

党的二十大报告指出：“中国式现代化是全体人民共同富裕的现代化，共同富裕是中国特色社会主义的本质要求。”

在萧山这片土地上，不止有勇立潮头、干事创业的魄力，更不断迸发出振兴乡村、同奔共富的活力。

作为萧山区的“乡村振兴主办银行”，萧山农商银行围绕萧山建设全省高质量发展共同富裕示范区行动部署，强主业促经济、优服务促共富、抓改革促转型，扎实推进“助力共富年”活动。

■本版撰稿/通讯员 曹纯宁 本版摄影/通讯员 倪晨思



客户在该行的横一村未来乡村丰收驿站自助机具上办理业务

定向投 广覆盖 推动村民增收致富

渺渺翠秧齐，风吹麦成浪。仲夏时节，一幅幅旖旎的乡村画卷在萧然大地徐徐铺展，汩汩流淌的金融活水成为这些崭新画卷上鲜明的注脚。该行持续加大乡村振兴和共同富裕重点领域投入，连续两年获评浙江省金融机构服务乡村振兴考核优秀单位。到今年4月末，全行涉农贷款余额超600亿元，其中农户贷款余额超572亿元。

推动共同富裕，乡村是主战场，也是突破口。

怎样为农产品找到销路，为好风景找到项目？越来越多的强村公司、共富联盟、乡村运营联合体等多元化发展模式如雨后春笋般兴起，通过推动资源重新配置，打破了以往单打独斗、各自为战的局面，有效增强了村级集体经济的自我“造血”能力。而该行的加入，有效保障了资金要素，构成了全链条创富模式的重要一环。该行单列30亿元信贷计划用于支持村集体经济组织发展物业经济、推进旅游经济、盘活存量资产，帮助发展特色产业和农村新兴产业，以“强村贷”产品为抓手，该行持续加大对辖内村股份经济联合社或强村公司金融支持，到4月末，已发放村级经济组织和强村公司贷款23户2.05亿元。

在戴村镇，当地通过成立镇农业基地联盟和“映山红”乡村运营联合体，更紧密地整合资源、整合资本、整合项目，开展全方位、宽口径、深领域的无缝对接，实现产业、科技、创新和文旅的效益最大化。该行

对“映山红”乡村运营联合体授信2亿元，全力解决企业发展过程中的资金问题。

在衙前镇，该行发放贷款3800万元支持凤凰村红色综合大楼及凤煌乐园项目，预计每年可增加村级集体经济收入700万元。

同时，该行积极响应数字经济一号工程，建设“农户家庭资产负债数智系统”，通过整合内外部数据、政务数据和线下采集信息等数据，打造“多跨协同”的农村金融数据网络，自动生成授信额度，资金“一键申请，秒级到账”，不用时可以随借随还，减少资金成本，为全域共富注入数字动能。

奔共富的“故事”不止“强村富民”这一种叙述方式，还有文化共富、体育共富等多姿多彩的呈现形式。萧山区“农商银行杯”手工插秧比赛、“韵味下街花边里，爱萧山爱亚运”一花边文化传承活动、“农商银行杯”厨娘争霸赛……形式多样的文化、体育活动丰富着百姓们的日常生活。

近日，由该行冠名赞助的2023年全国村BA农民篮球选拔赛暨浙江省第九届“乡村振兴（渔业互保·萧山农商银行）杯”篮球比赛在萧山体育中心开赛，为全省各美丽乡村之间相互交流提供了良好的平台，掀起体育健身的热潮。来自全省15支运动队204名运动员在6天时间里激烈角逐、交流球技。“我们以球会友，这次比赛我们既锻炼了身体，也交到了朋友。”一位代表队员说。



2023年全国村BA农民篮球选拔赛暨浙江省第九届“乡村振兴（渔业互保·萧山农商银行）杯”篮球比赛开赛

萧山农商银行以金融妙笔绘就共富新画卷



客户经理走访企业，摸排融资需求

精准走 深度访 护航产业提质升级

在位于我区进化镇的杭州某通信技术有限公司无菌生产车间内，员工正依托MES生产制造执行系统紧张作业。这家园区企业主要从事光纤与宽带网络通信器件等研发生产，近两年进一步加快了数字化改造，“底气”来源于萧山农商银行的2360万元综合授信。

一家企业的转型升级、一个个园区的快速发展，背后是该行近千名客户经理走千访万的生动实践。多年来，该行积极开展“走千访万”活动，通过运用智慧营销平台、探索标准化服务模式、优化配套考核机制，持续创新“走”和“访”的形式，推动普惠小微贷款扩面增量，扩大金融服务覆盖面。

该行建立智慧服务平台，结合从省市场监管局、税务厅等11个部委办局取用的企业资产、负债率、营业收入等45项外部数据和行内已开户企业的20余项内部数据，对辖内19万户企业，剔除失信、被执行、限高等风险企业后，再按不同企业的属性特点，从不同维度数据进行了梳理与分类，整理出九大特色客群，生成企业360画像。对2.2万户生成预授信额度，实现挂图作战、精准

对接。

以智慧服务平台为基础，探索“名单获取、画像构建、策略制定、访客触达、运营转化”的服务路径，建立起客户经理从精准获客、服务计划管理、走访过程记录、基础信息建档和服务结果反馈的全流程闭环服务走访机制，在实现过程管理可视化的同时，有效提升组织效率和人均产能。截至4月末，已实现留痕走访3.5万户，本年走访客户中，开户率9.1%，授信率9.95%，贷款余额较年初增加48.35亿元。

科技园区是聚合科技、人才、创新的综合平台。该行推出“园区贷”，深化“金融+科技+园区+政府+监管”的“五位一体”小微企业园金融服务模式，落实“一园一策”“一园一站”“一园一团队”的三个“一”服务。通过与园区管理方签署党建联盟协议和银园协同走访，为园内企业设计差异化服务方案，如对优质抵押类普惠小微采取阶段性竞争利率优惠措施，对缺乏抵押物客群重点推广批量担保模式。4月末，共准入园区97家，入园企业开户1241家，授信529家43.64亿元，用信493家28.55亿元。

小网格 大治理 助力现代社区建设



业主需求，将系统谋划和精准施策相结合，制定了专属方案，既帮助社区党组织减负，又助力理顺业主与业委会、物业等之间的关系。在萧山区衙前镇，该行新增授信100亿元，并推出“现代社区共富贷”；在义桥镇，该行通过“信用小区”建设，提升居民金融服务可得性；在红山农场，该行与当地幼儿园、社区卫生服务中心等组成“红益家”党建联盟，通过“阵地共享、设施共用、活动共办”打造“幸福生活共同体”。

该行在线上依托“潇洒生活”社区公众平台，做好社区客群运营管理；在线下通过“社银”联合开展主题活动，做好实时建档和个性化产品配置。如对社区住户结合房产信息线索推广“社区易贷”“房易贷”，对社区商户主推“商易贷”。截至今年4月末，已发放“社区易贷”6531万元，较年初增加3840万元。

“一老”连着“夕阳”，“一小”连着“朝阳”，关乎千家万户，也是社区建设中不可或缺的一环。该行积极联动区内大型文体机构，围绕“亲子”“银发”两大客群，打造了“少儿体能挑战赛”“老年大学课堂”等一揽子品牌活动。截至4月末，该行已开展各类活动130余场。同时与区级养老机构合作，在公众号上线“积分兑换养老服务”，包括家政清洁、上门理发等，助力打造老年友好型社区。

“以后有金融方面的问题，肯定要先问问你们。”阳光明媚的午后，杨阿姨拿着折页与该行党员志愿者们热络地交谈着，身穿“红马甲”的志愿者们向过往居民讲解防范电信诈骗、投资理财等各类金融知识。这是该行在盈丰街道丰东社区的日常驻点活动，吸引了不少居民。

现代社区建设是打造共同富裕现代化基本单元的突破口，美好生活图景要在社区落地呈现。该行积极建设“社银”联动新体系，通过多年探索，逐步形成标准化、体系化社区银行工作机制，通过与社区党组织共同摸排