

敢想敢为 创新探索

“四化改革”推进宁围“大综合一体化”行政执法改革再升级

■尹德馨

改革是持续深化探索的过程。自“大综合一体化”行政执法改革以来,宁围街道用快速行动探索改革,率先形成“一份作战图、一个物理空间、一张执法清单、一支执法队伍、一批数字应用”的“五个一”成果,在继续深入推进“大综合一体化”行政执法改革的过程中,宁围街道以“四化改革”为主线,回应改革需求,推进改革再升级。

融合化改革

“大综合一体化”行政执法改革是一次“大融合”,既要实现物理融合,又要产生化学反应。宁围街道以“空间融合、队伍融合、职能融合”为牵引,将“大融合”由蓝图逐渐转换为现实。

通过宁围智治分中心功能整合及混合编组搭建“一办四中队”综合执法队伍,宁围街道已经实现空间融合及队伍融合的探索,在此基础上,宁围街道在实践中不断深化职能融合,一方面以“实战”为基础,深化运行机制的细节调整及人员配合度,另一方面加强综合执法队伍网格员职能拓展,通过统一培训,让各网格员同时具备“一网统管”网格员和“一网通办”导办员的能力,对于辖区内不擅长使用手机的群体上门提供32项网办掌办高频事项的导办服务。严格执法体现力度,上门导办体现温度,宁围街道“两网融合”探索从群众实际需求出发,贯穿党心和民意。

规范化改革

“规范化”既是改革取得成功的基础,又决定着改革能够走得多远。宁围街道在改革中持续推进工作任务、队伍管理、业务流程规范化,推动执法更加严格规范公正文明。

“一张清单”是宁围街道工作任务规范化的基础,在承接区级下放的350项行政执法事项清单、日常巡查监管清单和“综合查一次”清单的基础上,宁围街道还梳理出12大类宁围高频综合执法事项,并在协同相关部门进一步细化各项清单。在队伍管理规范化方面,制定18项管理制度,加强内部管理;高标准向公安看齐,按照纪律部队的要求,进一步强化执法面貌、完善执法装备,规范执法语言,提升队伍整体形象;同时针对新队员开展军训和业务培训“入队两件事”,帮助新进人员适应并严格规范执行行政执法各项要求。

通过前期试运行,宁围街道已经建立“事件研判受理—分片区流转—模块化处置方案—综合查一次—会商处置—统一执法文书—整改复查”等一整套执法程序,形成全流程执法闭环。



数字化改革

“数字化”是推动“大综合一体化”行政执法改革形成多跨协同的有效利器。为做好全省“大综合一体化”数字执法平台的承接准备,宁围街道强化“一网统管”驾驶舱、智慧辅助系统、“综合查一次”场景等数字化应用。按照“区级管统、部门管建、基层管用”的原则,推进“一体化保障体系、业务闭环体系、运行体征检测、重点攻坚”等四个模块建设,利用数字化赋能改革。

宁围街道自行研发的综合执法智慧辅助系统“掌上指挥室”,也在适应新需求不断迭代升级。近期开发应用的“主动查”模块,能够在线自动生成检查方案、检查清单和结果反馈,实现17个区级以及街道“综合查一次”事项的落地应用,与区级平台形成闭环。“主动查”通过“双随机”模式按照相关标准自动配置队员及被查主体,并能根据系统预设的复查模型,提前进行提醒,进一步提高执法的规范性和高效性。

高效化改革

以“速度”抵达“民心”,切实让群众感受到改革的成果,是宁围街道推进“大综合一体化”行政执法改革的根本宗旨。针对非执法类事件和行政执法类事件分别制定的“530”和“11301”响应机制,正是这一宗旨的实践。

对于群众通过“民e通”上报的非执法类事件,宁围街道实现“530”响应机制,即确保网格员5分钟内到达现场,30分钟内完成处置。对于行政执法类事件,实现“11301”响应机制,即1分钟内受理流转、1分钟内制定标准化处置方案、30分钟内现场综合查一次,简易事件1天内完成处置,需要进行行政处罚的,按照相关法律规定按时完成处置。

画好作战图,找到工具箱,作出新探索。宁围街道将继续发挥“敢想敢为”的精神,坚定先行探索的步伐,为萧山区形成“大综合一体化”行政执法改革标志性“硬核”成果贡献宁围力量。



乡风文明生态美

讲述人:顺坝村委会副主任 孟丽文

我心中的共同富裕图景

高质量发展建设共同富裕示范区是国家“十四五”规划赋予浙江的重大任务。共同富裕既要人人有份,也要人人参与。宁围月刊特别推出“我心中的共同富裕图景”专栏,每期刊登一位讲述者心中的富裕故事,展现你我共同奔富的美好图景。

顺坝是一个移民村,建村四十余年,我从小在顺坝长大。儿时的印象,就是家门口的顺坝环村河,生态水美景秀,自然田园风光无限。而今,一湾秀水,一路领航,顺坝村发生了翻天覆地的变化。2021年,顺坝村开展城郊接合部环境综合整治,并高分通过区级验收。我见证了顺坝的蜕变:生活变好了,家家户户用上了燃气;环境变美了,徽派风格立面大气清秀;乡风文明了,生态墙绘引领治理愿景。

从家门走到村口,一路的幸福开花。

家门口,有一块“家风家训”的门牌,上面有门牌,有评比,有口号,述说着每个顺坝家庭的治家处世之道。2016年以来,顺坝村开展美丽庭院评比、农户包干卫生考核,通过季度检查,贴星上墙,年度评比出美丽庭院示范户和优胜户。2021年,顺坝村顺利推行垃圾分类“四定一撤”工作,分类提标,生活提质。屋旁的口袋公园里,儿童在嬉戏玩乐;中式风格的公交站里,人们在谈笑风生;新建的宁顺桥,见证村庄跨越发展。

田园里,几十年如一日,农

民们依然在繁忙种植。2021年,随着顺坝村第一届春耕文化节启幕,新时代的农民在风光旖旎的田地里耕作有了续篇。阳光农耕体验田,村校共建项目熠熠生辉,进一步浓厚耕读文化;艾维园艺智能化无人值守的温室里,各种高架草莓、鲜花,错落有致;顺坝菜场内整修完毕,新设电子屏播放着公益宣传广告,大气明亮宽敞的菜场里,村民自种的蔬菜新鲜展示,生态“菜篮子”,吸引着八方来客。

近年来,顺坝村做好河道水质提升文章,河两岸种植水草形

成河道绿廊,安装增氧泵喷泉,河中央的美人蕉景观令人流连忘返。顺坝村有一支党员星火护河队,三十余名党员分片包干,守护母亲河,引领全民参与环境保护的氛围。沿河文化长廊里展示着“弄潮人家 秀美顺坝”为品牌的文化礼堂故事,假日学校、文艺演出、趣味运动会、端午手作等等活动一一展现,还有顺坝的蚕桑历史,为奋斗中的共富之路续写出繁华。