

打好助企纾困攻坚战 做好稳进提质“必答题”

■记者 童志辉 通讯员 黄坚毅 陈佳蔚

6月28日,义桥镇召开经济稳进提质攻坚行动推进暨制造业高质量发展会议。区发改局、区经信局、区商务局专家应邀到场,分析经济形势,解读政策,助推义桥经济稳进提质,制造业高质量发展。

会上,区经信局党委委员、副局长倪国田通报了萧山1-5月份主要工信经济指标,并分析当前萧山工信经济发展情况。就下阶段企业发展,他示要做到“长”“短”结合。围绕助企纾困主题,要加快政策兑现,完善机制建立,推进项目建设;要牢抓转型升级,加快腾笼换鸟,推动低效整治,稳步推进数字化改革,做好专精特新企业培育工作;要运用数字化手段,提升义桥床垫布和五金机械两大支柱本土产业,努力打造高水平经济发展平台。

活动现场,区发改局服务业发展科华晶晶还就总部经济、服务业助企政策进行解读;区经信局产业与转型升级科科长高洁就有机更新、亩产效益评价、助企政策进行解读;区经信局智能制造科科长施肖峰就智能制造政策进行解读;区商务局外贸科科长於罕奇就外贸、内贸助企政策进行解读。各职能部门深入浅出、详细透彻的解读,让更多企业感受到政策的“温度”,提振了企业发展信心。

作为本土企业,杭州杨氏实业有限公司、杭州宏骏汽车零部件科技有限公司负责人也分享了数字化改造带来的显著成效。杭州永渚科技有限公司负责人更是把压箱底的经验,毫无保留地传授给大家,告诉企业家们如何用足用好政策,享受到国家红利,赢

得一片掌声。

对于这场对标对表“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”的目标要求,以超常规举措、超常规力度为企业纾困解难的会议,义桥镇党委书记莫勤恒诚恳地表示,义桥将在区委区政府正确领导下,保持腾笼换鸟、凤凰涅槃的定力,帮助企业走出新路、提质提效,脱胎换骨、涅槃重生,不断推进经济稳进提质攻坚行动,助推全镇制造业高质量发展迈上新台阶。

“制造业高质量发展是经济的必由之路,更是义桥奋勇争先的制胜法宝。”莫勤恒强调,稳进即要恢复稳健发展态势,主要经济指标实现企稳回升,努力保持经济发展南片领先地位,冲刺半年红。以“义企升级”为战略总抓手,全力开展五大“保稳”行动:要全力开展助企纾困专项行动;要全力开展招大引强专项行动;要全力开展扩大有效投资专项行动;要全力开展政策承接专项行动;要全力开展夯基固本专项行动。提质即企业在转型中练内功、优产品、调结构、强创新,找准“后疫情”时代的新赛道,拥抱新业态,在化危为机中赢得发展主动权;龙头企业要由制造逐步迈向智造;传统产业要由量大步步迈向质优;新动能要由萌芽逐步迈向茁壮。

莫勤恒强调,制造业高质量发展需要统筹发力、保障有力,更需要握指成拳、凝聚合力。稳进提质是义桥不懈努力的目标。为全力打好义桥经济稳进提质攻坚战,政府侧要人企入心,真帮真扶,想企所想。对企业而言,今年的重点是熬过去、稳过去,更要跨过去。要向外突围,向内改革,勇担责任。

为传达贯彻好本次会议精神,义桥镇党委副书记、镇长陈钢要求,全镇上下要牢牢稳住义桥经济大盘,齐心协力保持义桥经济平稳运行;要牢牢把握稳中求进的路径方法,着力增强应对风险挑战的核心能力;要牢牢把



会议现场

去。要向外突围,向内改革,勇担责任。

为传达贯彻好本次会议精神,义桥镇党委副书记、镇长陈钢要求,全镇上下要牢牢稳住义桥经济大盘,齐心协力保持义桥经济平稳运行;要牢牢把握稳中求进的路径方法,着力增强应对风险挑战的核心能力;要牢牢把

各项助企纾困政策落到实处,真正解决企业发展中的燃眉之急,进一步助力义桥经济发展提质增速。

会上,义桥镇党委委员、经济副镇长胡国柱还总结分析了义桥镇2022年上半年经济形势,并部署下半年工作。据悉,下半年,义桥镇将紧紧围绕“稳进提质,助企纾困”8字方针,重点

做好“五个一”工作,即一心一意助企纾困,做到真帮扶;一如既往双招双引,抢抓真项目;一丝不苟抓好创新,做到真升级;一刻不停内挖潜力,做到真数据;一刻不忘确保稳定,做到真闭环。练内功、强筋骨、塑品牌、育优势,朝着“突围、企稳、向好”方向前进。

探索全域联动体系 打造全新基层治理格局 义桥跑出“大综合一体化”行政执法改革加速度

■文/记者 童志辉 通讯员 黄坚毅 陈佳蔚 摄/通讯员 徐国庆

近日,义桥镇综合行政执法队深入宾馆、酒店、旅馆、民宿等场所,围绕安全生产、消防安全、房屋安全、燃气安全、特种设备安全等方面,开展集中检查,并对发现的问题提出整改意见。“虽然只来一次,却像是做了个‘全身体检’。既为我们节省了配合检查的时间,也给我们规范经营提了不少建议。”说起这样的“综合查一次”,经营旅馆的李先生非常认可。

一次检查,多支执法队伍参与,“综合查一次”既提高了执法效率,又节约了执法对象的时间。自杭州市开展“大综合一体化”行政执法改革以

来,义桥镇结合辖区实际情况完善执法体系和流程,以打造“义网通”智治品牌、重塑“义勇军”智治队伍、优化“义心和”智治闭环为目标,积极争取“事件三个闭环”“指挥体系建设”试点。

截至目前,义桥镇已完成“一个品牌,三支队伍,五大功能,七项制度”基础架构,逐步探索“行政执法+应急处置+专职网格”的全域联动体系,织密一张以智治中心为“中枢神经”、村社网格为“周围神经”、公民个体为“末梢神经”的治理闭环,打造以“最小作战单元”为核心的全新基层治理格局。



义桥镇综合行政执法队揭牌



开展集中检查

一个品牌三支队伍 协同破解多跨难题

“一网统管”,精髓在“一”。为了打造“义网通”智治品牌,义桥镇开辟“迎亚运·‘义网通’平安护航”专栏,定期发布“义网通”工作进度,提升“一网统管”工作绩效,在原有月度“红黄黑”赛榜、季度三级“大比武”、年度“四项指数”考评基础上,增设“义网通”周情分析报告栏目,从村社到职能办线,再到下沉机构,营造“以成效论英雄”的比学赶超氛围。

“一网统管”,手脚在“网”。义桥重塑“义勇军”智治队伍,确保“30秒响应启动、10分钟到场处置、15分钟增援力量协同、24小时跟进调解、每周联合执法保障,365天网格巡查全覆盖”。

“义勇军”分应急中队、基础中队、执法中队。应急中队全称为“义桥智治分中心综合勤务中队”,一方面,依托原有四平台资源设立分中心

指挥室,设置指挥调度、分析研判、综合保障三个岗位,发挥指挥调度功能。另一方面,以35周岁以下,大专以上学历为标准,通过体测、面试、政审等环节,面向全区进行选拔,放开事件处置手脚,并通过选拔月度之星、学习之星、体测之星,将优秀人才输送至派出所、城管中队等一线队伍进行实训学习,提升多跨事件处置水平。

基础中队全称为“义桥智治分中心网格管理中队”,从公安、城管、水务队伍中抽调骨干,重置“专职网格员”队伍,以沃工作“专职网格员管理系统”作为管理支撑,以村社区现有网格为“最小作战单元”,通过固定时间打卡,固定信息收集,固定区域巡查,完成问题发现、上报及处置,夯实基层基础底座。

执法中队全称为“义桥镇综合行

政执法队”,5月20日定编到岗,其中区综合行政执法大队义桥中队6人、区生态环境保护综合行政执法队1人(片区辐射)、区文化市场综合行政执法队1人(片区辐射)、应急管理行政执法队2人(片区辐射)、湘湖市场监督管理所5人、区交通运输行政执法队2人、区农业综合行政执法队1人、区卫生计生行政执法大队1人、自然资源行政执法队1人、闻堰自然资源所1人、临浦自然资源所1人、镇机关工作人员24人。实施“一支队伍管执法”,实现队伍共建、资源共享、社会共治,加快推进行政执法工作变革重塑,发挥基层行政执法功能,协同破解多跨疑难问题。

除三支队伍外,义桥镇还以矛调中心为坚强后盾,整合派出所、司法所、村(社区)调解体系,完成24小时全时段运作。

五大功能七项制度 确保事件圆满闭环

“一网统管”,核心在“统”。为了优化“义心和”智治闭环,义桥镇首先健全处置手脚,在3个支队的基础上,高效完成各类事件处置,锚定“统全量、管多跨、落网格”,力争“大事不出镇”。其次是夯实网格基础,以村(社区)为大单元,以60个网格为单元,并细分成982个微网格,平均每格116人,通过专职网格员日常巡查,完成问题发现、上报及处置,完成家事纠纷、邻里纠纷等事件的协同调解,力争“小事不出村社”。

与此同时,义桥镇还培育了自治力量,通过兼职网格员,完成突发事件实时上报;通过派出所、司法所、村(社区)等调解力量,健全矛盾纠纷多级体系,推进矛盾纠纷实地化解。四是细化基础底座。通过“全量信息视图”,延伸小区、楼宇、单元、楼道等最小“微网格”,完成辖区内“人-事-地-物-情”精密度,细化社会治理颗粒度。五是实现智治闭环。通过9办1所3队25个村社自行申报,明确数智管家,实现事件定人定岗处置,形成闭环。

“一网统管”,保障在“管”。通过执行“义揽子”规章制度,义桥镇为“一网统管”持续发力、久久为功奠定了坚实基础。这些规章制度主要有七项,分别为事件处置闭环、基础中队管理、应急中队管理、执法队

伍管理、勤务报备、综合考评、标准化处置流程规范,它们可复制、可推广,在很大程度上减少“人”的失误,用于减少重复性、无效性工作,提高工作效率。

例如,通过四大机制,实现事件处置闭环。事件处置“首接负责制”,由综管处置队员完成事件跟进直至交办。事件结束“满意回访制”,由中心指挥进行回访,减少重复警情。家事纠纷“备案监督制”,第一时间联动镇妇联和派出所,由专职网格员完成

定期走访,减少家暴类警情重复报警。事件流转“定岗跟进制”,各办线职能部门明确责任人员,完成各节点监督,确保事件快速处置,圆满闭环。

再例如,通过沃工作“专职网格员管理系统”,实现专职网格员管理闭环。监管始终在线,私聊、群聊、图片、视频、红包等重点通信信息质检公证,网格员工作时间、工作轨迹一键查询,真正将网格员管理起来,让专职网格员在网格中高效流动,杜绝权力寻租。



重塑“义勇军”智治队伍