萧山环境集团 做大做强环境环保 做精做优水务保障 稳步推进城建开发

过去的2021年,如此不平凡:

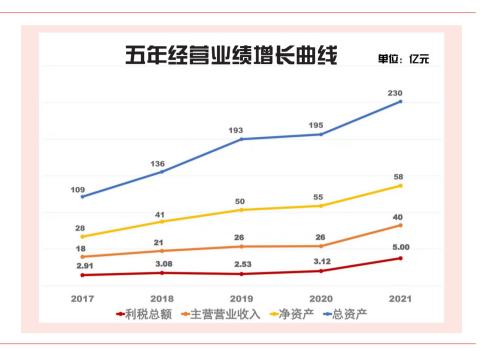
建党100周年、"十四五"规划开局,外部形势错综复杂、新 冠疫情影响深刻,萧山在充满不确定性中努力寻找确定性,在 不断识变应变中行稳致远。

过去的2021年,也是如此不寻常:

作为一家区属国有企业,萧山环境集团认真贯彻落实区委 区政府各项决策部署,稳中求进、久久为功,在集团五年行动计 划收官节点上,圆满实现了"再造一个萧山水务"的战略目标。

"一张蓝图绘到底、一任接着一任干。"环境集团党委书记、 董事长胡妙生说,在抢抓机遇中乘势而上、在转型攻坚中砥砺 前行、在从严治党中凝心聚力,环境集团以"五新"向区委区政 府、向百万萧山人民交上了一份2021年靓丽成绩单。

■记者 姚潮龙 通讯员 宋玉晶 黄敏超



主营业务创出"新高度"

发展是硬道理,是第一要务。深 谙其道的环境集团,始终将发展放在 心上、抓在手上、落实到行动上。 供排水,是环境集团"老本行",也

是集团主营业务之一。2021年环境集 团累计完成供水量3.74亿吨,同比增 长 8.66%, 出厂水水质合格率为 100%;污水处理量2.87亿吨,同比增 长6.68%,污水处理达标率为100%; 污泥处理量61.98万吨,同比增长 20.45%。

无论规模还是质量,这些数据都稳 居全省前列。事实上,每天每夜,环境 集团都在为钱塘江南岸一千多平方公 里、250万人提供高效优质水务服务。

从供排水的"一枝独秀",到供排 水、环境环保、城市开发建设"三驾马 车"并进,在扎根本土中服务当地、在

日均处理污泥4000吨,全年发电

如此环保的背后,是由于该项目

已投产近4年的4000吨/日污泥

量近2亿度,节约蒸汽140万吨,相当

于标煤15万吨,减排二氧化碳约40万

吨。这是环境集团4000吨/日污泥处

应用了自主干泥焚烧技术,其最大特

点为可直接燃烧污泥,所掺加辅助燃

料煤只需要10%左右,高比例焚烧技

处理项目,是环境集团布局环境环保

产业标志性一步,环境集团也借此实

现了从原水到自来水、从污水处理到

污泥处置再到灰渣建材利用突破、从

传统供排水产业向环境环保产业突

破。特别是,作为未来重点板块,通过

下好先手棋、打好主动仗,去年该集团 依托大量重点项目,推动环境环保产

项目公司,全力推进工业固废综合利

用、无害化处置,目前已完成企业注 册。如,光伏建筑一体化已成为中国

实现"双碳"目标一大赛道,环境集团

为此组建光伏能源公司力推全域光伏

规模化。此外,农村生活污水处理和

零直排区创建项目集中运维机制已建

立,专业化管理公司已注册设立,正在

如,牵头组建萧山工业固废焚烧

业实现多领域覆盖。

术也开创了国内污泥处置之先河。

理项目给出的去年数据。



第三自来水厂

服务当地中壮大自身,这是环境集团 得以生存前行的底层逻辑,也是其不 断开拓版图、持续创新发展的最大动 力。

围绕五年行动计划确定的目标, 环境集团上下齐心、精准施策,统筹推 进疫情防控和生产经营各项工作,主 业发展不断取得新成绩,主要经济指 标圆满超额完成。

统计显示,截至去年12月底,环境 集团总资产达到230亿元,同比增长 19.79%;净资产近60亿元,同比增长 3.57%;主营业务收入达到40亿元(不含 土地出让金);利税总额达到5亿元,其 中税费2.2亿元。各项指标均远超预期。

主营业务创出了"新高度",这或 许是对环境集团过去一年最好的概括 与写照。

项目产业跑出"新速度"



4000吨/日污泥处理项目



萧山未来总部社区鸟瞰图



金城路焕发新颜

开展试点;金城路、市心路等市政道路 环境整治提升项目已基本完成;浙大

共美、全域成景,让万余户居民深切感

受到"千万工程"带来的美丽蝶变。

国际科创中心、钱江世纪城、亚运村及

周边等环境整治提升也正推进之中。

有了项目,关键是干,尤其是针对 产业项目,项目为王、项目是纲,一切 围绕项目转、一起围绕项目干,这是环 境集团共识。一年来,该集团加快推 动重点项目提速提质提效,全力打造 转型发展强大引擎,全年投资额1亿元 以上在建项目多达15个,总投资超过

一江东水厂二期改扩建项目常 规工艺实现通水,钱江厂四期扩建项 目已完成主体建设且具备通水条件, 千岛湖配供水工程江南线项目山岭 段、平原段和过江段分别完成总工程 量100%、100%、68%,供排水保障项 目进入全面冲刺。

-新安、宁牧村安置房项目主 体结构结顶,二桥村安置房(新北片 区)项目开展初设编制,老年过渡房完 成施工且具备竣工验收条件,城中村 改造项目建设进度全区领先。

-未来总部社区项目启动区 块选址论证方案已获市政府批复,成 为区内首个城市开发边界外规划条 件落地的区域,蓝橙(国际)科创中心 项目已完成高压电缆迁改和桩基工 程,世环产业中心项目已完成平均楼 面19层,环橙(国际)科创中心项目 已完成桩基工程,产业空间项目全面

改革创新 彰显"新力度"

近年来,公用事业改革、国企改革扑面而来,在 承担起部分公共服务职能、立足国企公共属性之际, 如何更好更快拥抱市场化浪潮?环境集团为此创造 了一种全新路径:大力实施创新驱动战略,一体推进 现代企业治理体系建设,向改革要动力、以创新促发

去年11月,环境集团召开环境环保板块H股上 市项目启动会议,标志着该集团上市工作迈出实质 性一步。围绕2022年12月底前完成H股上市这一 目标,目前,环境集团正加快优化方案,大力推进股 改工作,力争如期高质量完成上市目标,努力成为区 属国有平台上市第一股。

开展上市是环境集团构建现代企业制度重要-步。去年以来,环境集团积极探索系统完备、科学规 范、运行有效的制度体系,持续强化企业法人治理能 力和水平。特别是,面对数字化改革浪潮,环境集团 加快以数字赋能管理、助力发展,不断推动互联网、 大数据、人工智能等与三大板块深度融合,加快提升 生产智能化、经营网络化、管理数据化、服务在线化

如负责实施的萧山智慧治水信息平台,将通过 信息化平台、大数据分析技术及高科技设备,全力打 造"一网通管"平台管理模式;如持续升级业务系统, 深化应用智慧供排水BI系统,开发工程项目管理可 视化平台,真正实现数据共享、协同管理。

创新大力度形成发展新优势,也为环境集团下 一步高质量前行夯实了基础。

党建引领 形成"新风度"

"疫"声令下,一往无前。面对牛虎之交的这场 突发疫情,环境集团闻令而动、主动扛起责任担当, 迅速召集六批共300余人组成抗疫先锋队,驰援闻 堰街道黄山村,为守护萧山人健康平安和防疫整体 形势向好贡献了积极力量。

这就是环境集团的本色与风度,背后的奥秘在 于,强化党建引领是环境集团始终不变的底色。一 年来,环境集团持续全面深化党的领导,充分发挥各 级党组织战斗堡垒作用,有效实现了党建工作与各 项工作深度融合、同频互促。

夯实基层组织。以强基固本"3210"模范机关创 建为抓手,不断提升基层组织力;深化推进书记"1+ 1+X"党建项目制,重点推出"3+N"头雁红领工程, 激发基层创新活力;推进"党建示范点"及"一支部一 品"等创建,以点带面形成创新示范效应,擦亮党建 工作品牌。

锤炼铁军队伍。以党史学习教育为契机,组织 开展"红色传承·百年党史专题学""红色传承百年对 话""百年党史我来讲"等主题特色活动以及"六讲六 做"宣讲活动;继续深化实施"青苗育才"计划,深入 开展"一说一带一研"等特色载体活动,创新推出 "XX对话窗"活动和"师徒合力攻坚"计划,有效助推 集团青年成长成才。

加强清廉建设。落实"四必谈""三必听"机制, 拧紧责任链条;毫不松懈纠治"四风"顽疾,有效防范 "四风"问题反弹回潮;依托"一中心两平台",强化对 重点工程建设、财务管理、物资采购等关键领域的动 态监管,全力打造清廉国企。



环境铁军下沉一线到镇街、村社参与防疫志愿服务

民生服务释放"新温度"

从南片到东片,美丽城镇、美丽乡 村建设如火如荼,"未来村庄""数字乡 村"快马加鞭;从市心路最南到最北, 萧山主城区城市业态高端化、城市功 能品质化、城市形象国际化,品牌力、 影响力、辐射力持续彰显。

美丽萧山的背后,环境集团的力 量功不可没。

-创建污水零直排区,环境集 团累计完成整改施工的创建单元共 1180个,截至12月底,已完成北干、城 厢等6个镇街(平台)整改任务,并高分 通过市、区级验收。

-高标准建设美丽乡村,推动 乡村由一时美到久久美。目前,环境 集团已基本完成8个镇街26个行政村 的美丽乡村建设,实现全域推进、全域



——推进农村生活污水处理,环 境集团基本完成14个镇街88个行政 村主管建设,进一步改善农村人居环 境和生态环境,目前正大力推动实现 农村生活污水处理设施全覆盖。

-有序推进高层二次供水。作 为2021年度区级十大民生实事之一, 环境集团累计委托建设管理小区176 个,委托管理自建小区108个,实际接 管维护小区220个;完成12个小区二 次供水设施改造,惠及人口超2万。

事实上,作为地方国企的环境集 团,围绕萧山所需、民生所需,认准方 向、明确定位,聚焦聚力社会民生事业, 深化提升公共服务职能,以优质服务为 主抓手,着力解决民生领域突出问题, 全力以赴将民生工程变民心工程、民心 工程变"明星工程",从而切实提升萧山 人的满意度、获得感、幸福感。

展望 2022

2022年是党的二十大召开之年,是实施"十 四五"规划承上启下关键之年,也是环境集团第 二个五年行动计划开局之年。胡妙生说,环境集 团将坚定信心、保持定力,真抓实干、主动作为, 努力将机遇优势转化为发展胜势,全力争当萧山 国企排头兵。

具体来说,围绕萧山高水平建设"亚运国际 城·数智新萧山",高质量打造新时代共同富裕新 标杆,当好全市领头雁、成为全省排头兵、争做全 国先行者这一导向,环境集团将坚持稳中求进总 基调,以"1+3+3"发展战略为主线(即夯实现代企 业治理体系这一基础,聚焦做大做强环境环保、 做精做优水务保障、稳步推进城市开发建设三大 产业,强化机制、人才和党建三大保障),以"亚运 保障、产业倍增、项目攻坚、改革创新、党建引领" 五大行动为举措,奋力开创"二次创业"新征程。

蓝图已绘就,路径已明晰,环境集团再出发!