

知常明变才能守正出新

90后总经理带领传统行业驶入智能制造新蓝海



■文/尹向群 汪琦

“企业的规范化、制度化，我希望在我手中实现”

为扩大企业规模，做大做强，打造国内一流民营企业，杭州永盛控股集团投资近5亿元，在萧山经济开发区建造公司总部办公楼。永盛大厦总建筑面积6544.49平方米，并于2021年9月投入使用。

在大厦建设过程中，李健浩担任大厦建设项目组组长，他深刻认识到安全建设的重要性，强调树立风险意识，压实主体责任，坚决遏制较大及以上生产安全事故的发生。研究制定风险隐患分级管控机制，利用视频监控中心，整合安全监管综合管理平台，切实提高安全建设监管水平。

“一个更加现代化的办公新址，往往能够赋予企业新的发展活力与潜力，是企业新时期事业成就的外在表现，是集团前进的一个新起点，给予集团各分公司更加清晰的发展方向。”

永盛集团总部搬迁至新大楼，与此同时，李健浩又牵头优化建立了公司的制度管理体系。

该体系覆盖了公司的职能部门和所有工作岗位的工作职责，包括行政管理、党群、纪检监察、工会工作、人力资源管理、项目管理、财务管理、设备材料管理、质量安全管理、审计工作、员工行为准则等10多类管理制度。

“企业的规范化、制度化，我希望在我手中实现。”李健浩将此比作“练内功”，在他看来，企业只有过了这一关，才能真正

称得上是现代企业。

作为一家有着近30年历史的企业，为什么要花这么大的精力去做规范化？答案让人十分温暖。

“我觉得这是一种责任感。我父亲靠着诚信经营白手起家创建了永盛，今天我希望能够通过更加规范化的管理使企业向着现代化转型和迈向高科技、高技术目标而奋进。”按照李健浩的谋划，他将企业改造成为一个现代的企业，把公司交给专业的人去负责日常的运营，而他作为总经理则主要负责把握方向以及战略决策，同时站在更高的视野去谋划企业的发展。

“这是我认为企业做到一定的规模后必须要走的一条路径。”李健浩说。

“静下心来才能在
巨变的时候做出正确的决策”

今年6月，易加三维发布公司新一代SLM金属3D打印机，这不仅该公司最大成型尺寸的金属机，更是国内为数不多的、三轴方向均达米级的超大成型尺寸粉末床激光金属3D打印机，而这一成绩源于李健浩的选择与坚持。

永盛控股主营业务涵盖高端化纤、印染生产与贸易，纤维染整技术、化纤技术在内的高新技术在国内处于领先水平，在不断优化主营业务的同时，李健浩极其关注和探索新兴产业的发展。他把目光放到3D数字化技术领域，先后提案大力推动先临三维和易加三维改革创新，研究并推动

了3D数字化技术综合解决方案，高精度3D数字技术的普及化应用项目成功落地。

重视研发才能在这一领域的“赛道”上继续保持领先姿态。“保持前瞻性的研究和创新性技术成果转化对提升企业核心竞争力是至关重要的，也是保持在当前行业发展趋势下持续具备竞争力的关键因素之一。成立产业研究院，顺应行业发展趋势，不断促进技术创新，握有技术优势，是十分有用且必要的。”

除了设立研究院外，李健浩大刀阔斧将易加三维剥离出先临三维。“静下心来才能在巨变的时候做出正确的决策。”李健浩表示。永盛旗下新三板挂牌公司先临三维发展势头良好，为进一步聚焦齿科数字化

与专业3D扫描盈利主业，同时鉴于工业3D打印业务需要较大的资金和较长的时间才能进入盈利周期，不利于公司的上市步伐，果断决策主导了剥离先临工业3D打印业务和云打印业务。

“此前易加三维致力于研发和推广工业级、生产级3D打印系统与应用技术，为航空航天、高性能工业制造等领域提供专业的增材制造应用解决方案。但是尖端制造领域离不开漫长的研发过程和持续的资源投入，易加三维在先临三维旗下时，业务都处在起步阶段，管理层精力和公司资源无法兼顾两者的业务发展。在历经业务独立的阵痛之后，如今易加三维已再度启航。”李健浩说。



采访手记

走进永盛大厦集团的展厅内，墙上赫然写着：“做任何事都要讲诚信，没有诚信，就没有今天的永盛。”

李健浩犹记得当初父亲希望他能够进入集团时的一席话：“我们集团有五句话、十个词，诚信永远放在第一位。企业发展这么多年，一路行来是员工的努力付出，客户的信任和期待，我们不仅希望完成传承，更希望能得到发扬……”

事业的持续发展是一场接力跑。耳濡目染父亲的创业历程，海外的求学经历，金融行业的从业经验，从创业到守业，岁月流转、行业转换、身份转变让李健浩对集团的发展有了更深的思考与感悟。

李健浩曾在易加三维的管理层大会上说，“如果我们持续选择相信，持续选择热爱，持续选择奋斗，持续选择创新，我们能够持续走在成就客户、诚信、务实、进取、合作的路上，那么，多年之后，我们将会成为更加值得我们骄傲的易加，成为更加令人尊敬的易加。”

作为创二代，李健浩有思考、有坚持，“年轻企业家应该担负起责任，在大浪淘沙之中，父辈用的更多的是胆量和智慧。但是到了现在，我们更需要做的是用开拓创新的思想，让企业可以得到长久的发展。”



查看更多内容
手机扫一扫

暑期安全教育提醒

注意交通安全，遵守交通规则；

横过马路要左右看并走斑马线，走十字路口要一停、二看、三通过；

右侧通行，不要在马路上奔跑和玩耍，不横跨护栏。

交通安全

