

党的二十大擘画了以中国式现代化推进中华民族伟大复兴的宏伟蓝图，发出了为全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴而团结奋斗的伟大号召。时代催人奋进，使命激荡人心。萧山农商银行迅速掀起党的二十大精神学习贯彻热潮，对照报告中的关键字句，在深学笃行中凝聚起干事创业的强大动力，将党的二十大精神转化为奋进新征程、建功新时代的强大力量。

■文/通讯员 曹纯宁 摄/通讯员 倪晨思

关键词

党建引领

萧山农商银行充分发挥党委“把方向、管大局、保落实”作用，发挥基层党组织的战斗堡垒作用，带动全员围绕深化普惠金融、助力乡村振兴、助推“最多跑一次”等投身农村金融事业，推动“党建+金融”拧成一条绳、汇成一股劲儿。

火车跑得快，全靠车头带。今年以来，为推进稳经济大盘一揽子政策的贯彻落实，促进信贷资金的及时、足额、有效投放，该行建立党委班子成员定点联系督办责任制，形成“党委统一领导、班子成员协同、纪委靠前监督、部门各司其职”的工作机制。通过协同区农业农村局等相关部门走访镇街、企业、农户，征集并采纳意见建议49条，着力提升或改进金融服务。

同时，全面压实“支部建在支行上”，不断增强党支部的凝聚力和战斗力，推进“一支部一品牌”创建活动，持续强化各支部党员活动阵地的政治和服务功能。

在南阳街道，该行南阳支行着力深化社银合作，携手潮都未来社区以及浙江长龙航空客舱部举办“老党员的故事·未来有你”系列活动。社区居民们纷纷动手，在红布上绣上锤

子、镰刀，制成党旗。“锤子、镰刀代表工人和农民的劳动工具，象征着中国共产党是中国工人阶级的先锋队，代表着工人阶级和广大人民群众的根本利益。”老党员们向在场人员讲解着党旗的含义，并现场分享自己的故事，从他们的讲述中，大家感受到了普通人与国家休戚与共、同心协力的精神。这些故事见证着新中国的巨变，展现出一群普通人的爱国情怀。

在戴村镇，该行戴村支行作为唯一金融机构参与区妇联、戴村镇主办的“共富一她力量”区民宿女主人培训活动，对三位民宿女主人代表分别授信“巾帼共富贷”500万元、300万元、100万元。依托村银共建机制，支行还与当地村社开展多元化的党建共建活动，通过信息联动、产品创新，大力支持当地文旅产业的发展。

此外，该行充分发挥清廉金融文化浸润作用，将严防腐败与严密制度、严格要求、严肃教育结合起来，通过正面引导和反面警示，深化推进不敢腐、不能腐、不想腐的政治生态建设。近期，还开展了“家庭助廉”主题活动，把廉洁防线延伸到家庭，倡导干部家属当好“廉内助”。

# 找准金融服务『新坐标』

关键词

现代化产业体系、实体经济

杭州某科技有限公司是一家从事机器人系统集成和智能化，集自主研发、生产、销售于一体的高科技民营企业。企业新研发出一款“煤改电”采暖设备，具有绿色环保、高效储能的特点。目前正值北方地区供暖季，企业计划扩大生产线，将该设备投入量产，急需项目周转资金。萧山农商银行在了解情况后，迅速制定了金融支持方案。针对科技型企业的轻资产模式，引入市融资担保公司进行线上担保，为企业提供了一笔280万元的信用融资贷款。同时考虑到企业开工的迫切性，采取工作人员上门签约、简化开户流程等方式。不到两天，信贷资金就顺利到位。

如何实现信贷支持又快又好？该行给出的答案是“专属机制+专业团队+专项走访”。该行对照区内百强企业、上市（拟）企业以及单项冠军、隐形冠军、专精特新、“小巨人”制

造业企业、独角兽独角兽企业等名单，积极开展定向走访，提高核心企业覆盖面。通过加强产品创新，推动科易贷、投贷通、选择权贷款等科创产品成体系，提高对科技型企业金融服务能力。开展“赢战盛夏”大走访，通过分析浙江农商联合银行下发的个体工商户、小微企业主数据，结合行内外各类信息，筛选优质市场主体客群，利用智慧营销平台、移动展业平台开展数字走访。今年7—9月，累计走访2.6万户，新增对公普惠小微贷款超48亿元。以“园区贷”为抓手，深化“金融+科技+园区+政府+监管”的“五位一体”小微企业园金融服务模式，实行“一园一策”“一园一站”和“一园一团队”的三个“一”工作机制。通过与园区管理方签署合作协议和共同走访园区企业，综合运用特色产品，切实满足企业不同类型的融资需求。

关键词

乡村振兴

朱先生是一位80后农创客，2008年，他辞去“铁饭碗”回乡承包土地进行农业开发，并创办了自己的企业。近年来，企业加速打造“立体生态农业”，并推出“黑水虻养殖项目”，但高昂的设备购买和项目研发费用却一度让他望而却步。该行的500万元授信成了推动项目落地的“及时雨”。“每4吨厨余垃圾，我们可以凭借技术和设备提取1吨的黑水虻虫体，虫体可用作大闸蟹、小龙虾等水产的饲料，虫粪则可用于田间地头蔬菜的肥料。”展望未来的前景，他信心满满。从乘着乡村振兴东风的“归来燕”到共同富裕路上的“领头羊”，朱先生的故事只是该行金融助力乡村振兴的一个缩影。

依托数字赋能，该行持续推进市民资产负债数智系统开发与试点工作，重点建设客户基础信息管理、客户网格化管理和整村授信管理三大功能模块，实现客户信息管理集约化、全

域客户服务管理网格化、整村授信管理数字化，健全农户家庭信用授信评估模型，提高农户贷款便捷性、满意度。到10月末，已启动辖内481个村、24.12万户有效农户家庭的信息采集和录入工作，共计建档18万余户，授信17万余户，授信总金额778亿元，户均授信约45万元，有效提升了农户融资质效。

该行还创新推出“强村贷”，着力构建区域内村股份经济合作社或强村公司金融服务闭环。紧紧抓住资金要求，撬动村级经济高质量发展，重点支持辖内村股份经济合作社或强村公司收储村民、企业闲置用房，改扩建村集体所有老旧厂房，自主或合作开发建设标准厂房、加油站等村级集体经济增收项目以及推进农业生产、农旅、服务类、工程类、农业产业化等项目。到9月末，已发放“强村贷”1.44亿元。

关键词

惠民生、暖民心

夜幕笼罩，三三两两的社区居民聚拢到小区文化广场，等待一场星空下的红色电影。电影的“放映人”是萧山农商银行。现场灯火阑珊，对老人们来说，露天电影勾起了年轻时的回忆，他们纷纷打开了话匣子，和邻里回顾起年轻时的观影趣事。而对孩子们来说，这无疑也是新奇的。

边上的该行工作人员支起了一个流动服务点，通过分发手册、面对面答疑解惑的方式，普及反诈、反洗钱金融知识，手把手指导居民注册并使用数字人民币。“不仅是宣讲金融知识，还要教大家应用，让大家享受到新支付方式带来的便利。”该行的一位工作人员说。

今年1—10月，该行已开展社区银行活动172场，覆盖97个小区。其中，播放电影69场，参与居民约1.2万人次。

社区金融服务分为两部分，一部分是金融，也就是满足居民资金需求，另一部分则是服务，而服务是无止境的。

该行与辖内社区广泛开展合作，实行“一社区一团队”工作机制，设置共建联络员，组织开展信用社区评定，提供以“金融综合理财+创业消费融资”为重点的服务方案，以“社区易贷”“惠民贷”“团购贷”等产品为抓手，满足社区百姓生活消费、创业创新等多需求。该行还多形式、系统化地加强金融

知识宣传，力求把更多的金融资源下沉到社区居民身边。

同时，该行与杭州市住建局对接，探索联动推广“社区金融云平台”与“杭州智慧物业管理平台”，助力提升社区智能化水平，便捷社区居民生活。

“这几年，业主们对物业服务的要求越来越高了，加上小区疫情防控这些常态化工作，我们物业公司的管理难度和成本也在不断上升。”某物业服务公司的一位主管说。过去，该公司的业主信息采集、通知发放、流动人口登记等工作大多采用逐户走访的方式，物业费手工记账和人工催收效率低下。

该行了解需求后，主动联系，为其制定了智能化升级改造方案，依托“社区金融云”系统，一期已实现物业管理后台、线上报修、业主投诉、通知发放、信息采集、访客预约、公众号“E支付”和微信线上缴费、“一码通”和POS机线下缴费等基础功能，二期将根据公司硬件投入，实现智慧停车缴费、人脸识别门禁等更为丰富的智能化、数字化功能。

据了解，“社区金融云”不仅能实现丰富的物业管理服务功能，也是该行服务社区居民的有力抓手。在当前疫情防控不利于开展线下活动的态势下，该平台通过在小区公众号中嵌入金融宣传，将支付结算融入物业费缴费场景，实现了金融触达的批量化和“去现场化”。

# 彰显萧山农商银行『新作为』

