

赋能新智造

杭州某食品有限公司旗下的某蛋糕屋是近几年甜品界的扛把子，在全国拥有51家门店。在走访中，该行了解到企业负责人正在为资金发愁。原来，该企业正在为上市做准备，今年拟扩大门店至100家，同时再租赁5000平方米的厂房，增加产量。生产发展迫在眉睫，资金却不充裕。

该行随即组织信贷会议，讨论分析企业的融资难题和未来发展前景，设计融资方案。一周后，2500万元贷款顺利发放，给了企业增加产能、扩大门店的底气。后续，双方还将在支付结算、门店服务等方面开展全面深化的合作。

产业发展缺不了资金活水，科技企业的腾飞更少不了金融助力。

“我们花了五六年时间研发，打破了技术、装备、工艺等障碍，成功投产首条透明微纳晶II代电子视窗材料生产线，做到了工业化量产。”杭州某新材料科技有限公司是一家专注于非金属材料领域研究的企业。随着企业的产品得到市场的认可与关注，生产规模逐渐难以满足市场需求。为此，企业计划通过改造技术，扩大流水线产能。资金从哪里来？

该行成了“解铃人”，综合企业特点、产品前景及各项风险因素，向其发放“投贷联动——选择权贷款”，在企业发展初期向客户提供首期贷款500万元的信贷支持，为企业培育发展创造条件，同时，针对新型初创型企业的特点，在提供信贷资金的基础上，以适当方式阶段性分享企业股权及其选择权收益。

这种投贷联动的运作模式，实现了银行、投资机构和企业三方的互利共赢。银行通过与投资机构联动，共同挖掘具有成长价值的企业，为投资机构提供潜在投资标的，在满足企业阶段性融资需求的同时，以未来收益补偿业务整体风险。对企业来说，其融资结构进一步优化，通过合理规划引入股权投资节奏，增加了对战略投资人的吸引力，降低了实际控制人股权稀释比例。

大潮涌动千帆竞。在萧山，建设“新制造中心”的蓝图徐徐展开，传统产业正向集群化、智能化、品质化、服务化加速发展。

该行升级“科技贷款专营支行”的经营模式，建强懂科技、知金融、熟政策的专业化、高素质科创服务专营团队，总支部同合作，为科技企业提供创业辅导、开户结算、业务咨询、融资方案设计等一站式的金融服务。通过积极联动政府、投资机构、园区、担保公司、行业协会等外部合作机构，聚焦于客户拓展、资源共享、企业培育、产业扶持等方面开展积极探索，加强统筹联动，促进企业需求与供给精准对接。创新产品服务，为企业提供从孵化、育成到上市全生命周期的金融服务，用心陪伴企业成长。配置专属金融管家，及时跟踪了解企业需求，结合企业各阶段发展特点，组合运用“科技贷”“人才贷”“投贷联动”等科技金融特色产品，一企一策，提供定制化服务。截至今年9月末，该行科技贷款余额124亿元，比年初增加4亿元。



解码共富路

“500万元‘巾帼共富贷’已到账了，解决了我推进民宿建设的一大难题。”民宿女主人李女士激动地说。下步，她经营的民宿将与“巾帼共富工坊”深度联动，利用古镇和东山村民宿集群共富项目建设，把儿童友好型乡村建设融入共富工坊中。

像李女士一样，近期有一大批女性创业者解决了“粮草”之难。今年6月，该行携手萧山区妇联推出了“巾帼共富贷”金融产品，专为符合条件的创业女性带头人提供专项信贷资金支持，计划到2025年投入信贷资金规模不少于50亿元，并给予利率优惠，着力破解创业女性资金瓶颈。推出至今，已发放“巾帼共富贷”5400万元。

数字化金融服务在城市里早已司空见惯，如今也飞入了乡村的寻常百姓家。

金先生是我区义桥镇的一位村民，从事养鸡养殖十余年，日子过得还算富足。因为去年效益好，原本打算扩大规模，但碰上女儿出嫁，家里重新装修，一下变得“囊中羞涩”，他面子薄，羞于开口向亲友借。一块地平整过后，由于没钱搭棚，渐渐长出了荒草。

该行客户经理正好在村里逐户走访，进行数字乡村信息采集，在交谈中获悉了这一情况。经过面对面的沟通，将金先生的信息输入“市民家庭资产负债数智系统”。很快，系统便自动测算出授信额度。当即，他成功申请到20万元贷款。

今年以来，该行先行先试，推广“市民家庭资产负债数智系统”，系统整合农户家庭资产负债及征信、社会评价、社会贡献等多维度信息，并对信息进行量化，做到精准画像，构建授信评级模型，实现“无形资产有形化，有形资产数据化”，大幅提高农户金融服务的质效。同时将系统接入萧山区镇街数字化治理平台，推进金融乡村治理深度融合。相较以往的授信模式，户均授信额度提升17万元。



萧山农商银行： 激荡“金融活水” 助力“两个先行”

今年6月，中国共产党浙江省第十五次代表大会胜利召开。会议系统总结过去五年浙江取得的历史性成就，科学擘画未来五年浙江发展的新时代蓝图，锚定“两个先行”奋斗目标——在高质量发展中实现中国特色社会主义共同富裕先行和省域现代化先行。

金融是现代经济的核心，是实体经济的血脉。如何让金融的源头活水化作助推共富的澎湃动能？奋进“两个先行”，萧山农商银行立足本土，全力践行浙江共同富裕示范区建设“金融31条”，聚焦助力经济稳进提质、助力共同富裕、推进数字化改革和大零售转型等方面，充分发挥地方金融标杆作用，服务实体经济高质量发展。

新征程焕新担当，新使命促进新作为。喜迎党的二十大胜利召开之际，一起来看萧山农商银行金融助力“两个先行”的生动实践。

■通讯员 曹纯宁

灌溉好“丰”景

在杭州某蔬果专业合作社的虾塘，南美白对虾迎来了丰收季，入网的南美白对虾不时跃出水面，打捞上岸的活虾将过秤、装箱准备发往市场。从虾苗投放到成虾上市只需3个月。几个月前，负责人缪先生还在为购置饲料的资金发愁，一个特殊的来电解了他的燃眉之急，原来是该行对照农业大户清单开展定向摸排，逐户了解企业需求情况。当天下午，客户经理就来到合作社实地走访，了解经营情况。2天后，300万元的信贷资金顺利到位。“这才有了今天的丰收呀！”络绎不绝的订单让缪先生喜上眉梢。

同样的喜悦，也出现在农创客王先生的脸上。2010年返乡后，他成为一名地道的农创客二代，苦心钻研各种机械设备，通过广泛采用无人农耕设备，既节约了人力成本，又提高了耕作效率，他也有了增亩扩产的打算。该行客户经理在走访过程中了解到他的需求后，立即为其办理了115万元抵押贷款，帮助其解决资金缺口，实现土地承包从1100亩扩充至1700亩的目标。“多亏了农商银行的支持，这才有底气扩大土地承包规模啊。”

农业产业五花八门，金融需求也不尽相同。该行以人才要素为切入点，积极选用“懂农业、爱农村、爱农民”的业务骨干，成立“创业伙伴团队”，对照农创客名单，开展网格化定向结对，通过定期上门服务、小型圆桌会，既建立紧密联系提升了服务效率，也推动了农创客之间的资源共享。以资金要素为突破点，安排专项信贷资金，持续实施减费让利，确保乡村产业发展的金融活水“不断流”。截至9月末，全行涉农贷款余额541亿元，比年初新增61亿元。



普惠 • 小微 • 绿色

