



未来五年如何发展？萧山亮招

立足萧山实际 化优势为胜势

“天下从此重杭州，杭州发展看萧山”，5年前的G20杭州峰会极大地改善了萧山的城乡面貌，加快了基础设施建设，加速了钱江世纪城等大平台的崛起，助推了城市国际化，萧山的知名度和美誉度迅速升温。

对于萧山来说，即将召开的2022年杭州亚运会，又将是一次重要盛会，是萧山走向世界的再次精彩亮相，将进一步擦亮城市金名片、提升城市首位度、增进城市自豪感，推动更多国际化、高端化要素资源加速聚集萧山。

“这是我们必须要把握好的城市‘大事件’、发展‘大机遇’。”党代会报告明确指出，要厚植亚运盛会的主场优势，以高度的政治责任感和使命感，坚决交出“迎亚运”满分答卷，更要全面放大峰会、亚运两个大事件的双重叠加效应，谋早谋深谋细“后亚运”发展路径，真正实现“办好一个会，提升一座城”。

立足萧山实际，挖掘自身优势，借势借力实现

“更上层楼”，这是萧山未来五年“厚植四大优势”的底层逻辑，也是把萧山发展放在全市、全省乃至全国的大局中、置于未来城市发展的竞争中去思考、去谋划的务实之举。

近年来，借势杭州拥江发展战略的不断深化，萧山轨道交通不断提速、跨区域路网体系不断完善，优质公共资源跨江而来，优质项目人才纷纷集聚，正成为杭州未来发展的潜力所在、希望所在。未来五年仍将用足用好重大战略，萧山将借势站上更为广阔的时代舞台。

“民营经济”和“萧山精神”始终是推动萧山高质量发展发展的“双引擎”。民营经济是萧山的独特优势，萧山有21万余家市场主体，诞生了2家世界500强、9家中国民营企业500强、12家中国民营制造业500强，形成了化纤纺织、汽车零部件、装备制造等优势产业集群。

无论过去、现在、还是将来，民营经济和民营企

业家始终是萧山的独特优势、宝贵财富。未来五年这份本底优势将持续发挥作用，萧山将不断浓厚全社会尊重企业家、关心关爱企业家的良好氛围，服务企业、支持企业在新的赛道上实现更高质量发展。

从两千多年前越王勾践卧薪尝胆、矢志复国；到一百年前衙前农民运动点燃了中共农运的革命火种；到新中国成立后，萧山人民围垦造田，创造了“人类造地史上的奇迹”；再到改革开放以来，萧山人民率先实现了从农业小县向经济大区的转变。

一直以来，萧山人敢抢潮头鱼、敢嚼头口水，始终走在时代的最前沿，是当之无愧的弄潮儿、先行者。新时代的萧山人要继续厚植萧山精神的内生优势，传承发扬“奔竞不息、勇立潮头”萧山精神，不断为萧山精神注入新的时代内涵，战胜前进路上的一切艰难险阻。

显然，厚植亚运盛会、重大战略、民营经济、萧山精神“四大优势”，萧山将在新起点上实现更大发展。

回答时代之问 化潜力为动力

萧山的优势很明显，大事件、大趋势、家底厚、积淀深。但同时，如何应对高起点、高标准带来的挑战，以及如何打破优势固化后的藩篱，成了萧山面临的时代考题。

区第十六次党代会报告，为这道考题给出了解题的关键思路：“融合发展”“重点突破”“个性彰显”“海纳百川”。

在县域经济时代，萧山以产业为先导，带动城镇发展。这种先产业后城市、产城相对独立的线性发展模式曾经给萧山带来辉煌。但在现代城市多维度的比拼中，光靠产业优势显然已经无法胜出。如何提升萧山的综合实力，保持萧山的发展活力和竞争优势，“产城人文”四要素深度“融合发展”是时代给出的选择。

所谓“融合发展”，意指不仅要比拼单项优势，还要实现要素之间的相互赋能，从而产生聚变效应，推动城市能级迭代跃升。报告指出“产是基础、城是载体、人是根本、文化是灵魂”，城市的形态决定了产业的业态、文化的厚度影响着城市的温度，高层次的产业、高能级的城市、高精尖的人才、高品位的文化，融合并进是萧山未来的图景。

报告同时指出，并进，并不意味着“摊大饼”，而是以重点突破形成强势牵引，进而以要素的集聚实现发展的裂变。资源要素向平台集中，让大平台真正成为萧山高质量发展的主阵地；导入引领性、旗舰型项目，让大项目成为萧山未来发展的强劲动能；以行业龙头企业推动产业链强链补链延链，形成萧山特色的千亿级优势产业集群。大平台、大项目、大产

业，是萧山未来实现重点突破的发力点。

在时代的大潮里，每个脚步都与时代同向。萧山要在这条同向之路上走出自己的特色路径。这次的党代会对“共性发展”和“个性彰显”的辩证关系进行了思考，也给出了自己的答案。要在“2022年杭州亚运会”、浙江“重要窗口”建设、浙江高质量发展建设共同富裕示范区这样的时代潮流中，体现个性化、彰显辨识度，没有个性何以“精彩亮相”“示范样板”“树立新标杆”。

萧山从来是开放的。“不等、不靠、不要”是萧山的自强、自信、自立，但萧山更加乐于“抱团合作”。打开城门，开放包容，是萧山这座潮头之城的天然气度。主动接轨长三角、深度融入大杭州，把萧山放在发展的大局中思考，萧山将以大开放拥抱大发展。

“产城人文”融合 变蓝图为盛景

在“产城人文”深度融合蓝图中，萧山又该如何破题？报告给出了发展路径：聚焦产业跃迁、城市提能、以人为本、文化兴盛，在经济高质量发展、加快城市现代化国际化、营造安居乐业环境、增强城市软实力上实现“四大突破”。换言之，萧山将通过谋深谋细“产”“城”“人”“文”四篇文章，力争实现大提升、大发展、大跨步。

“产”仍是萧山最厚实的家底，萧山要持续推动优势产业集群化发展，腾笼换鸟、凤凰涅槃，经济绿色低碳转型，使制造业立区的底色更亮。另一方面激活发展新引擎，深入实施创新强区战略，加快发展现代服务业，为经济发展注入鲜活动力。特别是要

借力大平台、大项目，加快开发区、临空经济示范区、钱江世纪城、湘湖国家旅游度假区等平台辐射带动作用，推动产业集聚化高端化绿色化。

对萧山来说，亚运是展现城市形象的窗口，更是城市提能的契机。放大亚运综合效应，迭代完善城市功能、提升城市品质、优化城市形态是萧山未来五年的题中之义。但并不止于此，随着单个城市之间的竞争转向城市群之间的竞争，萧山的城市化站位更高、眼界更宽，将跳出萧山，融入长三角区域一体化、杭州大都市圈，在城市群中找准定位，形成特色优势；将着力提升城乡均衡化发展水平，在乡村振兴、共同富裕等方面形成样板，走在前列。

产业发展的关键在人，城市建设的核心还是人，以人为本，是“产城人文”深度融合的根本之策。萧山力争在营造一流创业就业环境、一流公共配套环境、一流生态宜居环境、一流平安法治环境上“下功夫”，创造更多看得见、摸得着、体会得到的共同富裕成果，让生活在萧山的人民安心、舒心、暖心。

在时代大潮中，萧山以何激流勇进、以何扬帆远航，萧山还需聚焦文化兴盛，在增强城市软实力上实现大突破。以核心价值观凝心聚魂、传承发扬萧山文化、营造最美文化空间、打响萧山文创品牌，绘就更具历史底蕴、诗情画意、时代魅力的生动图景，让萧山成为人文魅力之城。

■记者 金波 王慧青

“当好全市领头雁、成为全省排头兵、争做全国先行者”是萧山未来五年的总目标。

对于百万萧山人来说，这个目标意义深远，这是二十年前习近平总书记调研萧山时提出的要求，是为萧山量身打造、指路引航的总纲领、总方略，将始终指引萧山高质量发展。

围绕这个总目标，区第十六次党代会报告提出，萧山要厚植四大优势，把握四对关系，实现四大突破，推进“产城人文”深度融合，以更加饱满的激情和更加昂扬的斗志，向历史、向人民交出一份满意的答卷。

