



## 争一流 夺红旗 树品牌 努力当好萧山经济社会高质量发展排头兵

——专访区发展和改革局党委书记、局长俞万昌



2022年,区发改局将深入贯彻落实区委区政府决策部署,始终保持沸腾的形态、战斗的姿态、争先的状态,踔厉奋发、勇毅前行,全力为萧山当好全市领头雁、成为全省排头兵、争做全国先行者贡献“发改力量”。

一是谋深谋透,当好参谋助手。围绕高水平建设“亚运国际城·数智新萧山”、高质量打造新时代共同富裕新标杆的目标定位,主动扛起重要参谋助手的使命担当,主动与上对接、全面对标对表,谋深谋透谋细“后亚运”时代萧山城市能级提升路径、“产城人文”深度融合路径等重大课题,提出对策思路,力求提供有益参考。

二是聚焦重点,精准克难攻坚。聚焦

经济发展,精准研判经济运行走势,谋划举措抓手,强统筹、抓推进,全力推动经济更好更快更高质量发展。聚焦平台提能,围绕“兵团化作战、专班化运行”要求,坚持问题导向、需求导向,推行“一线”工作法,实施“组团式”服务保障大平台建设专项行动,精准破难促发展。聚焦项目建设,盯紧项目全生命周期关键节点,强协调、优服务,健全全区领导联系、专题协调、比学赶超、督查评比等机制,强化资金、土地、规划等资源要素保障力度,助推项目快开工、快建设、快投产。聚焦共同富裕,研究实施“扩中”“提低”行动,加大教育、医疗等优质公共服务供给,高标准推动39个未来社区和未来乡村项目落地建设,奋力在全省示范区建设和杭州打造城市范例中创特色、出亮点、争样板。聚焦企业发展,持续深化改革创新,优化营商环境,构建创新生态,高效开展“助企服务”活动,不断激发民营经济发展新活力。

三是改进作风,塑造变革铁军。以“争一流、夺红旗、树品牌”为导向,全面开展“改学习、改作风、改工作”“比干劲、比实效、比贡献”“创新、创先、创优”的“三改三比三创”活动,提振精神、铆足干劲,锤炼本领、提升能力,全力塑造“咬住问题不松手、破解难题敢出手、钻研业务是能手”的变革型“发改铁军”,努力为全区经济社会高质量发展提供有力保障。

## 实施萧山文旅“1238”计划 推动全区文旅工作再上新台阶

——专访区文化和广电旅游体育局局长陆佳伟



2022年,区文旅局将以人民群众对幸福美好生活的向往为奋斗目标和不懈动力,实施萧山文旅“1238”计划:紧紧围绕亚运保障工作这一主线,锚定建设文旅之区、赛事之城两大目标,突出数字化改革、共同富裕、二十大召开三大重点,通过实施亚运服务保障、公共服务提质、文物活化利用、非遗保护传承、全域旅游深化、体育均衡发展、智慧文旅赋能、治理能力建设等8大工程,着力推动萧山文化事业和文化产业再谱新篇章、再上新台阶。

在做好亚运保障工作上展现新姿态。高标准办好14项“韵味杭州”系列测试赛,用实战检验场馆和团队;积极引进全国滑翔伞定点联赛等全国顶级赛事落地,高质量举办亚运比赛,不断放大亚运效应。

在提高公共服务效能上拓展新路径。

构建高质量公共文化服务体系,制定区级公共文化服务现代化实施办法和指标体系,升级“文化管家”项目,推进“五馆合一”城市文化公园项目建设,完成文化中心整体提升改造,新建永兴书房8家。

在保护历史文化遗产上实现新突破。推进潮文化主题馆和萧山花边非遗生活馆建设,推进东岳庙运河文化公园、茅湾里印纹陶博物馆建设,做好祇园寺活化利用,开展文物安全大排查大整治大提升攻坚行动,加强文物保护工作。

在促进文旅深度融合上开展新实践。以省级全域旅游示范区通过验收为新起点,把世界旅游联盟总部暨世界旅游博览馆项目建成精品之作;推动南部旅游融合发展和景区村市场化运营,开发特色乡村旅游产品;创新宣传方式,全方位宣传推介萧山。

在体育现代化跨越发展上展现新作为。在创成省级体育现代化区基础上继续创优,推进现代化镇街、村社创建任务;助力体育产业发展,培育“独角兽”型体育企业;加快乡镇(街道)文体中心建设,推动优质体育公共服务均衡化、体育产业和事业融合化、体育健身服务全民化。

在深化数字化改革中推出新招数。夯实“1+3+X”文旅数字化改革框架,推出更多服务场景;不断完善数字文化馆、智慧图书馆建设,开发全民健身地图,推进文物安全精密智控工程,力争更多文化成果在省市“揭榜挂帅”。

## 招大引强 招新引优 助力萧山经济社会高质量发展

——专访区投资促进局党组书记、局长骆军



我们将紧紧围绕“高水平建设‘亚运国际城·数智新萧山’”,当好全市领头雁、成为全省排头兵、争做全国先行者”,坚持大项目、好项目引领,招大引强、招新引优,助力萧山经济社会高质量发展。

以“全链条思维”谋划推进招商引资。以“谋产业”为题,明确产业链主攻方向,聚焦高精尖细分领域,着力打造一批重点产业链。以“大项目”为题,加大招商引资力度,持续发挥产业链招商、基金招商新模式作用,紧盯产业链头部企业,着力招大引强。以“效能”为题,用“闭环”思维强化招商引资项目全生命周期监管。

以“产城人文融合理念”全面提升招商引资。明确核心主导产业布局,进一步做实全区产业布局图,按照产城人文深度融合的发展路径,明确招引方向和目标企业。抓实产业空间建设,引导打造一批适合产业落地的专业化厂房空间,加快推进园区功能性配套设施建设。加快打造产城融合发展样板,优化“八大作战区”产业定位,以大项目为突破口,助推产业升级、人才集聚,打造产城人文融合发展的新样板。

以“重大平台建设”精准助力招商引资。强化创新平台赋能作用,充分利用创新平台资源,加快引育新兴产业链上下游企业。抢抓萧滨一体化发展新机遇,充分发挥我区制造业产业基础和空间优势,加大双方招商引资合作力度。

以“创新实干精神”高效推进招商引资。以“新项目招引模式”,要创新产业链招商、基金招商等方式,聚焦产业资本动向、产业链供需变化、产业链人才需求。全力拓展项目渠道,强化以企引企、以商引商,积极推动萧商回归、总部回归。建强专业招商队伍,结合“兵团化作战、专班化运行”工作机制,全面落实市政府“十一个”项目洽谈工作标准规范招商模式,提升招商专业化能力。

## 厚植本底优势 夯实数智之基 以奋斗奋进之势再创新辉煌

——专访区经信局党委书记、局长韩梦龙



2022年,区经信局将牢记“不断提升工业化、加快推进城市化、进而率先实现现代化”的殷切嘱托,深入贯彻落实区委区政府决策部署,紧紧围绕“亚运国际城·数智新萧山”发展导向,进一步巩固和提升民营经济本底优势,坚定产业数字化和数字产业化步伐,奋勇担当、砥砺前行,再创新辉煌。

一是聚焦先进集群打造,推动新旧动能转换。稳步推动化纤纺织、汽车零部件向纤维新材料、智能汽车转型,加快培育化纤和汽车两大先进制造业集群,巩固提升萧山传统主导产业的附加值和竞争力。放大“亚运国际城”都市优势,培育壮大以生物医药、集成电路、人工智能为代表的新经济、新动能、新业态,提前谋划布局一批未来产业,努力

提升萧山实体经济的“含金量”。

二是聚焦五企梯度培育,助力企业创新提质。根据企业发展阶段和规模特征,分类指导,突出重点、精准施策,加快形成大中小企业融通发展的梯次培育体系,以创新活跃、融通发展的大中小企业集群助推我区产业创新升级。继续当好“企业娘家人”角色,以“无事不扰、随叫随到、服务周到”的理念,畅通政企沟通渠道,及时解决企业碰到的困难和难题,让企业家潜心强创新、安心搞经营、放心办企业。

三是聚焦数字变革引领,加速两化推进步伐。统筹推进数字经济系统建设,巩固提升化纤大脑、亩均3.0平台等数字化改革应用在全省“揭榜挂帅”比拼中的优势,力争推出更多具有萧山辨识度的标志性成果。以新一轮“未来智造”行动为抓手,不断壮大省市“未来工厂”企业梯队,提升数字经济对先进制造业的赋能水平,确保规上工业企业数字化改造全覆盖。

四是聚焦高耗低效整治,拓展产业发展空间。以全省新一轮制造业“腾笼换鸟、凤凰涅槃”攻坚行动和列入全省高耗低效企业整治试点工作为契机,发挥区“腾笼换鸟”专班组织机制优势,利用数字化改革理念和方法,围绕低效企业整治提升、存量用地有机更新、工业园区优化转型和落后产能淘汰出清等重点工作,打好工业全域治理组合拳,为萧山工信经济转变结构、推陈出新提供空间保障。

## 奋力攻坚克难 忠诚担当作为 为萧山高质量发展擦亮安全底色

——专访区应急管理局党委书记、局长赵建兴



二是四梁八柱,发挥体系建设牵引力。深化机构改革“后半篇”文章,进一步优化安委会1+8机制,建立“重大安全生产问题清单”整改闭环制度。推动镇街应急管理站实体化运作,理顺机制、明晰职责。做好基层治理四个平台融合文章,通过“30条标准”和“4张清单”压紧压实基层责任。

三是高压严打,提升监管执法震慑力。总结危险作业“全国第一案”办案经验,打好“关、停、罚、拘”组合拳。固化点供、醇基燃料等整治经验,推动难点领域长效监管。完善行刑衔接、奖励举报、公开曝光等系列手段,实现查处一案、警示一片。

四是数字赋能,激发治理变革创造力。主动融入“一网统管”重大集成应用,以数字应急撬动全方位变革、系统性重塑。推开浙政钉“萧山应急”应用,实现工矿领域隐患“一件事”向全领域隐患“一件事”转变。迭代“萧然防汛”场景应用,推动应急指挥调度多跨协同。

五是激情干事,锻造应急铁军行动力。深化模范机关创建,在疫情防控、亚运保障大考大赛中强化应急党员干部使命担当。实战练兵、严训砺兵,推动应急队伍在执法办案、防汛防台等急难险重任务中锻炼成长。选树先锋、典型引领,打造“政治强、业务精、敢担当、善协调”的高素质应急队伍。

## 勇立潮头 塑造变革 加快打造数字化改革标志性成果

——专访区大数据管理服务中心主任章建平



体系,紧抓两端建设,在数据资源、技术架构、应用支撑等方面不断夯实数字底座,提升一体化服务能力。

二是加强数据安全体系建设。开展常态化公共数据平台攻防演练,孵化公共数据平台专用的终端数据安全监控软件,研发全区数据安全风险评估工具,规划编制《公共数据脱敏流程规范》等标准规范。迭代优化数字资源驱动平台,充分发挥其向上承接IRS系统,向下赋能工单管理的功能,补齐IRS资源支配的短板,实现工单数据可追溯、可统计、可管理。

三是构建“141”体系和“152”体系全贯通的技术枢纽。不断优化迭代一网统管系统,提炼总结试点成果,坚持“赋能”和“减负”两手抓,优化顶层设计、夯实数据底座、拓展试点成效,持续推动改革成效落到“最后一公里”,探索“152”体系和“141”体系的衔接贯通路径,实现应用贯通、平台贯通、体制机制贯通。

四是固化数字化改革理论与制度成果。四改边总结、边总结边提升,推动改革实践上升为理论成果、固化为制度成果,加快形成数字化成果新规则新政策新机制。加紧《公共数据质量治理规范》《公共数据开放脱敏指南》等已立项的市级地方标准的起草编制,计划发布《萧山区公共数据分类分级指南》《萧山区政务云资源平台管理办法》等一体化智能化公共数据平台相关的制度规范。

2022年是具有重要意义的一年,也是推进数字化改革全面贯通、集成突破、集中展示之年。区数据资源管理局将持续贯彻落实省市数字化改革工作要求,紧扣“152”体系,瞄准跑道、重点突破,高水平建设一体化智能化公共数据平台,夯实萧山区数字化改革支撑底座,同时积极发挥数字化改革的引领作用,坚持需求导向、问题导向,切实加强机制重塑和协同赋能,努力开创新局、谱新篇,为打造“亚运国际城·数智新萧山”贡献数智力量,助力实现萧山区的“两年大变革”。

一是迭代升级一体化智能化公共数据平台。高标准、高质量承接省市指标要求,持续推进组件共建共享试点工作,开展云资源管理能力提升与效能评估,做强数据资源

# 对话一把手 畅想新未来

一元复始,万象更新。2022这一年,注定不平凡。

这一年,中国共产党二十大将召开,亚运盛会要举办,高水平建设“亚运国际城·数智新萧山”将向人民交出精彩答卷。

萧山这一届两会,提出要把萧山建设成为双轮驱动的数智高地、近悦远来的国际城区、共同富裕的民生乐园、精彩无限的魅力之城,考验着政府部门的智慧和担当。

2022年,萧山将重点实施十大行动,决胜亚运、改革攻坚、平台作战、民生普惠共享,构建创新发展策源地,打造赶超跨越增长极,推进城区建设国际化、美丽乡村持续化,高质量打造新时代共同富裕新标杆。

开局就是决战,起步就是冲刺。萧山各级各部门以让党放心、让人民满意的奋斗姿态,用创新的思路,实干的行动,决战决胜新的一年!

新的一年干什么?求真务实怎么干?本报记者对话部分部门主要负责人。

本版图片 记者 范方斌  
本版撰稿 韩海英 陆泽宇  
记者 姚建玲 王慧青  
通讯员 许翥佳  
李军方