

政府工作报告

（上接第1版）重大项目提速增效。坚持“项目为王”，抢抓国家政策窗口机遇，建立重大项目协同推进机制，61个省市重大项目完成率均超100%。固定资产投资1510.6亿元、增长10.1%，总量全省第一，其中工业投资增长29.8%、高新产业投资增长64.6%。争取专项债券27.4亿元、政策性开发性金融工具2.35亿元、中央预算内投资8401万元，均居全市前列。新增建设用地指标2984亩，增长23%；消化处置“三块地”3.3万亩，总量全市第一；85个项目列入“三区三线”用地保障，3个项目列入省重大产业项目，6个项目列入“152”省市县长工程。投资70亿元的吉利新能源电子产业园项目开工建设，实现了近年来50亿元以上制造业项目零的突破。

消费出口承压奋进。全力服务新能源汽车销售总部，发放各类消费补贴超3亿元，举办各类促消费活动60场，社会消费品零售总额突破900亿元，增长9.7%，增量贡献全省第二。紧抓工贸一体化企业、跨境电商企业“双轮驱动”，打响“Xiao往全球”外贸品牌，实现出口总额874亿元，总量全市第一，保持较强韧性。

（三）转型升级、创新求变，发展动能不断积蓄

腾笼换鸟持续攻坚。坚定不移打好“五场战役”，完成“1+N”政策体系重塑，规上工业企业亩均税收提升至26.6万元，获评全省制造业高质量发展示范区和新一轮制造业“腾笼换鸟、凤凰涅槃”攻坚行动考核评价优秀。打造形成4个共计1458亩可连片开发区域，盘活提升低效工业用地1.46万亩，处置挪作他用1848亩，通过有机更新新增产业空间132万平方米，在全市率先实现到期工业用地依法收回。2个跨乡镇全域土地综合整治项目列入省首批试点。重拳整治违法用地，完成整改694宗、6629亩，市级卫片整改完成率达90%以上。新增省级小微企业园8家，新增国家级单项冠军企业2家、国家级专精特新“小巨人”企业18家。新认定省级“未来工厂”1家、省级智能工厂9家。

创新驱动赋能发展。数字经济核心产业增加值增长18.5%，战略性新兴产业增加值增长7.6%。全社会研发投入强度达3.42%，科技创新指数首次进入全省第一方阵，位列全国县市科技创新百佳典范第6位，入选首批国家知识产权强区试点区。湖湘实验室落户萧山，CMOS集成电路创新平台入选省首批技术创新中心。3项科技创新成果获省科技进步奖一等奖，居全省第一。新认定国高企502家，上榜省高新企业创新能力500强17家。新认定省级企业研究院10家、省级企业研发中心49家。新增省级孵化器9家，增量全省第一。大力发展“4+4”现代服务业，入选省现代服务业创新发展区，实现服务业增加值1203.9亿元，增长2.6%。金融机构存贷款总量达1.29万亿元，居全省第一。

“双招双引”精准发力。欧美同学会海归小镇（杭州·数字医药）挂牌成立，新增省级国际联合实验室1家。博士后工作站达52家，居全省首位；院士工作站达13家，居全市第一。累计柔性引进院士等顶尖人才66名，“湘湖院士岛”获评“浙江院士之家”优秀等次。引进培育领军型人才48人，人才总量突破48万人。回归恒逸全球创新中心等总部8家。新招引落地10亿元以上项目22个，其中50亿元以上制造业项目3个，居全市第一。实际利用外资10.6亿美元，创历史新高，居全省第三。外资企业总量突破1000家，新批外资企业115家，居全市首位。

（四）奋力冲刺、建管并重，城乡面貌焕然一新

亚运筹办基本就绪。17个场馆全部竣工验收，亚运三馆获“中国钢结构金奖”。推进亚运场馆惠民开放，开放数量和受惠人次全市第一。亚运主题公园、3大观赛空间和5大“最后一公里”体验区建设全面完成。通勤道路整治提升、亮化整治提升、无障碍设施建设、标识招牌整治等十大提升行动全面进入查漏补缺阶段。“一键护航”亚运安保技术获公安部科学技术奖。

城市品质提档升级。高质量划定“三区三线”，新增可利用空间51平方公里，释放空间全市第一。“2268”交通大会战捷报频传，萧山国际机场三期项目正式投运，机场轨道快线开通运营，杭甬高速抬升项目、彩虹大道、风情大道、通城大道、时代大道高架南延等建成通车，城市轨道交通、快速路通行里程实现“双过百”。瓜沥、临浦连续三年获评省级小城市试点优秀，11个社区入选省未来社区创建名单，3个社区获评省未来社区，2个样板区入选省城乡风貌样板区。垃圾分类获评省级优胜区。“获得电力”指数跻身全国前列。

城乡环境美丽蝶变。海塘安澜工程开工建设，永兴河流域综合治理有序推进。入选“四好农村路”全国示范县创建单位。获评美丽城镇省级样板3个，创建省级美丽宜居示范村4个。新建和改造绿道21.6公里、公园9个。完成危险废弃物安全专项整治三年行动，实现危险废物100%合规处置。打好蓝天保卫战，空气质量优良天数比率达80.9%。创建7条省市级“美丽河湖”，湘湖入选全省大花园耀

眼明珠，连续2年捧回“大禹鼎”银鼎。获评“美丽浙江建设工作考核优秀区”和“美丽浙江十大样板地”，成功创建国家级生态文明建设示范区。

（五）数字赋能、系统变革，改革开放勇立潮头

数字化改革蹄疾步稳。全面应用“一网统管”，推进“全量信息视图2.0”建设，迭代升级“基层治理四平台”，实现“1612”体系全贯通。“萧山·红领通”入选全国城市数字化转型优秀案例，“用印智慧监督”列入全省“一地创新、全省共享”项目，“健康大脑+小病慢病不出村（社）”入选省数字社会“最佳应用”。文明城市数智系统获评省数字文化优秀应用。入选全省数智气象高质量发展先行试点区。“公安大脑”区县级试点实绩全省第一。

重点改革多点突破。“大综合一体化”行政执法改革成为省级典型，工作经验在《人民日报》头版刊登。探索用能预算化管理，试点“同股不同权”企业登记。新一轮国企改革稳步推进，推动国企做大做强。扎实推进强村富民乡村集成改革、农村宅基地管理改革，创新“五化同步”机制，累计盘活闲置农房5819宗，盘活收益2.6亿元。

自贸试验区引领示范。不断擦亮“临空枢纽、数字自贸、数智制造”金名片，自贸试验区建设获评全省优秀。首届全球数字贸易博览会在萧山成功举办，启用全省唯一中国（浙江）自贸展示中心，成立全省首个跨境电商品牌指导服务站。累计形成一批具有区域辨识度、全域推广性的经验，其中国家级试点6个、省自贸“十大标志性成果”和“十大进展”12个，位居全省前列。

（六）用心用情、富民惠民，民生福祉更加殷实

乡村振兴成效明显。深入实施“科技强农、机械强农”，机械化水平达91.4%。整治优化耕地“非农化”2281亩、粮功区“非粮化”7万亩，粮食作物种植面积达16.8万亩，认定市级“菜篮子”基地24家。打响“萧山本味”公共品牌。建成省级农家乐集聚村4个，累计打造精品民宿69家。累计创建126个美丽乡村村整治村、162个提升村、18个示范村。成功创建5个省级未来乡村。荣获全国“数字乡村”百强县。清廉村社建设全省综合比选位列第一，获评全省清廉村居建设示范县。

共富实践亮点纷呈。获评全省共同富裕示范区工作考核优秀等次。全省率先发布“共同富裕数字化地图”应用。建成市级共富村12个、共富带3条、共富联合体1个，总数全市第一。横一村被确定为全国共同富裕基层观察点。浦阳转化共富示范点入选省共同富裕范例试点。推进南部生态共富先行区建设，创新开展“飞地抱团”项目8个，组建强村公司8家，83%行政村经营性收入达到100万元。全域推进城乡现代社区建设，启动创建引领型社区28个、示范型村社55个，基础型村社80个。萧龙科创园竣工投用，“产业飞地”落地建设。对口帮扶康定、旺苍进展顺利。

民生保障普惠兜底。十项民生实事全面完成。强化“综合改一次”，完成老旧小区改造7个、13.1万平方米，完成既有住宅加装电梯75台。完成14个老旧高层住宅小区二次供水改造。筹集保障性租赁住房2.9万套，竣工公租房项目10个、人才房项目1个。累计创建省、市级高质量就业村社50家，新增城镇就业4.8万人，帮扶失业人员、就业困难人员实现就业再就业2.5万人。创新打造“1+8+2+X”大救助体系，发放救助资金2.5亿元，惠及3.9万人。各类养老保险综合参保率达99.4%，创历史新高。低保、特困及孤儿养育标准提高10%。

公共服务优质优享。启用学校26所，新增学位1.8万个。稳妥推进教育“双减”，规范民办义务教育。入选国家级“人工智能课程规模化应用”实验区。浙大妇院钱江院区正式启用，浙大二院总部项目加快施工，区二医院迁建项目开工建设。新增婴幼儿托位1903个、婴幼儿成长驿站38家。成功创建全国首批未成年人保护示范区。获评中长期青年发展规划县域试点全国优秀单位。凤凰村成功创建全国示范性老年友好型社区。养老服务获省政府督查激励，获评国家级智慧健康养老示范基地。成功创建全国科普示范区。

文化软实力显著增强。开展文明典范城市创建，巩固提升“萧山优礼”文明品牌。推动跨湖桥文化、宋韵文化等创造性转化和创新性发展。世界旅游联盟总部正式迁入，中国美院湘湖校区成功落户。获评省级文化传承生态保护区，新增省级非遗项目3个。建成“15分钟品质文化生活圈”143个、永兴书房13家，全域文化管家入选省共同富裕最佳实践案例。获评省级全域旅游示范区，创建15个省级景区村庄。成功创建首批省体育现代化区，累计举办赛事活动1400余场，新增全民健身设施300余处，数量全市第一。

（七）精密智控、除险保安，安全底线牢牢守住

疫情防控有序优化。坚持人民至上、生命至上，落实落细“七大机制”和“五快

循环”，打赢多轮疫情阻击战。因时因势优化调整防控措施，突出保健康、防重症，最大限度扩容发热门诊，启用定点医院床位220张、亚定点医院床位2000张，配备120急救车69辆，加强医疗物资储备供应，做好农村地区、养老机构、福利机构等防疫工作，全力救治新冠病毒感染者，坚决守护人民群众生命健康。

平安建设见行见效。扎实开展除险保安百日攻坚行动，圆满完成平安护航党的二十大。入选省社会治理十佳区，获省级社区治理与服务创新试验区评估优秀。建成网格2022个、微网格1.6万个，创新推广网格智治微平台，夯实“五级基层治理”架构。推广瓜沥“综合查一次”试点经验，全区生产安全事故起数、死亡人数分别下降27.9%和32.2%。深入开展夏季治安打击整治，常态化扫黑除恶，全面开展信访积案化解专项行动，电信网络诈骗立案数下降43.2%。建成智慧消防管控平台，火警量下降25%。成功创建省食品安全示范区。成功应对“轩岚诺”“梅花”等多场台风侵袭，实现了“少损失、零死亡”。积极稳妥化解风险楼盘20余个。

（八）依法行政、务实担当，履职效能整体提升

着力提升“依法办事”水平，加快建设整体智治、唯实惟先的现代政府。

强化政治建设。把政治建设摆在首位，深入学习贯彻党的二十大精神，坚决捍卫“两个确立”、坚决做到“两个维护”。坚持完善重大事项请示报告制度，时刻牢记“党委定方向、政府抓落实”，推动重大决策部署在政府系统快落地、早见效。

强化法治建设。自觉接受人大法律监督、政协民主监督，办结人大代表建议214件、政协提案339件。严格落实重大行政决策程序，强化规范性文件合法性审查和清理。大力推进镇街法治化综合改革，畅通基层行政复议渠道，实现行政争议发案量、行政诉讼败诉率、行政复议纠错率、行政信访调撤率“一稳两降一升”。

强化能力建设。“专班化”推进重大任务，加强和改进督查考核，推进“工作项目化、项目清单化、清单责任化、责任考核化”。推进政务服务2.0应用扩面，“一网通办”收件率达95.3%。高效做实“一件事”联办，创新推出“联报联批”服务模式。

强化作风建设。履行政府系统全面从严治党主体责任，压实领导干部“一岗双责”，配合做好省委巡视各项工作。严格落实中央八项规定精神，全力推进“七张问题清单”整改。深入开展工程建设、国企等领域突出问题治理。推进清廉单元建设，新型政商关系加快构建。严格财政支出预算管理，压减“三公”经费预算7.7%。

深入开展双拥活动，加强国防动员和后备力量建设。积极支持工青妇组织开展工作，科协、文联、残联、红十字会等群团作用有效发挥，老龄、关心下一代等事业健康发展，人防、外事、侨务、民族、宗教、台湾事务、档案、气象等工作取得新成效。

各位代表！事非经过不知难！2022年的成绩来之不易。这是习近平新时代中国特色社会主义思想科学指引的结果，是区委统筹谋划、坚强领导的结果，是区人大和区政协有力监督、大力支持的结果，是全区人民凝心聚力、砥砺奋进的结果。在此，我代表区人民政府，向全区人民和城市建设者，向各民主党派、工商联、人民团体、无党派人士，向驻萧部队、公安干警和消防救援队伍，向在萧各直属单位、科研院所，向各位人大代表、政协委员、老领导、老同志和社会各界人士，致以衷心的感谢和崇高的敬意！

各位代表！思危方能居安！我们也清醒看到，去年主要经济指标完成情况不及预期，经济社会发展还存在不少困难和问题：经济增长速度有所回落，稳进提质的基础尚不牢固，经济韧性还需进一步增强；创新动能支撑不足，战略性新兴产业占比不高，企业创新主体作用不强，动能转换还需进一步加速；城市能级品质有待提升，优质公共服务供给仍有不足，城市国际化水平还需进一步提高；社会治理相对粗放，安全风险隐患仍然较多，应对处置风险能力亟待增强，城市本质安全水平还需进一步提升；整体营商环境与一流标准仍有一定差距，政府自身建设还需进一步加强。对此，我们会采取有力措施，切实加以解决。

二、2023年发展目标和重点工作

2023年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年，是“八八战略”实施20周年，是萧山打造中国式现代化区域范例的起步之年，也是萧山冲刺亚运、推进高质量发展的关键一年，今年政府工作的总体要求是：坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大精神，忠实践行“八八战略”，奋力打造“重要窗口”，认真落实省市和区委决策部署，对标“六个先行实践地”要求，以领头雁、排头兵、先行者的姿态，持续推进“产城人文”深度融合，始终聚焦高质量、坚决打好翻身仗、奋力实现全年红，积极

探索共同富裕萧山实践，全力打造中国式现代化区域范例，努力在省市发展大局中展现更大作为、作出更大贡献！

今年经济社会发展主要预期目标为：地区生产总值增长5.5%以上；一般公共预算收入、城乡居民收入不低于经济增长水平；居民消费价格指数涨幅控制在3%以内，城镇调查失业率控制在5%以内；能源和环境指标完成省市下达目标。

重点做好十方面工作：

（一）着力打好经济翻身仗。把稳增长摆在更加突出的位置，稳中求进、稳中提质，深入推进“百千万”工程，用强有力的政策举措提振市场信心，全力以赴打好经济翻身仗。

推动政策绩效大提升。深入开展“大走访大调研大服务大解题”活动，全面落实省“8+4”政策体系、市“抢先机、拼经济”30条政策，用好我区“奋力拼经济、勇夺开门红”28条政策，加大宣传解读力度、推动政策直达快享，力争为市场主体减负80亿元，确保制造业贷款和小微企业贷款增速均超15%、总额均不少于150亿元。积极争取国家政策和省级资源要素支持，争取专项债券和政策性开发性金融工具储备申报列全市第一。

推进项目建设大提速。坚持大抓项目、抓大项目，全力推进“百项千亿”工程，完成固定资产投资1616亿元以上，增长7%；其中工业投资增长15%、高新产业投资增长20%。优化招商机制，强化区内统筹，争取新招引落地10亿元以上项目超20个，其中50亿元以上项目5个、百亿级项目2个。建立招商引资双月调度机制、重大项目单月协调机制，重大项目开工率一季度达到30%、二季度达到65%、三季度达到85%，争取新增建设用地指标5000亩以上（含杭州临空经济示范区）。做深项目前期，推行“带条件”“带方案”出让，争取更多项目拿地即开工。

促进消费活力大提振。打响“亚运主赛场，消费首选地”品牌，社会消费品零售总额突破1000亿元。深化“五新消费”全省试点，大力发展新消费、新零售、夜间经济，建设省、市智慧商圈和夜间经济集聚示范区，打造示范样板农贸市场2家、“15分钟便民生活圈”220个。迭代电商扶持政策，推动直播经济、网红经济发展。推广使用消费券，进一步扩大新能源汽车、智能家居、绿色家电等消费。强化“房地联动”，精准实施“一区一策”，促进房地产市场平稳健康发展。

开拓外贸外资新领域。推动自贸制度成果转化，加速赋能全区发展。实施“双百竞赛”行动，持续打响“Xiao往全球”外贸品牌，出口增长8%。成立出海参展服务联盟，完善“一站式”绿色通道服务，提供拓市场全方位支持。支持跨境电商发展，建设区对外贸易能力提升中心，加快建设“制造业+跨境电商”孵化器。服务保障第二届全球数字贸易博览会，探索数字人民币跨境结算新模式。积极参加“杭州·全球招商季”活动，实际利用外资10.8亿美元，其中制造业占比25%。

助力民营经济新飞跃。坚持“两个毫不动摇”，聚焦“两个健康”，鼓励支持民营企业做大做强，真正把企业家当自己人，在情感上做到真心，在交往上做到公心，在制度上做到安心，擦亮萧山民营经济“金名片”。深化实施浙商回归、浙商回家工程，大力提振民营经济发展信心。支持民营企业参与重大工程和科技创新项目。建成萧山民营经济发展中心，发挥“民营企业传承与创新研究院”作用，提升新生代萧商能力素质，助推萧山民企传承创新。

（二）着力构建现代化产业体系。大力推进数字产业化和产业数字化，推动三次产业联动发展，把着力点放在实体经济上，构建支撑高质量发展的现代化产业体系。

数字经济发展新提速。大力实施数字经济“一号发展工程”，数字经济核心产业增加值增长12%以上。全力建设“中国视谷”，大力发展视觉智能、集成电路、网络通信等产业，加快建设碳化硅外延及器件制造项目，致力杰产业数字化重大项目。前瞻布局仿生机器人、AI医药等新兴数字产业群。聚焦“产业大脑+未来工厂”融合发展，发挥长三角（杭州）制造业数字化能力中心作用，推进9大细分行业中小企业数字化改造，新增数字化改造项目150个以上，实现规上工业企业数字化改造全覆盖，打造产业数字化第一区。培育省级工业互联网平台2家以上、省级“未来工厂”1家以上。

制造业结构再优化。找准省“415X”产业集群和市五大产业生态圈的细分赛道，全力打造“2+3+X”产业集群，培育一批具有产业链控制力的链主型企业，争取引引落地10亿元以上制造业项目10个以上。纤维新材料、智能物联、智能汽车、高端装备、生物医药产业规模分别达到1100亿元、800亿元、480亿元、380亿元、110亿元，规上工业增加值增长7%。持续壮大钢结构、羽绒等传统优势产业链，打造具有核心竞争力企业集群。构建产业良性生态圈，强化产业协作，支持中小微企业更好融入区域供应链体系。

服务业发展再升级。制定实施“4+4”

现代服务业三年行动计划，推动现代服务业与先进制造业融合发展，构建优质高效、结构优化、竞争力强的服务业新体系，服务业增加值增长5%。持续深化与龙头企业合作，聚力发展总部经济。推进楼宇经济发展，税收“亿元楼”达到18幢。发展壮大数字服务、金融服务、研发设计、检验检测等生产性服务业。推进健康、养老、家政等生活性服务业品质提升，增强个性化、多样化服务能力。统筹考虑亚运设施赛后利用，深化亚运惠民，推动体育产业集聚发展。

乡村产业再发力。以省级标准地改革试点为抓手，打好“标准地改革+农业双强”组合拳。强化粮食安全保障，新建高标准农田5000亩，发展规模化大田农业，粮食播种面积16.8万亩、蔬菜播种面积29万亩。争创省级综合性农业“机器换人”高质量发展先行区，建设2个省级基地（中心）和1家省级现代化农事服务中心。优化建设农产品冷链基地3个，打造规模化“预制菜”产业链。保护挖掘乡村文化资源，推动农文旅融合。

“五企培育”再提质。组织开展“新势力”企业培育三年计划，让更多腰部企业成长为头部企业。落实“专精特新”企业培育三年计划，新增国家级制造业单项冠军企业1家、国家级专精特新“小巨人”企业15家、省“隐形冠军”企业1家、省专精特新中小企业120家。开展科技企业“倍增行动”，新认定国高企300家以上、省科技型中小企业500家以上。企业上确保3家、力争5家。积极争创中国质量奖，“品字标”认证企业突破100家。扶持个体工商户发展，力争市场主体总量突破25万户。

“腾笼换鸟”再攻坚。坚定不移推进“腾笼换鸟、凤凰涅槃”，整治提升低效企业1000家，盘活提升低效用地10000亩。打造连片化产业空间2000亩，新增产业空间100万平方米，新增省级小微企业园6家。加快跨乡镇全域土地综合整治试点，完成投资50亿元。全面落实工业用地全过程监管，建立健全工业用地使用权到期依法收回常态化机制，持续推进工业用地挪作他用整治。

（三）着力优化发展平台。沿钱塘江串联杭州临空经济示范区、萧山经济技术开发区、钱江世纪城、湘湖国家旅游度假区·萧滨合作区等，迭代升级“兵团化”会战机制，形成“两翼齐飞、多轮驱动”发展新格局。

全力建设杭州临空经济示范区。与钱塘、滨江等合力建设城东智造大走廊，推动城西科创大走廊和城东智造大走廊“两廊联进”。全力推进杭州空港综合保税区申报建设。启动示范区重点区块拆迁，腾出产业空间3000亩。开工建设104国道河庄至衙前段、机场东路、保税大道南仲等15个交通项目。加快杭州生物科技谷、会展新客厅等五大产业园区建设。开工建设30万平方米标准厂房。力争招引落地100亿元、50亿元以上项目各1个，10亿元以上项目30个。

持续做强萧山经济技术开发区。以“科技创新+智能制造”双轮驱动，推进江南科技城“一城、两廊、三带、四地、五链”建设；加快市北、绿色智造产业新城发展，不断提升综合竞争力，综合排名进入全国前20位。加快建设万向创新聚能城、传化年产68万吨有机硅新材料及高端精细化学品项目、希瑞新材料等重大项目。加快开市客正式营业。深入推进腾笼换鸟。力争招引落地100亿元、50亿元以上项目各1个，10亿元以上项目6个。

纵深推进“萧滨一体化”。推动湘湖国家旅游度假区·萧滨合作区跨越式发展，加快建设时代智造走廊，探索合作园扩容，形成“一廊一岛六片”链式布局。建立健全“专班+管委会+公司”带动镇街发展的一体化运行模式。迭代升级领导体系，加快“中国视谷”建设，争创国家视觉智能制造创新中心，启用“中国视谷”产业创新中心，建设“视谷之窗”产业综合体等一批重大项目。力争招引落地10亿元以上项目3个。

提升优化钱江世纪城。进一步提升发展能级，推动钱塘湾未来总部基地与宁围未来总部社区统筹联动、融合发展。进一步优化产业生态，重点招引各类高端企业总部。大力推动数字新兴产业、高端商务中介等集聚发展。加快SKP、水云间等项目建设，加速形成都市型产业集群。进一步提升创新活力，联动大会展中心，做大会展产业。

（四）着力营建创新生态。突出科技和人才的基础性战略性支撑作用，不断增强创新发展动能。

加快建好科技创新策源地。建成投用浙大杭州国际科创中心一期，启动二期建设。加快建设西电杭州研究院，高标准打造湖湘实验室。支持北大信研院、浙大计算机研究院等平台发展，推进集成电路、视觉智能、大数据智能等概念验证中心建设。深化校（院）企共建联合实验室，推进恒逸全球研发中心、传化化学总部及全球研发中心等项目建设。新增市级以上研发中心100家以上。全社会研发投入强度提升至3.8%，科技创新指数保持全省第一方阵。

（下转第3版）