

萧山经济技术开发区 萧山之“首” 兵团之“战” 开启跨越发展新征程

首,可指时间上的“第一”。
今年是党的二十大召开之年,是杭州亚运举办之年,是萧山新一届党委、政府任期第一年。大事、喜事、要事相继叠加,比任何时代都需要保持定力、一往无前。

首,可指地位上的“第一”。
经开区强则萧山强。连续多年来,经开区主要经济指标始终领跑、领先,招商引资、招才引智更是稳居全区第一,是当之无愧的萧山之“首”、全区第一主平台。

首,可指目标上的“第一”。
瞄准先进、对标标杆。经开区已明确方向目标,即今后几年在全国国家级开发区综合发展水平考评中排名中不断进位晋级,全力以赴冲刺跑进国家级开发区“第一方阵”。

如何做好第一个“首”、夯实第二个“首”、实现第三个“首”?“扛起担当、接续奋斗,以‘战’争先、以‘战’促进、以‘战’夺帅,持续当好先锋、做好头雁。”区委常委、开发区党工委书记、管委会主任许昌表示。

根据计划,经开区将以兵团化作战作为重点行动路径,强化数字经济与新制造业双轮驱动,全力构建以数字经济为核心现代产业体系,精心打造产城人文深度融合拥江发展主平台,全面开启二次创业新征程,为萧山“当好全市领头雁、成为全省排头兵、争做全国先行者”贡献更大力量。

■记者 姚潮龙 姚建玲 通讯员 张琼

亚运兴城:汇聚争先进位动能

思既往,方可明开来。

作为全国首批国家级开发区之一,萧山经开区的蜕变称得上“华丽”。

从昔日田野到产业新城,从耕耘市北到区域协同,从主攻工业到双轮驱动,经开区不仅自身绘就了一部励精图治、锐意进取的奋斗史,更一举成为了萧山经济社会发展主战场、领头雁。

比如说“十三五”时期的争先进位。萧山经开区全国排名从2018年80位,到2019年的69位,再到2020年44位,两年晋升36位,在“进”的路上逆势上扬、节节攀升,综合实力持续增强的态势明显,为今后腾飞奠定扎实基础。

比如说始终是支撑萧山赶超跨越的最重要增长极。多年来,经开区平台发展、招商引资、创新经济、民生事业等各项工作一直走在最前列,固定资产投资、工业投资,规模以上工业利润总额等重点经济指标增幅更是高于全区平均水平。

值得一提的是刚刚过去的2021年,作为“十四五”开局之年,面对新冠肺炎疫情冲击和错综复杂外部环境,经开区化被动为主动、变压力为动力,乘风破浪、抢抓机遇,大力推进“亚运兴城”,汇聚争先进位动能。

——经济发展实现提质增效。全年规模以上工业增加值同比增长8.3%,规上服务业增加值同比增长11.9%、限上社零同比增长9.5%,固投总额更是首破百亿元大关,同比大增21%。26个项目进入自贸区萧山区块重点统计项目,占萧山区块总数81%,涉及投资总额达200多亿元,首笔企业中长期现汇贷款被列入省自贸办公布的第五批“十大”标志性成果之一。

——重点平台集聚创新动能。信息港连续5年获评国家级科技企业孵化器考评A类(优秀),六期杭州湾数字健康创新谷北区块及九期杭州市集成电路产业园全面竣工并投入使用;机器人小镇获评浙江省小微企业集聚发展优秀平台和国家3A级旅游景区,新增载体15万方,完成桥南首家星级酒店招租及桥南首个人才公寓建设,举办双创活动15场;科技城成功招引致众科技、全球家、浙工大梦工场等,新大国际科创中心顺利完成启动区块二期、二期改造,新建区块CMOS平台主体结顶,累计引进技术研发人员429人;西电杭州研究院第一批研究生顺利入学;三江创智新城签约落户重点产业项目10家,总投资约70亿元,引进E类及以上人才15人,注册各类企业34家;绿色智造产业新城配套设施建设全面铺开,恒逸逸通、盛元二期、奥展航空、万鼎科技等一批产业项目落地。

——双招双引取得重大突破。实际利用外资提前完成2021年度考核目标。其中亿元以上项目总投资达104.5亿元,包括全球第二大零售商、世界500强企业、总投资1.6亿美元的美国开市客(Costco)项目,总投资30亿元的华擎半导体项目,央企牵头、总投资30亿元的美满芯盛智能传感器与5G芯片制造项目,总投资1亿美元的云合以太网交换核心芯片项目等。

——产业项目呈现快马加鞭。6个项目列入省重大项目,3个项目列入省市县长“152”项目,62个项目列入萧山区“4286”产业载体项目。裕隆总部、永盛总部、兆丰智能化工厂、明电仓一期、机器人研发中心、传化钱湾智谷、圣奥时尚家具、凯风自南生物医药等一批项目相继竣工,形成了“落地一批、开工一批、投产一批”的良好态势。

——企业创新形成燎原之势。曼卡龙、九紫新能、凯尔达成功上市,占全区新增上市公司数量60%;7家企业入选市级“未来工厂”体系培育名单,实施智能制造项目72个;另外,新增2家企业入选2021杭州独角兽榜单,累计达到4家;新增7家企业入选2021杭州准独角兽榜单,累计达到15家;新增30起股权融资,融资1亿元以上企业19家,总融资额超82亿元。

难怪知名企业家宗庆后曾认为,浙江经济看杭州,杭州经济看萧山,萧山经济看开发区。



区领导为兵团授旗

入省重大项目,3个项目列入省市县长“152”项目,62个项目列入萧山区“4286”产业载体项目。裕隆总部、永盛总部、兆丰智能化工厂、明电仓一期、机器人研发中心、传化钱湾智谷、圣奥时尚家具、凯风自南生物医药等一批项目相继竣工,形成了“落地一批、开工一批、投产一批”的良好态势。

——企业创新形成燎原之势。曼卡龙、九紫新能、凯尔达成功上市,占全区新增上市公司数量60%;7家企业入选市级“未来工厂”体系培育名单,实施智能制造项目72个;另外,新增2家企业入选2021杭州独角兽榜单,累计达到4家;新增7家企业入选2021杭州准独角兽榜单,累计达到15家;新增30起股权融资,融资1亿元以上企业19家,总融资额超82亿元。

难怪知名企业家宗庆后曾认为,浙江经济看杭州,杭州经济看萧山,萧山经济看开发区。



市北兵团
打造“产城人文”深度融合的市北样板

作为萧山深度融杭、长三角一体化发展的“重要窗口”,市北兵团肩负着全区新旧动能转换、经济高质量发展的重要使命,将打造以信息港为核心的数字经济带,重点聚焦数字经济和生命健康领域进行精准招商,形成“总部型龙头企业+高成长型企业+初创型明星企业”金字塔型产业发展梯队,奋力打造“产城人文”深度融合的市北样板。

2022年以来,市北兵团高标准落实兵团化作战要求,尽锐出击,打造“产城人文”深度融合的市北样板,奋力实现“一季度开门红”。

——扩大载体空间。新增信息港六期北区块、九期共1.61万方的产业空间,并已落户20余个优质项目;大力推进微医国际数字健康中心、康基医疗、王力安防等超100万方的总部项目的建设筹备工作,打造市北总部集群。

——推进双招双引。已实到外资1.6亿美元,已落地1个投资十亿元以上的热成像项目。同时积极推进哈工大教授领衔的全球领先的手术机器人项目,年产值达5亿元、税收达8000万方的环氧树脂新材料项目等。一季度预计将实现GDP23亿元、一般公共预算收入5.5亿元,完成固定资产投资8亿元。

——提升营商环境。成功举办信息港小镇企业家新春恳谈会,与30余家优质项目的企业负责人进行交流,倾听企业发展需求,了解企业最近进展;部署开展“助企开门红”系列活动,通过企业家走访,集中排摸潜在数据;同时部署新春线上专场招聘、科技类培训、政策申报兑现等助企活动。



桥南兵团
打造长三角区域领先的高端智造基地

围绕“高端智造基地”的总体定位,桥南兵团加快实施有机更新,推进产业迭代升级,提高开发强度、经济密度、创新密度,加快打造萧山转型升级的先行区和样板区。杭州市新制造中心核心示范区及长三区域域领先的新硬件创新和智能制造基地。

2022年以来,桥南兵团坚持“两步并作一步走,一天当成两天用”,高效推进各项工作,努力创造新时代的“桥南速度”,奋力夺取首季“开门红”。

——新增产业空间。新建成产业配套综合体和生活配套综合体,新增产业空间15万方。

——扩大项目招引。引入总规模10亿元的富海精选二号基金,主要投资方向为先进制造与半导体、生物医药等,预计可通过该基金落地重点项目超20个、吸引社会总投资超100亿元。

——推进项目投资。总投资13亿元的锂离子电池生产设备智能制造扩产项目(杭可科技)开工建设,总投资1亿美元的开市客大型商超项目完成开工前期准备,3月份正式开工。

——加快企业培育。大胜达智能工厂入选省级未来工厂,开市客、杭可科技、慧芯新材料获评2021年萧山区“大好看”项目,安渡生物和拿森科技获评2021年萧山区“小而美”项目。

——精准服务企业。深入走访企业和在建工地,详细了解企业订单生产进度、项目建设进度、复工复产情况、疫情防控措施、安全生产情况等,协助企业解决困难。



科技城兵团
打造高能级创新策源地

紧扣“国际化、低碳化、集群化、年轻化”四条主线,科技城兵团切实扛起“着力提升科技城创新策源功能”的使命与担当,加快打造产城人文深度融合的科技新城。兵团已全员动员、全面出战、全速前进,打好“首季开门红”第一战。预计一季度,将完成全年一般公共预算收入目标的30%;固定资产投资超过15亿元,完成全年目标的25%以上;实际使用外资金额将超过1000万美元,实现质的突破;引进投资10亿元以上的产业项目2个、产业基金招投联动直接投资项目1个。

——以创新平台赋能为抓手,提升转化速度。做优全域规划,做精单元控规,树立全域未来社区理念,加快方向、传化社区建设,推进光环梦中心、英慈科道医院等高端城市功能项目,打造最具国际化气质的未来社区。

——以组织变革重塑为契机,打造团队力度。组建专班,挂图作战,以高强度投入带动高强度产出,全力保障各大高能级创新平台项目早建成、早投产。确保浙大杭州国际科创中心CMOS平台在亚运会前造出第一块芯片,西电杭州研究院一期将于2024年9月竣工并投用。

——以创新平台赋能为抓手,提升转化速度。做优全域规划,做精单元控规,树立全域未来社区理念,加快方向、传化社区建设,推进光环梦中心、英慈科道医院等高端城市功能项目,打造最具国际化气质的未来社区。

——以组织变革重塑为契机,打造团队力度。组建专班,挂图作战,以高强度投入带动高强度产出,全力保障各大高能级创新平台项目早建成、早投产。确保浙大杭州国际科创中心CMOS平台在亚运会前造出第一块芯片,西电杭州研究院一期将于2024年9月竣工并投用。



绿色智造产业新城兵团
奋力打造“四区”融合

绿色智造产业新城兵团,以兵团作战方案为蓝本,以“破解难题年”为载体,实施基础设施大完善行动、重大项目大招引行动、城市功能大提升行动、企业服务大提质行动“四大行动”,建立实体化运作机制、兵团化作战机制、督查考核机制、联动推进机制“四个机制”,加快奠定产业引领、配套完善、环境优美的国际化现代产业新城雏形,着力打造新发展理念实践区、高质量发展示范区、绿色低碳引领区、数字化工厂集聚区。

2022年以来,绿色智造产业新城兵团坚持“一年一个样,三年大变样”,围绕考核指标,加快政府项目的实施和企业在建项目10个开工建设,确保一季度政府投资项目投资3.8亿元,工业投资1.1亿元,合计4.9亿元,完成全年总投资的37.7%,全力冲刺“开门红”。

——产业集群多点开花,打造新三态。荣盛、恒逸、奥展等9家企业入驻,总投资超130亿元。投资57亿元的传化年产68万吨有机硅新材料及高端精细化学品项目争取今年年内开工建设,恒逸逸通、盛元二期、传化、奥展航空等11个产业项目建设不断加快,逐步形成纤维新材料、精细化工两大产业集群,着力打造业态、生态、形态三态合一产业新城雏形。

——配套设施抓紧建设,掀起新高潮。构建“五纵五横”路网体系,总投资约20亿。完成北三路、长利路、益农邻里中心项目建设,水、电、气、路等七通一平持续保障;完善城市配套功能,安置房一期、二期项目有序推进,科创中心、益农邻里中心项目开工建设,生态环湾宜居宜业,展现新形象。

——生态环湾宜居宜业,展现新形象。在新城指挥部南侧,信益线沿线打造田园等网红打卡点。依托入城口、口袋公园节点推进景观形象提升工程,开展环境综合整治,做好扬尘治理和堆场清理。



三江创智新城兵团
打造“萧滨一体化”合作示范区

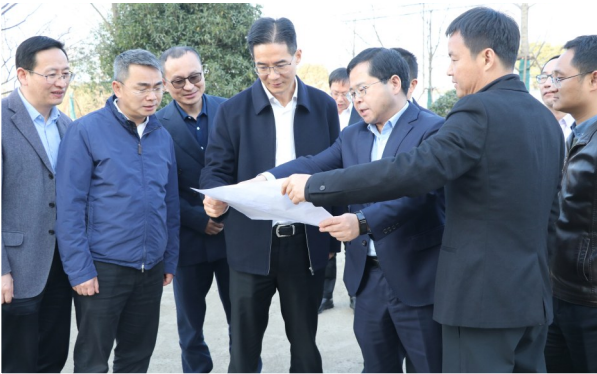
在“产城人文深度融合”发展理念引领下,三江创智新城兵团以更高层次、更宽视野、更大格局,更高昂的工作热情和更强烈的进取意识,迈向打造“萧滨一体化”合作示范区新征程。加快实施重大建设工程9项,总投资20亿元。已顺利招引滨江头部制造企业莱和生物落户。盘活可利用工业用地2143亩,收储厂房空间约32万方,已成功出租11万方。

2022年,三江创智新城将按照“数创高地,生态智谷”总体定位,以数字化改革为牵引,打开改革赋能新通道,实现优质企业早入驻、早投产,进一步加快推进新城建设和产业发展。

——提升环境配套。加快建成新城路网体系,加大环境整治综合

小单元、尽锐出战,一钱攻坚四大做法;5,指的是人员调配机制、联动推进机制、效能考核机制、清单管理机制、协调会商机制五大机制;6,指的是一个指挥部、一名团长、一个团队、一套方案、一张作战图、一抓到底六大模式。

特别是六大模式,充分体现了经开区特色特点。在兵团化作战基础上,经开区采用专班化运作模式,五大兵团相应分别成立了五个指挥部,并由一名市管干部担任指挥长即团长;从管委会各局室抽调业务骨干、精兵强将奔赴一线,推动干部力量持续下沉;五大兵团根据特色不同、优势各异,制定相应方案,实行项目上墙,进行“挂图作战”,梳理制定责任清单和任务清单,明确进度表和路线图,加快项目招引、突出项目建设、服务项目推进,全面助推经开区实现跨越式发展。



区委常委、开发区党工委书记、管委会主任许昌带领班子成员深入兵团,一线指挥

兵团作战:点燃二次创业激情

“开发区是什么、干什么”这一哲学问题。其给出的答案是,开发区的工作注定是不同于常规行政机关和事业单位,是扁平化、高效率、高协同程度的。因此,对经开区而言,在不改变体制基础上,必须改变平台运作机制。

上个月,区党代会后首个全区性活动——萧山经济高质量发展大会召开。在这个大会上,“大抓平台、抓大平台”有了全新破题路径:萧山建立兵团化作战机制推进经济高质量发展。

对经开区,以“划小单元、尽锐出战”为特征的兵团化作战,就是一种很好的尝试与探索——改变以前“铺大饼”模式,从而采用精耕细作、落细落实的“萧小窠”模式,这是兵团化作战的本质。

根据兵团作战方案,围绕尽快跻身国家级开发区第一方阵总目标,经开区将以经济高质量发展为主题,坚持数字经济与新制造业双轮驱动,推动产城人文深度融合,打造全国一流经济技术开发区、全省制造业高质量发展示范区、全市产业数字化第一区新制造中心区。

从数据角度看,今后五年,萧山经开区GDP年均增长15%,到2026年末占全区比重达1/3,GDP将在现有基础上至少翻一倍。这就是经开区持续提升“贡献度、首位度”的重要体现。从数量角度看,全区四个平台共设了八大兵团,其中经开区独占五个:市北兵团、桥南兵团、科技城兵团、绿色智造产业新城兵团、三江创智新城兵团,由此足见经开区份量之重、使命之重。

那么,经开区如何将贯彻落实兵团化作战?其已于第一时间建立了“123456”兵团制度。

1,指的是党建引领这一个核心,五大兵团将各自组建临时党支部,充分发挥党支部战斗堡垒作用;2,指的是扁平化、大部制两大理念;3,指的是统筹协调、跨界融合、扁平高效三大原则;4,指的是自主高效、划

