

抢抓机遇深化改革 踔厉奋发勇毅前行

萧山国资经营集团(萧山产发集团):奋力开创产业发展新局面

过去的2022年,是党的二十大顺利召开之年,也是我国进入全面建设社会主义现代化国家、向第二个百年奋斗目标进军新征程的重要一年。在这极不平凡、极不寻常的一年里,萧山国资经营集团(萧山产发集团)面对百年变局和世纪疫情交织叠加的严峻复杂形势,以打造“重要窗口”示范样板、新时代共同富裕新标杆为引领,牢牢把握高水平建设“亚运国际城·数智新萧山”总要求,围绕集团“十大专项行动”目标任务,各项工作有序推进,经营效益持续向好,圆满完成年度目标任务。

■文/楼佳琪 孔亮燕 本版图片由萧山国资经营集团提供

回眸2022 抢抓机遇实现新跨越

2022年,集团认真贯彻落实区委区政府重大战略部署,实现国企改革三年行动圆满收官。在重大项目建设、重点民生保障、重要时间节点中,坚决回应好人民群众寄予的重大期盼;在疫情防控、助企纾困、乡村振兴等各项工作中展现担当作为,赢得社会各界的广泛好评。通过全面深化国企改革,加快产业转型,强化市场运营,落实民生保障,实现新的跨越式发展。



集团召开学习宣传贯彻党的二十大精神暨2023年工作务虚会

亮点一:深化国企改革,激发高质量发展活力

——加强顶层设计。推动区属国有资产优化整合,成立萧山产发集团,编制产业发展五年规划,明确发展目标、方向和实施路径。

——优化组织架构。统筹系统产业招商资源和力量,组建集团招商部,提升招商工作质量和效率。加快推进数字化改革进程,组建信息中心,推动集团数智产业发展。

——推进产业整合。积极筹建产发健康集团,

推动集团酒店旅业板块布局整合,参与区内土地招拍挂和房产开发,组建产发置业公司,按照地开发要求,取得房地产开发企业二级资质。

——实施企业改革。推动杭齿集团系统性改革,进一步增强国有企业掌控力。分步实施改革攻坚,调整组织架构,布局智能化工厂改造,加快“一总部、多基地”战略落地。



集团招商引资大会



设立杭州萧山产发置业有限公司,参与区内土地招拍挂和房产开发

亮点二:打造产业高地,推动重点项目落地

——强化平台建设。围绕全区低效用地“腾笼换鸟”战略,加快项目收储和开发工作,启动萧山东部智能家居产业园一期、临浦精密制造产业园来氏区块及临北路区块项目。完成河上新材料产业园和联东U谷工业厂房资产收购,加快推进提升改造。

——加强对外合作。与省市国企、优质民企、科研单位广泛建立“朋友圈”,利用产业平台,推进重大项目落地。与浙江中医药大学联手打造中医

药文化健康产业园;与团区委合作打造杭州·萧山青少年未来发展中心;与省农发集团和省农科院合作推动实施乡村土地、农业开发项目。

——加大招引力度。加快三江汇·创谷改造提升,引进德施曼机电(中国公司)、逐浪文化传媒、美人纪文化传媒等企业。科创中心招引浙江大地钢构、泰康人寿保险浙江分公司等项目,完成“一网统管”指挥中心建设。蜀湘湾·创谷启动园区招商工作。



萧山东部智能家居产业园一期项目



“萧山本味”农产品展示中心启用

亮点三:强化民生保障,扛起“两个先行”使命担当

——加快公共基础建设。完成金家埭、沈家里等安置房项目的年度建设任务及城厢街道公租房建设项目。加快民营经济展示中心建设,同步谋划招商工作。完成省法纪教育基地“一把手”警示教育布展工程。“城市大脑·萧山平台”年度4个信息化项目建成落地。

——不断增进民生福祉。完成浦阳、戴村、所前3家五保供养中心改造,临浦、瓜沥、新街3家片区集中供养特困老人240人。实施智慧化改造,推动所属21个国有农贸市场创建省级“五化市场”“放心市场”。积极拓展生猪供应渠道,年屠宰生猪近33万头,确保市场供应,平抑猪肉价格。智慧·城市馆入选首批浙江主题非遗旅游线路,获评杭州市首批红领市奖章校外争章基地、萧山区科普教育基地等多项荣誉。

——持续推进乡村振兴。大力推动“两非”土地整治,启动一期6.07万亩耕地项目。“萧山本味”开业运营,致力拓宽区域农产品销售渠道。实施进化镇4个乡村的结对帮扶,帮助组建强村公司。促成杭齿集团和进化裘家坞村党建联建,以产业共建助力乡村经济发展。

——落实疫情防控保障。医药公司优质高效做



医药公司物资储备中心

好全区防疫物资采购、储备、保障工作,完成各类配送超3万箱。老年医院落实外籍人员疫苗接种,完成萧山气膜实验室建设任务,检测核酸样本超5000万个。蓝天宾馆持续做好核酸检测及综合后勤保障,配合设立移动PCR实验基地紧急项目。金马饭店作为隔离酒店后,累计接待隔离人员约7000人。

——加大环境整治力度。投入1500余万元,完成市场服务公司、农批市场、闻堰园区“污水零直排”工程建设。投入265万元实施杭齿集团环保技改项目,完成市场园区公司光伏项目建设试点并复制推广。



城厢街道公租房项目



金家埭、沈家里、联华和黄家河、溪头黄安置房项目

亮点四:完善内部治理,打造现代管理体系

——完善内控体系。优化集团资产租赁、工程建设、投资监管等制度,编印法律禁止性强制性规范手册、合规管理体系工作方案,组织开展制度执行情况“回头看”,持续建立完善现代企业管理体系。

——优化考核举措。深化实施“十大专项行动”,开展重大项目专班化运作,发布项目进度“红黄黑”榜。优化考核体系,实施“一企一策”差异化分类考核。出台

招商考核12条激励举措,激发招商引资活力。

——加强安全管理。落实开展系统“除险保安”大排查大整治行动和党的二十大安保维稳工作,全面推进系统老旧资产排查和定级分级管理。持续推进系统安全生产示范企业创建,全年成功创建企业6家。加强集团应急保障大队管理建设,提升应急处突能力。

亮点五:发挥党建统领,锻造忠诚担当铁军

——加强组织建设。落实“红色根脉强基工程”,构建完善“128+N”党建工作体系。细化完善集团基层党组织大党建考核细则,开展月度工作检查和季度工作交流,重点加强基层党组织书记和党务工作者业务培训。

——打造清廉国企。围绕“以案促改、以案促治”目标,开展专项排查整治工作,确保系统党风廉政建设基础更牢、监管更严。全面开展清廉单元创建工作,打造具有辨识度的廉政企业品牌,集

团党委荣获萧山区第一轮“建设清廉机关、创建模范机关”工作先进单位。

——加强队伍建设。实施新一轮人才强企三年行动计划,致力提升“四支队伍”能力水平。拓宽人才培养渠道,组建系统青年骨干“百人菁英团”,联合浙江工商大学启动为期3个月的集中培训。实施多岗轮训,致力培养一支“业务精、素质高、作风强”的经营管理人才队伍。



集团党委举办系统青年骨干“百人菁英团”培训,致力培养一支“业务精、素质高、作风强”的经营管理人才队伍

展望2023 砥砺前行绘就新篇章

2023年,是全面贯彻落党的二十大精神的开局之年,是“八八战略”实施20周年,也是杭州亚运会举办之年,更是我区深化国企改革的关键之年和产发集团独立运行的起始之年。面对新形势、新挑战、新任务,集团将始终坚持以党的二十大精神为指引,认真贯彻落实区委十六届三次全会精神,牢牢把握持续推进“产城人文”深度融合的总要求,聚焦打造中国式现代化的区(县)域范例总目标,坚定“国企改革排头兵、产业发展领头雁、党建引领先行者”的发展定位,全面实施“三大战略”,努力打造“十大高地”,抢抓机遇,深化改革,踔厉奋发,勇毅前行,努力开创产业高质量发展新局面。

实施“三大战略”

改革攻坚战略

产业提升战略

人才强企战略

打造“十大高地”

国企改革先行高地

产业平台承载高地

产业转型示范高地

开放协作交流高地

民生优享幸福高地

精益高效管理高地

温馨和谐创业高地

平安护航发展高地

从严治党品牌高地

干部人才集聚高地