深入學习贯彻党的二十大精神



王云平 区经信局党委委员、总工程师

深入学习贯彻党的



傅晓军 开发区创新创业局副局长、杭州湾信息港党委书记



西电杭州研究院党委书记



单际华 杭萧钢构股份有限公司总裁

区委经济工作务虚会提出,要聚集"新模式""新动能""新业态",持续探索"新型工业化"的萧山路径。本期 萧报圆桌汇邀请区经信局党委委员、总工程师王云平,开发区创新创业局副局长、杭州湾信息港党委书记傅晓 军,西电杭州研究院党委书记邓军,杭萧钢构股份有限公司总裁单际华,围绕数字经济和先进制造业双轮驱动, 看萧山如何实现高质量经济发展。

邓军:作为西安电子科技大学与萧

山区政府携手共建的产教融合创新综合

体,西电杭州研究院自2021年9月落地

■文/本报记者

记者:当前,萧山经济正处于转型过 程中。请结合自身工作,谈谈线上工作

王云平:今年以来,面对经济下行巨 大压力,区经信局坚决贯彻落实区委区 政府决策部署,坚定信心、承压奋进,扎 实推进"稳企业强主体"和"畅循环稳工 业"攻坚行动,强化逆周期调度,稳住了 经济基本盘。尤其是以数字经济为代表 的新动能加速彰显,数字经济核心产业 增加值占GDP比重从2021年7.5%提高 到2022年3季度11.7%,同期战略性新 兴产业增加值占规上工业增加值比重从 23.6%上升至27.96%,"中国视谷"新闻 发布会在世界互联网大会召开期间举 办,有望成为经济地理新地标和城市产 业新名片。

傅晓军:今年以来,信息港小镇围绕 萧山区产业链共建作战方案,以高可靠 性芯片产业链、AI医疗产业链为抓手开 展招商引资工作,并积极发力数字经济

记者:您觉得萧山"新型工业化"路

径应该是什么样? 王云平:萧山"新型工业化"路径一 ·要紧紧围绕"产城人文"深度融合。跳 出经信职能工作来看,具体要实施十大 攻坚行动:实施工业增加值提升工程,既 抓总部经济回归等存量挖潜,更紧盯招 商项目、在建投产项目增量拓新;实施产 业数字化推进工程,推进九大细分行业 中小企业数字化改造全覆盖,持续推进 "产业大脑+未来工厂"建设;实施腾笼 换鸟推进工程,以连片空间腾挪盘活、低 效企业整治提升、挪作他用处置等工作 为抓手,为优质项目落地腾出空间;实施 园区提升发展工程,出台新一轮园区分 类发展政策,推动镇街工业园向新型"产 业社区"转型;实施链式生态建设工程, 全面推进产业链链长制工作,做优做强 两大千亿级产业集群,持续壮大三大新 兴产业集群,探索培育若干未来产业集 群;实施专精特新培育工程,推动创新资 源向专精特新企业集聚,力争专精特新 企业数量三年翻两番;实施技术创新赋

记者:对标"新型工业化"萧山路径 相关要求,请您谈谈线上今后工作计划。 王云平:始终把实体经济作为着力

群建设和杭州市五大产业生态圈打造工 作要求,全力打造以纤维新材料和智能 汽车两大优势产业为主导,以智能物联、 生命健康和高端装备等新兴产业为特 色,以绿色能源、绿色建筑、未来网络、元 宇宙等未来产业为补充的"2+3+X"先 进制造业集群体系;二是坚定不移推动 腾笼换鸟,在桥南、临空、瓜沥、临浦四大 连片改造试点区域加快腾出连片区域, 为优质项目落地腾出空间;三是加快细 分行业数字化改造扩面,按照"看样学 样、形成示范"的原则,通过分行业推进、 轻量级改造、工程化实施、平台化支撑等 方式支持企业数字化改造;四是加快出 台《杭州市萧山区"专精特新"企业梯度 培育三年行动计划(2023-2025)》,推动 专精特新企业、制造业单项冠军企业数

傅晓军:引凤还需筑好巢,企业的引

产业,不断夯实产业链发展基石,建设 "总部型龙头项目+成长型明星企业+初 创型优质企业"的金字塔型项目梯队,目 前已集聚了6家主板上市企业、4家独角 兽企业、23家准独角兽企业、101家估值 超亿元企业、113家国家高新技术企业, 超3万名创新创业者。今年,信息港成功 获评全国和谐劳动关系创建示范工业园 区、2022"科创中国"浙江省级创新基地, 均为全市唯一,国家级荣誉突破7项。

为了积极发挥省级特色小镇的创新 辐射力,我们还深化探索了"一镇多园" 的创新辐射模式,规划布局了一至十期 超300万平方米的产业载体和总部大 楼,仅今年便新增六期杭州湾数字健康 创新谷北区块、九期杭州市集成电路产 业园两大载体,新竣工投用国辰机器人 等6个总部经济项目。我们还积极开展 省级风貌样板区信息港湾·数字创新谷 建设行动,着力打造"产城人文"深度融 合的示范样板。

能工程,加强产学研合作,加快创建更多 的省级制造业创新技术中心、企业技术 中心、工业设计中心等产业科创载体;实 施企业上市培育工程,全力解决上市过程 中遇到的各种难题,加快推动总部企业向 总部经济形态转变;实施招大引强工程, 发挥链主型企业产业链优势,吸引国内外 巨头企业在萧设立区域性总部或功能性 机构,提升产业辨识度;实施孵化培育工 程,加快建立以企业为主体、市场为导向、 产学研深度融合的创新创业生态体系。

傅晓军:创新是引领发展的第一动 力,在我看来,探索"新型工业化"的萧山 路径,需要在产业业态、城市形态、人才 生态"三态"上下功夫。

产业业态是"根",一方面要坚持链 式发展模式,依托产业链"建链、强链、补 链、延链"工作增强产业链生长韧性,另 一方面,超前谋划各大区块联动、布局产 业发展空间,推进科技总部、平台经济、 新经济产业集聚发展,打造多点布局、脉 络清晰的"新型工业化"产业生态体系。

城市形态是"骨",要将杭州"心相

萧山以来,一是以人才助力萧山产业发 展。一方面积极开展与区域产业发展相 结合的产教融合人才培养,积极探索卓 越工程师培养的新模式,目前研究院已 有在院学生1200余人。另一方面积极 开展高层次人才引进,打造人才高地。 2022年获批院士工作站,2021年获批 省级博士后工作站,已录用全职博士后 46人。现已有专任教师171人。二是 以创新赋能萧山产业发展。2021年获 批了省级新型研发机构;2022年获批杭 州市工程研究中心、杭州市企业创新联 合体,获批亚运会智能应用项目2项,国 家自然科学基金项目5项、杭州市重点 科技研发计划项目1项;已与长三角地 区企业共建联合实验室20家,签约各类 型技术服务合同164项,合同金额1.5亿 元,产教融合创新引领初见成效。

融·达未来"亚运风貌样板区、"信息港 湾·数字创新谷"等试点建设经验推广全 区,实现城市风貌与产业业态有机融合, 打造有产、有城、有人、有文的"产城人 文"深度融合示范区。

人才生态是"魂",要坚持创新驱动 发展模式,进一步健全科技型企业梯队 培育机制,优化不同类型人才创先争优 政策,将创新服务渗透到创业指导、政策 扶持、产学研合作、人才孵化等企业、人 才生长的全生命周期。

邓军:探索"新型工业化"的萧山路 径,我理解的关键词在"新"。区委经济 工作务虚会指出,聚焦"新动能",就是由 要素驱动、规模扩张转向创新驱动、集约 增长;聚焦"新业态",就是推动工业领域 "单打独斗"转向产业链、创新链、服务链 等"多链融合"。这样看来,西电与萧山 牵手共建杭州研究院,就是萧山区不断 塑造发展新动能新业态的一个缩影。萧 山有亚运盛会的主场优势、重大战略的 先发优势、民营经济的本底优势和"奔竞 不息 勇立潮头"萧山精神的内生优势,

聚。深化数字化改革,扩大场景应用范 围,不断提升服务效能。持续做好特色 产业型城市风貌样板区建设工作,加速

邓军:对标新型工业化萧山路径相关 要求,我们认真梳理了萧山产业布局,确 立了工业互联网、汽车电子、集成电路、智 慧医疗和先进信息系统等五大创新方向, 后续我们将积极围绕萧山"三柱十四链" 和"中国视谷"建设,发挥自身学科优势, 积极引入学校创新资源与萧山产业对接, 搭建好本体科研成果与产业结合的桥梁, 推动创新链、产业链、资金链深度融合,赋 对接,我们希望通过与行业龙头合作,打 造产业数字化平台,引领行业发展。三是

单际华: 杭萧钢构自1985年发展至 今,已成长为一家集绿色建筑上下游产 业链为一体的多元化企业集团,形成了 以萧山为总部、以全国为支点的"葡萄树 式"组织架构。近年来,杭萧在推动主营 业务快速发展的同时,通过新增投资、资 本运作等多渠道多方式调结构、促转型、 求发展。2018年,杭萧积极探索"互联 网+绿色建筑"发展模式,在萧山投资设 立国内首个绿色建筑产业互联网平台万 郡绿建;2020年,杭萧通过打造以数据 为引擎的"绿色未来工厂",加快推进"智 能制造"步伐,赋能企业转型升级,公司 上榜杭州市首批"未来工厂"培育企业名 单,成为"聚能工厂"类别仅有的5家企 业之一,入选浙江省级工业互联网平台 创建名单,评为萧山区重点工业互联网 平台项目;2021年,杭萧以战略投资方 式为萧山引入行业领先的合特光电,布 局光伏建筑一体化,加速推动科技成果 快速落地,全方位打开市场。

特别是萧山对人才的"求贤若渴",除了 西电外,还有北大信息技术高等研究院, 浙大杭州国际科创中心、湘湖实验室等, 人才是第一资源,在探索"新型工业化" 的萧山路径上,相信这将是最大的底 气。我们对萧山的发展满怀信心!

单际华:萧山作为省内的工业强区, 具有制造业的本底优势,在走好"新型工 业化"道路上也应独具萧山辨识度。"新" 在创新驱动,要强化企业创新主体意识, 加大研发投入,积极拥抱"数字"蝶变,加 速企业数字化、信息化、智能化转型升 级;"新"在绿色发展,加速推进绿色产业 化、产业绿色化,鼓励、支持建筑钢结构 等绿色低碳产业高质量发展,培育和激 发绿色发展新动能;"新"在聚能融合,以 "互联网+"赋能实体经济,充分发挥工 业互联网深度链接生产全要素、全产业 链的实际效用。作为萧山传统和支柱产 业的建筑业,对于萧山"新型工业化"发 展尤为重要,推进以装配式建筑为代表 的新型建筑工业化,将成为实现萧山建 筑业高质量发展的必然趋势与选择。

积极推动数字产业化。积极探索高校科 技成果转化新模式、新机制,利用好"西电 数智产业园"和研究院正式园区的产业空 间,努力形成以工业软件、工业互联网为 核心的数字产业和以新一代信息技术为

核心的汽车电子主导的产业集群。 单际华:如今,萧山区从"规模扩张" 转向"质效提升"的新型工业化路径日渐 清晰。作为萧山建筑领域的民营企业,杭 萧将继续坚守主业,做强总部经济,在做 优做精钢结构制造的基础上,不断提升企 业建筑市场开拓能力;坚持创新发展,加 大企业研发投入,积极引育高素质、高技 能人才,加速产能集聚,持续增强企业核 心竞争力;坚持绿色发展,大力建设并推 广绿色钢结构建筑,积极探索钢结构和光 伏结合的各种可能性,进一步彰显"双碳" 背景下钢结构产业的发展优势;坚持转型 升级,深化数字赋能,充分发挥杭萧"聚能 工厂"优势,推动实现域内钢结构分布式 共享化制造;坚持安全发展,强化工程质 量责任和风险防控标准化建设,提升质量 安全管理智慧化、信息化、标准化水平,以 企业高质量发展新成效再塑萧山制造新 优势,争创工业新萧山。

点,抓好实体经济融合发展。

一是按照省"415X"先进制造业集 量跃升,五企梯队发展壮大。

进、项目的孵化离不开优质产业园区的

承载。作为全区首个省级特色小镇,信 息港小镇将积极探索2.0发展模式,助力 萧山区实现高质量发展。

-要坚持链式招商质效并进。围绕 AI医疗和高可靠性芯片产业链攻坚作战 方案,深化龙头企业牵引效应,持续巩固 信息港在数字经济、生命健康、集成电路、 新消费领域优势;做好招大引强工作,紧 盯链主型、节点型企业,科学规划布局产 业链上下游,招引掌握核心技术、具有较 强研发能力、有人才优势的高成长性企业 落地,加速产业链上下游企业集聚。

二是深化"平台+总部"建设模式, 不断优化小镇产业载体、总部大楼的规 划建设。既要保障信息港六期北、九期 等新建载体的招商运营工作,加快推进 七期的建成投用,又要持续紧盯王力、康 基、乐泽等新拿地总部的建设推进,全力 保障在建总部以及符合拿地条件总部的 推进工作,加快打造市北总部集群。

三是壮大科技企业群体规模,以创 新驱动思维持续优化营商环境,精准开 展助企纾困。要大力培育一批独角兽、 专精特新、单项冠军、行业隐形冠军等优 质潜力项目,吸引更多高精尖人才集

能萧山高质量发展。一是积极搭建高能 级创新平台。我们将发挥学校在工业软 件方向的优势,建设"工业软件研究院", 争取国家级平台落地。围绕"中国视谷", 建设先进视觉创新平台,争取省级创新平 台落地。目前还在争取汽车电子方向杭 州市概念验证中心。二是积极推动产业 数字化发展。围绕萧山区传统制造型企 业数字化、信息化、智能化升级需求,目前 已与长龙航空、杰牌传动等企业开展合作

"产城人文"深度融合。