

互学互鉴比学赶超 在高质量发展中深化城乡社区现代化建设

今年以来,全区上下以领头雁、排头兵、先行者的姿态,比学互鉴促提升,真抓实干出成果,在高质量发展中深化城乡社区现代化建设,全域建设“产城人文”深度融合城乡现代社区,全力打造“舒心、省心、暖心、安心、放心”的幸福生活共同体。9月23日,萧山区现代社区建设领导小组第三次会议暨城乡现代社区建设大比武举行。会上,东灵、湘湖、新宜、盈二、市北、塘湾、南城、湖山、罗婆路、江澜10个社区负责人先后登台,结合各自实际,畅谈了打造未来社区的初步成果和下一步的思路、举措。从发言看有四个共同点。一是充分发动群众,做到了问计于民、问需于民,而不是自娱自乐。二是不同类型社区都强化了为老百姓服务的意识,想了很多好用、管用、实用的办法。三是各社区都注重挖掘文化内涵,注重自身社区的特色,不求千村一面。四是数字赋能应用场景广泛。可以预见,“全域推进城乡社区现代化”的战略部署,将成为萧山奋力打造新时代共同富裕新标杆之路上的“关键一招”。这意味着,城乡社区现代化建设不能千篇一律,而是要因地制宜有创新,差异化建设有特色,做到个性化定制、多样化呈现,达到“普遍良好、特色彰显”的整体效果,让社区点上的“百花齐放”,实现全区面上的“春色满园”。

■本版文字整理:首席记者 蒋超 发言人图片由周少伟摄 底图由唐柯摄

瓜沥镇东灵社区： “旧改”独创四诊法 抓好三招向“未来”



发言人 徐向阳

东灵社区成立于2003年,去年入选浙江省第三批“整合提升类”未来社区试点。旧改不仅是一项城市更新工程,更是一个基层治理工程。东灵社区这个大家庭,共有3874户、8000多位“家人”,小区怎么改?还是家人出主意、还得群众说了算。

社区以“争星晋位、全域建强”行动为抓手,独创“望闻问切”四步诊法,抓住社区、小区、居民等多元主体,真正做到党建引领下的问需于民、问计于民,在改造中提高居民满意度、增强归属感。

“望”民情,掌握一线实情。“望”是摸清底数。东灵未来社区的实施单元,可谓是“两里方圆万人的巷,千户老房三十年的楼”,改造面积25万平方米,是全区单个体量最大的旧改项目。社区建立“社区两

城厢街道湘湖社区： 活力融居 湘聚未来



发言人 孙革命

湘湖社区位于城厢街道湖北单元内,萧山、滨江交界处。辖区面积25.3公顷,共涉及安置房83幢、214个单元,2495户,常住人口7248人。社区秉承悠久的湘湖“红砖”文化,融入现代新元素,新业态,以“活力融居,湘聚未来”为创建目标,集智聚力,共建未来。

融合传统文化,打造更具历史厚度的未来社区。湘湖村民历来靠手工制作砖瓦为生,并衍生出勤劳奋进的红砖精神。社区坚持以历史传承为核心,提取“红砖”文化元素,挖掘社区记忆,打造社区党群服务中心、湘湖村史馆、湘湖十二村、寻湘文化廊、湘守广场等阵地。

聚焦“一老一小”,打造更具人文温度的未来社区。湘湖社区现有60周岁以上老年人1356人、14周岁以下儿童

新塘街道罗婆路社区： 包罗万象 孝润万家



发言人 魏全凤

作为城郊社区,罗婆路社区管辖右岸澜庭、四季华庭、晨悦湾三个小区,总户数4185户,实有人口8897人,其中老人、小孩和外来人口占总人口一半多。

社区工作,要先把“一老一幼”管好,但对于罗婆路社区来说,还要加一个“新”。前期,社区通过多方听取意见,反复论证,最终形成了规划方案。

画好“三个圈”,以“美好场景”满足“美好生活”。以邻为伴,扩大朋友圈。在邻里场景中,重点打造1.5公里邻里带,构建15分钟便民圈,将3个分散小区串起来;在建筑场景中,改造小区既有空间,增设健身、阅读等功能,新增邻里活动空间1070平方米;在服务场景中,发挥20个社会组织所长,开展多样活动,浓厚邻里氛围。智慧升级,完善生活圈。在健康场景

盈丰街道盈二社区： 记得住过去 看得见未来



发言人 王张兴

作为杭州市首批最美安置房的盈二社区,今年5月成功入选浙江省第五批旧改类未来社区。目前,盈二社区居住人口9842人,以年轻人为主。

在安置小区建设过程中,社区曾挖出一支铁锚。这支铁锚见证了盈二的变迁和盈二居民开拓的勇气、务实的底气,是建设现代社区的根和魂。为此,社区创建了红锚领航党建品牌和盈二铁锚文化品牌。在红锚领航党建品牌引领下,广泛邀请居民座谈,听老人们说需要,听年轻人提意见,尊重原有居民的生活习惯,也包容新代人的不同习俗。

现代社区要让百姓生活更方便、更舒心。社区聚焦“一老一小一青年”,建设“一圈五中心”。已建成的盈丰小学、盈新幼儿园、托育中心、社区青少年宫,实现了

北干街道塘湾社区： 推动安置小区蝶变 向城市社区转型



发言人 徐国江

塘湾社区由安置小区塘湾名苑和城市小区白马御府、国宸府共三个小区组成,覆盖约3500户、人口8500人,去年7月启动未来社区创建,实施单元面积约50公顷,着力推动安置小区向未来社区“蝶变”。今年5月,塘湾社区正式转型为城市社区。

从“优居”到“安居”,筑牢共同富裕安居梦。社区问需于民,从项目选址、方案设计到配套完善,都充分融合群众需求。“服务”自由,规划青年力创中心,精准对接资源,激发青年发展潜能,实现“创业”自由;探索“经联社+第三方”资金双轮驱动,“自主投资、先建后补”,盈二未来社区建设总投资达8000万元,街道适当以替代代村,全面盘活社区资源,变政府“输血”为自主“造血”,实现“财务”自由。

从“安居”到“宜居”,回应未来生活新需求。社区谋划建设“1+3+5”未来场景,“1”即建设以街道党建综合体为中心的1个核心场景。在塘湾名苑小区正式投用总建筑面积达1.2万平方米的街道党建综合体,项目集成党群服务中心、“大综合一体化”指挥中心、“一网统管”智治中心等12项功能,“3”即建设以社区资源禀赋为依托的3大特色场景。立足旧塘湾遗址,建设文化步行街,打造充满文化气息的未来邻里场景;依托浙江萧山医院“社区医养智慧平台”,打造集居家养老、康复护理、健康顾问等多功能健康服务为一体的“床边、身边、周边”未来健康场景;依托辖区内文博幼儿园、银河实验小学等教育资源,打造以文化人的未来教育场景,“5”即建设以勾勒未来美好生活为目标5大提升场景。围绕服务社区、服务市场、服务产业的发展定位,密集补充“善治、善养、善育、善享、善创”等提升场景,聚力打造多功能一站式服务阵地,打响幸福塘湾建设品牌。

从“宜居”到“乐居”,打造人文温情共同体。社区与浙江萧山医院、银河实验小学等单位开展党建共建,实行大事共议、要事共决、急事共商、善事共办。构建“社区一网格一楼道”三级架构,运用“360民情圆桌汇”、数字驾驶舱等线上平台,实现“全天候”点对点“服务居民群众。同时,社区与共建单位深度合作,发动居民骨干成立“星微芒”志愿服务队,开展老人免费义诊、助老慰问、“牵手学前”等活动;牵头成立红树社、排舞社等社团11个,年均开展活动85场。

新街街道新宜社区： 新街坊 新宜里 乐融汇



发言人 周海芳

新宜社区下辖郡望府、钱塘东南家园2个住宅小区及1个商业综合体融创印时代,入住人口16950人,居民以新萧山人为主,来自29个省市自治区,包含10个少数民族,以及华侨和外籍人士。

新宜社区将与区位优势、本底相近的新贤社区、新和社区进行片区式打造,分别升级为“新宜里”“新贤里”“新和里”三个现代社区,融合为“新街坊”现代街区,将于今年年底建成具有新街辨识度的新宜里现代社区。

升级政务服务,“邻里中心”暖人心。社区将现有党群服务中心改造提升为社区邻里中心,包含党群服务中心、协商驿站、社区会客厅、市民大讲堂、民情圆桌会、居民议事厅、警务站等模块,承担社区综合行政服务功能。升级现有图书馆为共享书房,并增加社区卫生服务站模块。

宁围街道市北社区： 打造“长在公园里”的文化范社区



发言人 孙裕良

市北社区位于萧山城市中心,下辖4个新建小区,呈现人口密度高、新萧山人占比高、年轻人占比高等特点。对于如何打造未来社区,“让居民用得上、用得起、用得好”是核心要义。

从需求入手,让居民用得上。针对自身配套不足,社区计划打造15分钟三级生活体系,名叫“喜柿”,寓意家有喜事,硕果累累的好兆头。社区计划落地1费圈。

推动智治共治,“乐融治”促和谐。汇集红领通、村社通、新街“执法蓝”等数字治理工具,建立集成式基层网格智治平台;强化党建引领,提高业委会站位与物业业责任感,将社区“三方联席会议”升级为“三方共治制度”,把“乐融治”打造成智治与共治中枢,扎实守护社区长治久安。

所前镇南城社区： 以人为核心 实现“三变”



发言人 贾淑君

南城社区位于所前镇集镇中心,是城郊结合部社区的典型代表。总面积1.08平方公里,共有住宅小区5个,总户数1761户,常住人口3800余人,绝大多数居民是本土土长的萧山农民。

农民住进了小区,他们的身份转变了,但是生活习惯、行为方式、价值观念停留在农村。因此,南城社区以人为核心,在现代社区“六个体系”框架下,从服务之变、治理之变和思想之变三个维度,推动人的现代化之变。

实现服务之变。4月底,建立起“阳光南城”线上微治理平台,邀请居民扫码加入平台。在社区侧,社工与网格员利用点对点事项通知,让居民上报等智能组件为居民提供更好服务。在居民侧,无需安装App就能“全程无感”地享受服务。目前,

蜀山街道湖山社区： “四融共建” 畅享未来湖山“幸福里”



发言人 郑东

湖山村原本坐落于湘湖腹地,2005年由村制为社区;2009年,为配合湘湖二期开发建设整村拆迁;2021年,湖山社区正式转型为城市社区。从湘湖边的村庄到新的家园,勤劳的湖山人不断探索着一条转型升级之路。如今的湖山社区,区域面积21.56公顷,管理着2个安置小区、2个商住类小区,共有2365户、6858人,其中外来人口占54%。

作为拆迁安置社区,湖山社区通过对标对表六大体系,因地制宜、统筹谋划,从“融”字入手,致力于打造“四融共建”的未来湖山“幸福里”。

组织融合,树好基层党建“一面旗”。今年,蜀山街道发布了“蜀于你我”村社党建联盟品牌,湖山社区与其他4个社区一起组建了“幸福联盟”,通过党建联抓、发展联促、治理联推、服务联做,

闻堰街道江澜社区： 因三江汇聚 以安澜为期



发言人 江瑜

江澜社区位于湘湖和钱塘江三江汇合处,区域面积约1.3平方公里,由1个回迁安置小区三江名苑和2个商业小区湘湖壹号、观湖里组成,总户数3400户,居住人口8050人。

面对人口老龄化、新老邻里融合、社会工作专业度不够高等问题,江澜社区积极破题探索,提炼出“3L”实践脉络,即听声音(Listen)、链三江(Link)、享安澜(Love)。

听澜音,要在读懂居民中,回应他们的美好期待。社区在三江名苑做了充分调研后发现,在软件服务方面,居民对医疗配套和养老服务需求比较大;在硬件设施方面,运动和健身空间比较缺。社区将以未来社区三化九场园为抓手,从5分钟、10分钟、15分钟三个维度,打造便民生活、品质文化、交通服务三个圈。

链三江,要打造群众愿意来、留得

