# 萧山国资经营集团:争当高质量发展排头兵

■记者 姚建玲 通讯员 周潇潇

一年之季在于春。在2022年1月22日区国资经营集团年度总结表彰大会上,响亮地发出“扛起使命担当,争做五个表率,奋力争当国企高质量发展排头兵”的发展号令!

2021年,在“两个大局”交织、“两个百年”交汇、“两个五年规划”交接的特殊时期,区国资经营集团以“亚运国际城·数智新萧山”为发展引导,全面开展系统“三个年”活动,持续深化企业改革,守好“红色根脉”、打造“重要窗口”、推进“共同富裕”,统筹推进项目建设、产业转型、招商引资、民生保障等重点工作,经营效益持续回升向好,各项工作平稳有序开展,圆满完成年度工作目标任务。

截至目前,萧山国资经营集团形成了新制造、乡村振兴、医药康养、数字科技、产业园区、商旅文创六大板块,经营工作呈现出发展意识更强、内部管理更优、经营效益更好、队伍作风更实等诸多亮点。2021年度,集团机关支部获评杭州市先进基层党组织,蓝天宾馆防疫保障专班、市民卡窗口获“2021年萧山区共产党员先锋岗”荣誉称号。

表彰2021年度经营效益优胜单位

参加省市国资运营联盟2021年度会议

赴四川甘孜州康定市开展产业对接和帮扶调研

集团党史学习教育动员部署会

## 2021年改革创新积蓄新动力

2021年,区国资经营集团加强顶层设计,有效落实《国企改革三年行动方案(2020—2022年)》要求和我区深化国企改革任务,调整编制集团“十四五”规划,明确改革创新的总基调,以及产业发展的具体导向。通过党建引领、机制创新,助推项目建设、招商引资,积蓄可持续发展的新动力。

### 亮点一 深化改革激发活力

乡村振兴集团

杭齿集团科技创新

闻堰蓝天食府开业

智慧国资平台

——产业板块有新拓展。全面实施乡村振兴战略,组建乡村振兴集团,启动耕地“两非”整治。成立工业资产经营公司,实施工业园区开发,助力我区工业亩产低效整治。

——企业改革有新举措。杭齿集团优化机构设置,加强科技创新,经营效益实现逆势增长。医药公司开拓产品种类,实施内部资产挖潜。蓝天宾馆化劣势聚优势,外延经营触角,扩大外卖业务,增设门店品种,承接食堂业务,新开闻堰蓝天食府。老年医院完成省一卡通开设,接收杭齿医院,设立特色专科。

——挖潜增效有新成效。完善资产管理体系,提升资产利用效率效益,推进资产确权工作。聚焦改革发展深层次矛盾,深化实施企业发展“15条”政策,开展基层服务月活动,解决处理重点难点和历史遗留问题17个。

——制度创新有新落地。调整优化企业管理制度,建立内部运行管控清单,完善委派财务主管办法,加强外派董监事管理,实施经营业绩差异化考核。推进人才强企三年行动计划,加强教育培训,强化“党务、财务、法务、业务”四支队伍建设。开展集团数字化改革工作,以数字赋能企业治理和产业发展。

### 亮点二 项目推进保障民生

通惠南路初中

蓝领公寓二期

五保供养服务中心集团化运营项目

智慧化农贸市场

——加快重点项目建设。金家埭、沈家里、联华南北地块和黄家河、溪头黄安置房、公租房项目完成主体结顶并实施装修。完成通惠南路初中、蓝领公寓二期、湘湖T6艺术空间、黄家河一路等项目建设。民营经济发展中心南区块开工并完成地下工程80%。

——扩大投资强化保障。推动浙大科创一期、杭州市大会展中心、之江文旅产业基金等项目的高效运行。并强化资金保障,成功发行中期票据、永续中票和短融,并拓展融资新渠道,年度筹集资金达60亿元,融资成本再创新低,有力地保障了项目投资建设。

——关注民生彰显情怀。推进我区农村五保供养服务中心集团化运营项目,年度完成党湾、益农、靖江、临浦东4家分园改造任务,已改造的临浦、瓜沥、新街3家分园对外运营并开展搬迁工作,已集中供养“五保”老人240名,完成全区计划的67%。实施农贸市场智慧化改造工作,完成城西、香悦奥府等6家传统市场改造任务,4家市场成功创建为浙江省第二批“五化”市场,通过品牌输出实现镇街市场托管,下属红垦屠宰场被评为“全国生猪屠宰标准化示范厂”。

——优化商贸会展服务。市场园区高质量举办媒体汽车展,会议中心高标准做好政府会议保障工作,萧山智慧·城市馆正式开馆,接待党政机关企事业团队100余个,各级领导及市民群众参观近15000人次。

——落实疫情防控保障。蓝天宾馆接待保障隔离人员近3000人次,核酸检测5万余人。萧山老年医院作为萧山区外籍人士新冠疫苗接种唯一定点,完成疫苗接种1000余人次。医药公司承担起区疫情防控应急物资储备工作,做好我区6家检测隔离点的防疫物资配送。

### 亮点三 招商提质动力强劲

闻堰产业园区

临浦工业园区

湘湖T6艺术空间

智慧·城市馆

——加快闻堰产业园区改造。打造三江汇·创谷,年度招引世界五百强控股公司1家,国家高新企业7家,省级实验室1个,省市高新技术企业、科技型中小企业10家,现已累计入驻科技型企业55家、文创类企业67家,达产后预计产值约30亿元,实缴税收近8000万元。

——加大科创中心招商力度。招引浙江古茗、领图科技、巨创科技等多家优质企业,实现去化率超75%,合同租金超亿元。

——实施工业园区改造。推进临浦工业园区整治,投入资金2.8亿元,已开展东溪路区块征迁工作,同时斥资8000万元法拍竞得54亩工业土地。

——推动湘湖T6艺术空间建设和招商。对接浙旅投、杭商旅、融和集团等单位,强化沟通协作,推动资源导入。

### 亮点四 党建铸魂凝聚合力

——高标准开展党史学习教育。推进党建“128+N”体系,开展庆祝建党100周年“七个百”系列活动,按照“一支部一品牌”要求打造18个基层党组织党建品牌并集中发布。

——优化完善“红色区块链”管理系统。创建基层样板支部和党建示范窗口,创新形式开展“红色之光”电影宣教日、党史知识竞赛、“红色论坛”、青年红色宣讲等活动。深入开展“六讲六做”大宣讲,认真做好“民情双访”工作。

——深化“五讲五有”模范机关建设。持续改进机关作风效能,全面推进“清廉国资”建设,开展国企突出问题专项检查和所属企业对标检查,强化“一月三报告”管理,实施纪检监察“五心工程”,组织干部谈心、廉政谈话、项目约谈、效能监察、标后检查、亲情助廉等工作,并积极打造廉建品牌,认真处理遗留问题,营造了风清气正良好氛围。

廉政建设

党建活动

## 2022年 创先争优谱写新篇章

2022年,是深入实施“十四五”规划关键之年,是党的二十大召开和杭州亚运会举办之年,也是国企改革三年行动攻坚之年,更是开启产业集团发展的起始之年,集团将以打造“重要窗口”示范样板、新时代共同富裕新标杆为引领,牢牢把握高水平建设“亚运国际城·数智新萧山”的总要求,坚持稳中求进的工作总基调,全面深化企业改革,全力争当“五个表率”,实施“十大专项行动”,推动产业高质量发展,切实扛起当好全市领头雁、成为全省排头兵、争做全国先行者应有的使命担当,以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

**争当五个表率**

- ☆在深化国企改革促创新发展上当表率
- ☆在亚运兴城攻坚促“重要窗口”打造上当表率
- ☆在增进民生福祉促共同富裕上当表率
- ☆在数字化改革促精益化管理上当表率
- ☆在强化党建引领促高质量发展上当表率

**十大专项行动**

- ☆深化改革专项行动
- ☆产业提升专项行动
- ☆亚运保障专项行动
- ☆招商引资专项行动
- ☆项目攻坚专项行动
- ☆提质增效专项行动
- ☆厉行节约专项行动
- ☆队伍建设专项行动
- ☆平安国资专项行动
- ☆清廉国企专项行动