

高水平建设“亚运国际城·数智新萧山”



推进“产城人文”深度融合，高质量打造新时代共同富裕新标杆，既是贯彻落实区委区政府决策部署的应有之义，也是各平台镇街的责任与担当。

如何答好这一时代问卷？本报特推出镇长（主任）一线访谈栏目，各区级平台管委会主任、镇街镇长（主任）在重大项目、重点工程、中心工作一线现场，接受萧山日报专访，对标区委区政府和各平台镇街中心工作，畅谈发展蓝图、务实举措。



扫描二维码查看更多精彩内容

访谈嘉宾：来和平（钱江世纪城党工委副书记、管委会主任）沈焕军（空港经济示范区党工委委员、管委会副主任）马建祥（湘湖国家旅游度假区党工委副书记、管委会副主任）顾欢军（瓜沥镇党委副书记、镇长）王鑫（临浦镇党委副书记、镇长）肖中扬（宁围街道党工委副书记、办事处主任）孔美华（盈丰街道党工委副书记、办事处主任）



来和平



沈焕军



马建祥



顾欢军



王鑫



肖中扬



孔美华

精心打造 提升城市品质

记者：今年，萧山将重点实施包括数字化改革攻坚、全域平安善治等在内的十大行动。各平台如何进一步提升城市能级、加快城市现代化；各镇街如何提升城市精细化管理水平？

来和平：高水平建设“杭州城市新中心·大都市新封面”

在G20峰会、亚运会等重大历史机遇叠加下，世纪城建成了国博中心、亚运三馆、杭州世纪中心等一批具有高辨识度的地标建筑群，落地了杭州SKP、国博二期、恒逸、荣盛等一批重大产业项目，作为现代化、国际化的杭州城市新中心形象已初步显现。作为世纪城城市发展的第三波蓝图，钱塘湾未来总部基地是我们着力打造的下一个增长极，又一个风暴眼、新一个活力源。今年我们将先行建设372亩核心启动区，一方面从产业发展、空间布局、模式创新等多个维度加快完善城市设计方案，同步启动多个专项规划编制和北单元控规修编；另

一方面全面开展项目谋划工作，积极对接头部企业资源，加大招商宣传和媒体推介力度，打造全球总部创新地和湾区活力未来城。

沈焕军：全方位提升国际空港商贸区能级

今年，作为全省十大“千亿级”超级交通工程之一的杭州萧山机场综合枢纽工程的核心项目——总投资270亿元、总面积150万方的萧山国际机场三期项目已基本建成，并完成两次联合试运转演练，即将投入运营。杭州大会展中心一期建设顺利。以“临空+会展”为双轮驱动，示范区将加快推动德信空港城等招商运营，有力提升国际空港商贸区能级。

马建祥：全力打造“产城人文”深度融合之城

湘湖，不止是一个湖，更是一座产城人文深度融合之城。今年以来，我们围

绕四个“地”定位，深入实施湘湖兵团“11345”大会战，一方面大力开展规划修编，积极破解要素制约，制定“1+2+N”产业规划体系，推动未来产业社区争创省级未来产业先导区；另一方面以项目为王、以建设为重，城市发展跑出“加速度”，御湘湖未来医院5月投用、未来学校9月即将开学，全域景观提升工程如火如荼，湘湖配套日渐完善，城市功能不断做强。

顾欢军：高质量打造“产城人文”融合镇域新样板

今年以来，我们一是打造未来社区提升吸引力，在七彩未来社区保持领先的基础上，有序推进东灵未来社区和梅林、航民等未来乡村建设，并谋划启动杭甬高速北区块的临空未来社区项目。二是加快重点项目提升集聚度，重点围绕亚运通勤和融港畅达的要求，同步推进10多条道路交通项目。三是推进亚运攻坚提升承载力，全闭环、高质量完成了浙

江省青少年武术锦标赛，在媒体运行、设施运维、赛事保障等多个领域展示了瓜沥疫中办赛的水准。

王鑫：多措并举打造“产城人文”融合现代小城镇

一是建新城。建设浦南新城未来社区，已成功列入浙江省第三批未来社区创建名录，实现临浦跨江发展，目前已完成首期175.5亩土地出让。二是优老城。借助亚运契机，对临浦老街实施改造提升，与杭商旅合作打造“杭城新文旅·萧山老味道”的别样景区，计划于近期正式开街。三是强配套。实施“亚运兴城”1550行动，完成临浦体育馆改扩建，成功举办2场测试赛。

肖中扬：争当新时代共同富裕街区示范

按照区委提出的“亚运国际城·数智新萧山”新发展导向，宁围将继续实施城镇风貌提升设计方案，开展集镇有

机更新、老旧小区改造和环境长效整治，不断提高城市标准；推进全域未来社区建设，植入未来场景，不断做强城市功能；开展综合行政执法试点，建立事件受理、流转、处置的全流程闭环，不断优化城市治理，加速推进城区国际化进程。同时结合“一网统管、综合行政执法改革、疫情防控等重点工作创新数字化应用，实现数字化建设的迭代升级。

孔美华：综合施策 做优城市治理

盈丰锚定精治、法治、共治、善治的目标，综合施策，形成具有盈丰特色的治理体系。以“盈响力”党建品牌为载体，打造丰北融合型社区大单元党建试点；创新自治队伍，共建全业态群防群治的治理格局；依托“盈丰里”等系列数字化成果，实现全部社会事项“一键流转、高效协同”；大力推进“大综合一体化”改革，探索三“一”协同的全域韧性大治理体系；重塑“微网格”楼道长“1+N”工作机制。

数智赋能 跑出发展加速度

记者：区十六次党代会提出，加快建设现代产业体系，营造安居乐业环境。各平台镇街将从哪些方面发力，打造双轮驱动的数智高地；各镇街将推动哪些民生实事，体现以人为本？

孔美华：以人为本 提质城市服务

盈丰正全力提升美丽盈丰幸福感，推动经济高质量发展，加快EIC、海威奥体项目建设，实现集体经济与楼宇经济高质量发展同频共振；提升城市高定位配置，完成15条亚运通勤道路大中修工程；推进全域“保兜”拆除，开展背街小巷长效化治理；做好30处城市景观微提升；畅享全民高品质生活，以盈二和亚运村两个省级未来社区为重点打造“全域未来社区”，以立涛园人才社区为垂范强化人才集聚“磁场效应”。

肖中扬：推进重点项目破难落地

宁围街道有扎实的民营经济基底，数字经济发展方兴未艾，我们顺应这一趋势，成立重点项目破难推进专班，确保

项目有效落地。一是扩大有效投资。通过新增启动一批、有机更新一批、技改实施一批三大举措，推进十大产业项目，扩大有效投资，预计实现总投资55.9亿元，2022年完成投资6.1亿元。二是推进“双招双引”。推进未来总部社区和数智双创中心两大平台建设，特斯拉杭州公司、浙江求健科技总部、卡莱卡生物科技、中能建浙江区域总部等项目成功落地。2022年，计划招引10亿元以上项目1个，1亿元以上项目不少于3个；优化营商环境，促进宁商回归，计划2022年回归制造业产值3亿元，2023年产值达到6亿元。在未来3年，回归产值年均增幅达到30%以上，到2025年能够达到10亿元。三是加强企业培育。做大做强存量企业，2022年计划培育上市不少于1家，启动股改企业不少于1家；推进低效企业整治，实现22家低效企业亩均税收5万元以上。

王鑫：擘画高质量发展新图景

一是启动园区改造提升。与区国资

集团合作，谋划园区2000多亩用地的改造提升，其中东溪路区块120亩土地拟于近期出让，将全力打造“未来产业社区”。二是推动企业转型升级。引导传统企业开展数字化改造，已有13个项目入选市区级项目库，新增国家级高新技术企业20家。三是精准开展助企服务。开展助企“开门红”行动，收集各类问题20余个，均已落实解决。开展线上线下招聘，发布招聘岗位800余个，组织15家企业参加专场招聘会。

顾欢军：奋力打造双轮驱动数智新高地

为提振投资信心，我们出台了《瓜沥镇经济高质量发展三年行动方案》，连续推进政企研讨和对接，形成了2022年度产业项目清单，计划实施工业项目85个、投资不少于18亿元。为加快集群开发，我们设立了临港、党山、群益等三大园区专班和低效企业整治提升专班，启动了各园区的规划编制，重点抓工业用地布局优化和集中连片开发。为推动腾笼换鸟，我们按亩均论英雄，

持续实施存量工业用地有机更新、推进低效企业整治，计划全年盘活存量建设用地不少于200亩、力争年底实现亩均税收4万元以下低效企业清零。

马建祥：全力打造数字经济与先进制造业主要承载地

今年2月，省重大产业项目云尖信息总部开工建设；3月，杭州高新区（滨江）萧山特别合作园在湘湖正式揭牌。可以说，湘湖已经到了做大做强产业的绝佳时期。我们将借势特别合作园建设，聚焦未来产业社区1.48平方公里核心启动区，加强与高新区（滨江）联系对接，加快优质项目招引和创新产业培育，积极做好存量空间盘活和增量项目落地，持续推进紫光恒越二期等项目建设，全力打造数字经济与先进制造业主要承载地。

沈焕军：打造特色鲜明且具有持续竞争力的临空产业链

临空经济示范区将紧紧围绕“生物医药药造链、数字贸易产业链、航空服务产业链”，打造特色鲜明且具有持续竞争力的临空产业链。在生物医药方

面，以杭州生物科技谷为主要承载，打造生物医药产业高地；在数字贸易方面，加快跨境电商及智慧物流发展基地建设，打造国内国际双循环供应链模式创新中心；在航空服务方面，力争三年建设临空高端服务面积超300万平方米，打造临空高端服务业集群。

来和平：创新驱动 重点推进“1+4+8”平台建设

作为浙江省首批现代服务业创新发展区，今年我们迭代升级了以总部为引领，以金融、科技为支柱，以数字内容、商贸会展、健康体育为特色的“1+2+3”产业体系，重点推进一个总部基地、四大产业平台、八个孵化载体的“1+4+8”平台建设。同时，围绕全区发布的产业链招商政策，我们初步制定了新消费、国际结算（石化材料）等两大产业链招商方案，紧盯一批链主企业和带动行业生态的核心企业，开展精准招商、以商引商，全力打造全国新消费场景示范区和全省开放金融高地。

抓机遇谋发展 高质量推进“产城人文”深度融合

记者：推进“产城人文”深度融合是萧山勇当排头兵、实现高质量发展的战略部署。目前各平台“兵团化作战、专班化运行”进展如何；各镇街着力推进的各专项行动进展如何？

顾欢军：亚运兴镇 融港兴城 打造新时代共同富裕镇域样板

一是坚持统筹谋划，围绕“亚运兴镇、融港兴城，打造新时代共同富裕镇域样板”的定位，编制了共同富裕行动计划，形成了集产业提质、城乡一体、家园幸福等6个镇域样板为目标的54项具体指标。二是提升治理水平，结合全量信息采集和全域感知体系建设，迭代升级“沥家园”数字基层治理系统。先行试点“大综合一体化”行政执法改革，筹建集综合指挥、综合执法、党群服务、行政服务、矛盾调处等功能的“五合一中心”。三是促进精神富足，打造“沥知社”等100个文化品牌，开展“百年国艺”全国画展等200场文体活动，构建棒球公园等300个文体空间。四是建设美丽村社，加快美丽乡村示范村、提升村建设；实施省级年度农村综合改革集成建设项目，打造“1+4+1”的“大梅林”丰富联合体；推进老旧小区改造和传统社区提升工程，推进城市有机更新。

沈焕军：跑出临空经济高质量发展“加速度”

临空兵团第一时间成立“1144”会战体系，形成了“统分结合、块抓条保、协同会战”的工作格局，充分调动起四大战区、四大专班的积极性、主动性、创造性，在一季度实现了各项经济指标完好于预期、项目建设卓有成效、重大标志性成果显著，奋力跑出了临空经济高质量发展加速度。

肖中扬：兵团作战 赓续“敢想敢为”的宁围精神

自区第十六次党代会后，为全面贯彻“产城人文”深度融合的发展战略，宁围街道成立全面深化改革领导小组，围绕社会治理、城乡建设、产业发展等重点工作，组建四大兵团进行重点攻坚和破题，赓续“敢想敢为”的宁围精神。一是争当新时代共同富裕街区示范，聚焦上级所需、宁围所能、群众所盼、未来所向，形成一批具有宁围辨识度的阶段性共富成果，为实现共同富裕争当街区表率，提供宁围示范。二是成为综合行政执法改革先行者，以数字化为牵引，推进“一网统管”与“一网通办”的全面融合，实现一支队伍管执法，基本建成“综合行政执法+部门专业执法+会商联合执法”的综合行政执法体制机制。三是力争城乡社区现代化建设新标杆，聚焦融合型大社区大单元和工业社区、城郊接合部和拆迁集聚社区、农村社区、城市社区等四类村社形态，抓住

树标杆和补短板两头，全面提升党建统领基层治理的能力和水平。四是推进重点项目破难落地，依托未来总部社区、数智双创中心等平台建设，大力发展具有宁围特色的现代都市型产业。

马建祥：以经济社会发展高分报表“献礼二十大、致敬二十载”

湘湖尽管基数较小，但“进”的势头很猛。今年前4个月，湘湖一般公共预算收入同比增长12%（剔除房地产后）；规上工业增加值4.98亿元，同比增长35%；数字经济核心产业增加值2.88亿元，实现增幅180%以上，特别先临三维、紫光恒越、云尖信息发展迅猛，数字经济三驾马车初步形成；另外招引德施曼等亿元项目4个，申报“5213”人才项目24个，湘湖作为平台的作用越发彰显。下一步，我们将进一步推动规划建设再提速、招引落地再提质、环境配套再提升，以一张经济社会发展高分报表“献礼二十大、致敬二十载”。

孔美华：全力推进“攻坚决战五大行动”

盈丰全面放大“后峰会前亚运”的“乘数效应”，全力推进“攻坚决战五大行动”。在城市提质行动中，全面打响大气、排水、道路、背街小巷、老旧小区等综合治理改造攻坚战；在平安护航行动中，实施

全面人口清底，实现辖区内“人-事-地-物-情”精密智控；在共同富裕行动中，出台《盈丰街道共同富裕“1+2+3”系列方案》，打造全域“15分钟便民生活圈”；在文化兴盛行动中，打造“in Full Bloom”文化品牌和城市文化IP，深挖“潮文化”；在党建先锋行动中，以融合型大社区大单元党建为抓手，创建“一社一品”“红色丰巢联盟”系列精品项目。

来和平：抓实抓细 打造兵团会战标志性成果

今年以来，世纪城以“兵团化”会战为抓手，抓实抓细经济高质量发展各项工作，顺利实现了首季“开门红”。一季度，实现财政总收入44.07亿元，占全区23.3%，同比增长24.9%。其中产业税收增幅高于财政总收入、一般公共预算收入和房地产税收增幅，产业结构更趋优化。服务业表现亮眼，除限上零售额外，各指标对全区的贡献度均超50%，大部分指标贡献率超70%，对全区服务业的带动性明显。同时我们打造了兵团会战多个标志性成果。今年4月，我们围绕“党建统领、政企分离”原则正式启动委属国企市场化改革工作，探索培育自主经营、自负盈亏、自我发展的市场化主体。制定了楼宇经济评价体系，按照“楼均论英雄”要求，从六大维度23个细分评价指标开展评价，引导楼宇开发商向

产业运营商转变。

王鑫：兵团会战助力高质量发展

产业发展方面，加大项目招引力度，两个10亿元项目推进有力，文娛嘉年华影视创智基地项目已与区政府签订战略合作协议，未来工厂总部项目拟于第三季度完成出让。城乡建设方面，开展“百日百里”环境大整治行动，对“最后一公里”区域内的道路、村庄、园区进行整体面貌改善提升。横一村入选杭州市首批共富村，浦二村、华家村美丽乡村创建工程全面启动。民生福祉方面，杭黄安置房完成分房，浦阳江安置房已办理施工许可证，正在全力推进桩基施工。文旅融合方面，首家乡村综合体横一村如意山房于五一正式营业，区第三届乡村文化旅游节开幕式在横一村举办。已成功举办线上蔡东藩读书节、西施庙会。

总策划：王丽芳

主编：曲行森 胡庆杰 周璐璐 冯晓娜 章菲 顾承伟 韩亚萍 俞春春 姚潮龙

统筹执行：王晖 管丽莎 金盛翔 吕术艳 吕昊轩 杨瑾 甄兰 刘尊虎 周婷 旷野 汪梦悦 洪美娜 何霞玲 郭露艳 尹德馨 龚晨忱