间,杭钢的产业一点一点全部挪过去了,并实现了12000多人的分流,整个过渡期非常平稳。2015年底,在G20杭州峰会召开之前,杭钢彻底关停了,顺利完成转移。10年的平稳过渡,从杭钢到宁钢的重组,成了去产能的典型。习近平总书记听到杭钢关停的消息,第一句话就是:“一定要把职工安置好。”后来,他的这句话传到杭钢职工们的耳朵里,大家都非常感动。事实上,我们按照习近平总书记的指示,确保职工安置工作扎实到位。12000多人得到妥善安置。杭钢的安置工作做得好,全都依赖于习总书记当年重组宁钢的战略部署,使我们从杭钢到宁钢实现了平稳过渡,也使我们企业有实力来安置职工。职工的生活基本上没有受到企业关停的影响。

习总书记当年支持重组宁钢,是有深远战略意义的。杭钢的钢铁虽然关停了,但杭钢集团依然还是作为一家重量级的钢铁企业继续存在着。2016年,杭钢的钢铁和其他产业的销售有700多亿,利润有13个亿。我在想,如果习总书记没有问过这个事,没有费心费力地为我们多方奔走,我们也不可能顺利重组,杭钢这个企业将不复存在,12000多名职工的安置就更难说了,搞不好就有可能抛向社会,给社会造成巨大负担,也给这些职工的家庭和未来蒙上一层阴影,这个后果是不堪设想的。

正是因为习总书记发展思想的指导和他对杭钢发展的重视,杭钢不仅没有消失,而且一直顺利发展。回顾历史,习总书记在浙江主持工作的几年,是杭钢发展最快的几年,并很快顺利实现了重组和转型。这是有数据可以说明的:2002年,我们的销售总额是95.6亿元,其中钢铁是48.2亿元。习总书记是2007年离开浙江的,这一年,杭钢的销售总额达到412.87亿元,其中钢铁是127.55亿元。不到5年时间,我们的销售总额增长了3倍多,非钢产业收入的比重也逐年增加。现在的杭钢,拥有绝对控股的宁钢,还有环保、贸易、教育、房地产、金矿、酒店等多种产业。习书

记不仅成功推动了宁钢重组的方案,落实了中央宏观调控的政策,又妥善处理了宁波建龙的后续问题,使多方利益实现了最大化。

这一切,体现了习总书记处理重大问题的眼光、胆略、智慧,体现了他关于国企改革发展的思想。杭钢的成功转型和重组,其实是他主政下的浙江快速发展的一个缩影,也体现了他鼓励我们走多元化投资道路的重要意义。他对浙江经济发展的思路是高瞻远瞩的。我们杭钢,在浙江整个经济生态中,是一粒棋子,而习总书记对浙江经济发展有一个全面的布局,在浙江主持工作的近5年时间里,他把这局棋下活了。

采访组:在您看来,习近平同志当年积极推进杭钢与民企实现重组有哪些意义?

童云芳:习总书记在浙江工作期间,大力推进国有企业深化改革。2004年6月23日,他主持省属国有企业改革座谈会,我有幸参加。习总书记会上讲的两句话让我至今难忘,一句是“不同类型的企业要采取不同的改革方式,不搞一刀切”,还有一句是“可以通过招标、招募等办法引进战略投资者,实现产权主体多元化”。

那次座谈会后,不少省属国有企业门庭若市,战略投资者纷至沓来。杭钢也接触了很多境内外投资者,有马来西亚的外企,也有国内知名的民营企业。现在看来,习总书记具有高瞻远瞩的非凡胆识和实事求是的独特眼光,他鼓励国有企业积极引入境内外各类战略投资者,通过多种形式获得战略资源和要素,提升品牌、管理、技术,不断做大做强做优国有企业。习总书记不仅对宁钢重组付出了巨大心血,而且对浙江国企改革作出了开创性贡献。从他那里开始,浙江打开了国有经济和民营经济相互融合、相得益彰的局面。如今,各种所有制经济不断融合,混合所有制经济迅速发展已成为浙江经济的一大特点。

回顾历史,习总书记当年在杭钢调研时的讲话,在宁钢调研时的讲话,还有在国有企业改革座谈会上的讲话,都体现了他对国企改革战略思想。今天,我们看到,党的十八年后习近平总书记对国企改革的提法,与他在浙江时的工作思路一脉相承的。

习总书记当年引用“风物长宜放眼量”这句话,就是告诉我们要目光长远,立足未来,不能走死板僵化的老路,而要敢于创新和探索。现在,他提出创新、协调、绿色、开放、共享的新发展理念,着眼于全国的发展大局,为我国的发展指明了方向。

(采访组:邱然 黄珊 陈思 原载4月12日《学习时报》)

67年党龄老党员赵根盛:一心跟党走

■记者 童宇倩

今年是中国共产党建党100周年,本报推出了“我的初心之路”短视频大赛征集活动,有着67年党龄的老党员赵根盛看到报道后,他立即写下了两份内容一样、坚守“初心”的一段话,分别寄给萧山区党史学习教育领导小组办公室和本报。“虽然我不会拍短视频,但作为一名老党员,我还是要表达对党的‘初心’。”

记者仔细品尝这段话,字里行间充满了老党员赵根盛坚定不移跟着共产党走、全心全意为人民服务、踏踏实实干好工作的“初心”和使命。

“保驾护航”工作干了35年

赵根盛今年87岁,1954年加入中国共产党。1959年,他从中国人民银行萧山县支行调入萧山县公安局,负责机关企事业单位的保卫工作和内外宾的警卫工作。“当年毛泽东主席来萧山视察,我就在西兴杜湖大队负责现场警卫工作。”赵根盛回忆道。

那天早晨5时许,正在睡梦中的赵根盛被一阵急促的敲门声惊醒,才得知有个重要的保卫工作任务。“当时不知

道保卫的对象是谁,我立即骑上自行车赶到杜湖大队,一直等到傍晚5时许,才看见从小轿车上走下来的毛主席。”

“那一刻,我的内心万分激动。毛主席下车后走在萧杭公路上参观,见到两旁绿油油的稻田,非常高兴。他离开后,我怀着无比喜悦的心情回到县公安局。”赵根盛说,在当时,这是绝对保密的。

自那时起,“跟着共产党走,认真做好本职工作”便深深烙在了赵根盛的心里,并被他一直践行至今。也是从那时起,赵根盛开始了长达35年的公安保卫工作。在他所著的诗文集《满目青山夕照明》里写道,他参加了不少中央领导和外宾视察和访问的警卫工作。他说,那时全局不到200人,对警卫工作人员的要求特别高,除了政治上必须绝对可靠外,还要具有高度的组织纪律性和工作责任感。

时刻听从党召唤

走进赵根盛的家,映入眼帘的是墙上整齐挂着《参考消息》和《萧山日报》,窗台上放着《中华传奇》《健康指南》等书报。在退休居家的日子里,赵根盛始终保持着积极的学习状态,时刻听从党

召唤。

每天,赵根盛都会阅读最新一期的报纸,关注党和国家的大事。阅读之余,他还积极写作。“我最近写的一本书是诗文集《晚霞》。”其中,《热烈欢呼中华人民共和国成立七十周年》等作品表达了他对党的忠诚和热爱。

除了《晚霞》一书之外,自2006年起,赵根盛还写了《满目青山夕照明》《一生中的惊险与晚乐》等5本书,抒发了对党和公安工作的热忱。“我现在还会每天写日记,记录生活中的一些新鲜事。”赵根盛说。

虽已年迈,赵根盛仍积极参加党的组织生活,履行党员义务,如认真参加党员活动、学习习近平总书记重要讲话精神等。“凡是党号召的事情我都积极参与。”

“今年是建党100周年,我作为共产党员要始终坚守初心,全心全意为人民服务。”赵根盛笑着说。

奋斗百年路 启航新征程
学党史 悟思想 办实事 开新局

作。随着钱塘潮涌文化传承生态保护区创建工作的全面开展,区文旅局将趁此契机,努力把萧山具有代表性的非物质文化遗产推向更大更广阔的舞台,通过展示、展演、交流等各种形式,让更多人看到萧山传统文化熠熠生光。



扫一扫
查看更多
内容

《百年潮涌·档案见证》征集活动火热进行中

■记者 魏乐钊 通讯员 陈新

本报讯 红色档案是党诞生、成长、奋斗光辉历程的真实见证,是开展党史学习教育的生动教材。为庆祝中国共产党建党100周年,深入挖掘我区丰富的红色资源,区档案馆通过开展《百年潮涌·档案见证》红色档案资料征集活动,进一步丰富馆藏,用档案讲好党的故事,传承红色基因。

活动启动以来,得到社会各界广泛关

区审计局召开财政“同级审”进点会

■记者 童志辉
通讯员 陈永吉 胡东江

本报讯 近日,萧山区2020年度区本级预算执行和决算草案审计进点会在区财政局召开。审计组通报了本次审计的目标、范围、重点内容及时间安排。

会议强调,审计与财政部门要高度重视同级审工作,以高度的政治感、责任感共同完成好这次审计工作。财政部门要积极主动做好审计配合工作,在及时真实完整提供资料的同时,要加强与审计组的沟通对接,注重审计整改,促进财

长征,是革命与反革命两种力量、光明与黑暗两种命运的一场大搏斗,是中国共产党和中国革命事业从挫折走向胜利的伟大转折点。

——江泽民:《把长征精神一代一代传下去》(1996年10月22日)

摘自《毛泽东邓小平江泽民胡锦涛关于中国共产党历史论述摘编》

1934年9月上旬,国民党军队加紧对中央革命根据地腹地发动进攻,红军已无

在原地扭转战局的可能。10月,中共中央、中革军委率中央红军主力8.6万多人,踏上战略转移的漫漫征程,开始了世界历史上前所未有的壮举。

摘自《中国共产党简史》

党史学习教育园地

栏目内容由萧山区党史学习教育领导小组办公室提供