



编者按

快节奏的时代,大家都在追寻记忆里的味道。萧山,以奔竞不息、勇立潮头的精神,在诸多领域创造了很多辉煌,成为时代不可磨灭的印记。追寻那些历史中辉煌的记忆,是为给这方热土延续发展的力量,在未来已来的新时代,继续勇攀高峰、再造辉煌。为此,本报今起特别推出《萧山记忆》,敬请关注。

2003年的“三个一”

记者 金烽（浙江省记协县级融媒工委副主任、秘书长,高级编辑）

2003年,是萧山历史上很特殊的一年。这一年的8月,中共萧山区委、区政府作出重大决策:圆梦湘湖。湘湖保护与开发在这个历史节点拉开了大幕。

1 001号提案为了谁

湘湖,萧山的“母亲湖”,拥有8000年“跨湖桥文化”遗址,出土有中华第一独木舟。

岁月流逝,萧山人口中的古湘湖,从全盛时期(1112年)的湖底面积约3.7万亩,减缩至二十世纪七八十年代水面2000余亩,且绝大部分变成了鱼塘。圆梦湘湖,成了一代又一代萧山人的梦想。

2003年,注定是萧山湘湖建设的元年。当年党代会上提出的一个构想:要高起点构筑钱江世纪城、新区、老区 and 湘湖四大板块。湘湖是萧山历史文脉所在,是新城区最重要的生态环境,要保护和规划建设湘湖,努力使湘湖重现光彩。

努力使湘湖重现光彩,先保护,后开发? 先开发,后保护? 保护与开发有机合体? 每个萧山人似乎都有自己的说法和想法。

蒋华,时任萧山区政协委员,民进萧山区区域届联合支部主任。曾任萧山中学语文教研员,2020年退休。

2003年3月2日,蒋华以政协委员的身份,代表民进萧山区委向萧山区政协十一届一次会议提交了《关于湘湖保护与开发的几点建议》的书面提案,这份当年编号001的提案,成为萧山区政协有记录的第一份关于湘湖的提案。

金烽:请问,当年政协编号001的这份《尊重历史、面对现实、正确定位、着眼未来——关于湘湖保护与开发的几点建议》的提案是您写的吗?

2 第一次大会发言说了啥

2003年,立春,萧山区“两会”隆重召开。3月2日,萧山区十三届人大一次会议开幕。区长陈如昉作政府工作报告。报告中提出2003年将努力为民办十件实事,其中第六件实事:编制湘湖风景区规划,确定保护范围并严格进行规划控制,启动湘湖的保护和开发工作。

3月3日,区政协十一届一次会议,举行大会发言。汤金友代表萧山民进作《尊重历史,面对现实,正确定位,着眼未来——关于湘湖保护与开发的几点建议》发言。

汤金友,时任萧山区政协副主席,民进萧山区委主委。后在区政协副主席任上退休。

金烽:当年3月3日,您在政协大会上的发言,是政协第一次涉及湘湖保护开发的主题发言,为什么有这次发言?

汤金友:政协大会发言,是广大政协委员和各民主党派、工商联、人民团体履行职能的重要方式。上台发言和书面发言的有13人(次),我是代表萧山民进发言的,前后讲了大约15分钟,的确是萧山政协历史上第一次就湘湖保护与开发话题作的正式发言。

为什么要发这个言? 我将它总结成五句话:区委号召,政府行动,政协参政,民进发声,社会共鸣。

当年的区委全会,第一次很正式提出要重现湘湖的风采,这个信号其实是很强烈的,我们的理解,湘湖要动起来了,作为一个本土的萧山人,我们的第一感受是兴奋又激动。

在大会发言的前一天,区人大会议召开,区长陈如昉作的政府工作报告,已将启动湘湖的保护开发列入2003年为民办的十件实事。从区委号召,到政府行动,打的是一套组合拳,干净利落。所以,第二天政协大会发言时,我是底气十足的,因为上接天线,下接地气。建议尽快启动湘湖的保护与开发工作,呼应了党委、政府的号召,替民发了声,又体现了政协在重大决策重大建设上积极参政议政。

当然,为了这个发言,在区政协主席沈奔新的统筹下,我们酝酿了好长时间,进行了大量的调研走访,集纳了各方的智慧和建议,做了精心的准备。

那几年,随着杭州乐园项目的引进,带起了湘湖的发展势头,民间关注湘湖的热情愈来愈高。当年,萧山区教育局何建生和长河中学一位老师给杭州市主要领导写了一封信,内容主要涉及湘湖的保护。这封信后来转给了萧山,区委领导找沈奔新主席商议说,区委区政府有意向启动湘湖保护与开发工作,政协是不是组织人员做些调查研究工作,呼吁一下,在全社会形成一个大氛围。沈奔新主席接到这个任务后,找我谈话,让我们民进把这项工作接过去。我二话没说,就答应了。所以,这次发言,确切地说,是领导交办给我们的一项工作,我们努力将它完成了。

大会发言后,社会各界反响比较好。在机关食堂,王建满书记、陈如昉区长见到我时说,你讲出了萧山市民的心声,也讲出了区委、区政府的决心。

蒋华:我是萧山人,青年时期在湘湖师范读书求学,后来在萧山中学从事语文教育,对萧山及湘湖的历史有一定的了解和关注,一些历史的节点,有时往往就是一两件的事。我很庆幸,我是当年这份提案的参与者、见证者。

2003年3月1日,萧山区一年一度的“两会”召开,这是萧山政治生活中的大事,全区上下高度关注。这次的“两会”相较于以往,最明显的感受是,精、气、神特别足。萧山经济高速发展,社会昂扬向上,人大代表和政协委员参政议政比较放得开,聚焦的多是事关萧山全局的事情。

按惯常,民进萧山区委要向大会提交相关的提案。当时,民进萧山区委副主任、秘书长蔡惠泉将这个任务交给了我。蔡秘书长给我一份已经成型的有关湘湖保护与开发的建议的书面材料,供我参考。事后,我了解到这份文字材料是区政协副主席、民进萧山区委主委汤金友撰写的,有3000多字。

3月2日,在大会提供委员们住的宾馆里,我对汤副主席这份《关于湘湖保护与开发的几点建议》书面材料进行了摘编,浓缩到1000字左右,随后用钢笔将它抄录到提案表上,共三页,请蔡秘书长审核后,当晚提交给了政协提案委员会。提案落款单位是民进萧山区委,通信地址写的是当时的民进办公楼,市心南路196号。

这份提案的“第一作者”不是我,我只是对已有的材料进行了摘编。准确地说,我是001号提案的参与者和见证者。

金烽:您所提交的这份议案中,主要阐述了哪些观点和建议?

蒋华:主要围绕优势和建设展开。湘湖保护开发有五方面的价值和优势。第一,历史文化价值。湘湖有8000年“跨湖桥文化”遗址,有中华第一独木舟,有古湘湖八景之一的“城山怀古”的越王城遗址,湘湖本身有千年的历史。第二,生态价值。湘湖紧靠萧山中心城区,是萧山难得的一片城市湿地。第三,地域优势。湘湖在杭州绕城高速公路圈内,一线(钱塘江)串



周红英,曾任萧山区副区长,时任萧山区政协副主席,民盟浙江省委委员,民盟杭州市副主委,民盟萧山区委委员。后转任萧山区人大常委会副主任,现已退休。

金烽:周副主席好。查阅2003年5月6日区政协14号文件,标注“湘湖保护与开发”课题调研的方案上面写有:课题主持领导:周红英;课题负责人:张登继、汤祖荫。请问,当年政协就湘湖的保护与开发的第一份提案,第一次大会专题发言,是由民进参与的,为什么此次调研由文史委来负责? 由您来主持?

周红英:2003年3月,我由萧山区分管科教文卫的副区长转任萧山区政协副主席。现在回想起来,这几年,我和湘湖结了缘。

2001年,与湘湖有关的一件大事发生了。当年,湘湖里的一个砖瓦厂,在离1990年出土过文物的跨湖桥遗址很近的地方挖掘取土,这事引起了萧山博物馆馆长施加农的不安。他和馆里一位专业人士到我办公室来汇报情况,我给他们的答复是:尽快安排有关部门领导前往现场实地踏看,你们先不声张,组织人员再悄悄挖掘一下,看有没有东西?

几天后,我召集了文化、城建、土管、财税、交通等五个局的分管局长到跨湖桥遗址现场开会。随后,我从财政争取了12万元,分两期拨付给他们用于考古。

很凑巧,省文物考古调查队当时正在浦阳江流域进行史前遗址考古,我们就请他们一起参与跨湖桥遗址的第二次发掘。后来的进展,大大超出了我们的想象,挖掘出许多有价值的文物。

后来的事,大家都知道了,跨湖桥也闻名全国了。2002年3月27日,湘湖跨湖桥遗址学术研讨会在萧山召开。会上宣布,据测定,该遗址的发现让浙江的文明史提前了1000多年。在会上,一批专家建议萧山去破例申报“2001年度中国十大考古新发现”。

后来的喜事是一件接着一件。2002年4月12日,“2001年度中国十大考古新发现”评选揭晓,“萧山跨湖桥”新石器时代遗址入选。专家认为这是一个新的独立考古学文化类型,显示浙江及我国东南地区传统的河姆渡文化与马家浜文化——良渚文化之外的“第三力量”。2004年12月17日,“跨湖桥文化”正式命名。2006年5月25日,国务院公布“跨湖桥遗址”为第六批全国重点文物保护单位。

2003年转任区政协副主席后,接手的第一项重点工作又与湘湖挂上了钩。

2003年4月,政协确定年度三大调研课题,将“湘湖的保护与开发”交给了我分管的文史委,指定我来主持这项工作。5月6日,我们成立课题调研组,确定课题方向和内容。7月14日,《大手笔谋划和实施古湘湖保护与开发的调研报告》成型,8月,调

两湖(西湖、湘湖)。第四,对外影响力。1992年起,国内外专家和学者多次肯定并认可越王城遗址有历史文化价值,“跨湖桥文化”遗址考古新发现,让湘湖更引世人瞩目。

就湘湖的保护与开发,提了五点建议,加强领导,统一指挥;面对现实,正确定位;有效控制,加强保护;着眼未来,科学规划;循序渐进,滚动开发。建议,实货多,直截了当。

我当了两届政协委员,提交过多份提案,001号提案,社会影响最大,成就感最大。

蔡惠泉,时任萧山区政协委员,民进萧山区委副主委、秘书长。现已从萧山文联退休。

金烽:您好,您是当年政协001号提案的参与者,从您的视角,谈一下,为什么2003年会成为湘湖保护与开发的元年?

蔡惠泉:湘湖开发建设,民间喊了好多年了,但这是个烧钱的事,光建湖、恢复核心区块湘面,就涉及700多户拆迁安置,估算要20亿,要有财力支撑。所以湘湖在开发建设上是小步稳进的。

到了2003年,天时、地利、人和都齐了。工业冲上千亿,总量全国县(市、区)第一。综合实力全国百强县排名第七。上年的财政总收入有33.2亿元,年均增长29.5%,是浙江省第一个财政总收入超过30亿的县(市、区)。当年的国内生产总值也达到了335亿元,年均增速16.6%。争当全市领头雁,全省排头兵,全国先行者,也是在这一年喊响的。万象更新,萧山发展迎来最荣光的时期,区委、区政府下决心干大事的条件已经具备了。

另一个推动因素,那就是世界休闲博览会将于2006年在湘湖的杭州乐园召开,为迎接这个冠名“世界级”的大会,展现萧山新形象,展现湘湖新形象,需要场馆建设,还有大量的会务筹备,时间只有3年,这在一定程度上



3 第一份调研报告写了啥

七月流火,八月未央。据萧山志书记载,2003年8月,湘湖保护和开发实质性启动。在这年的7月,由萧山区政协文史和教文卫体委员会起草的《大手笔谋划和实施古湘湖保护与开发的调研报告》已成型,准备送交萧山区常委会审议。这是有关湘湖的第一份专题调研报告,其分量可想而知。

研报告送审区委常委会。

为什么,这个调研报告由我来主持? 我想,湘湖是历史文化遗产,对口的是文史委,所以,这个安排也没什么特别。当然,对我来说,可能就是缘分,这恰恰是我最熟悉的湘湖保护工作。

金烽:调研报告7月份成型,8月提交萧山区委常委会讨论。您带着这份调研报告向常委会作了汇报,这份报告得到认可吗? 报告中提出的湘湖保护与开发当务之急的“三个一”建议被采纳了吗?

周红英:这份调研报告是由政协文史委的汤祖荫主笔的,老汤付出了很多精力。参加调研的所有成员都积极参与进来,出谋划策,提供了很多真知灼见,报告是集体的智慧和结晶。报告在2003年7月14日举行的区政协十一届常委会第二次会议上通过,原则同意提交区委常委会。

其间,这份报告上上下下经过多轮的讨论和意见征求,提出了十多条建议。最后定稿时,我们提出,湘湖分三期开发,第一期完成“三个一”:一个班子,迅速组建浙江湘湖旅游度假区的工作班子;一个规划,尽快在确定湘湖保护和开发范围的基础上编制出总体规划;一个湘面,立即实施湘湖启动区块的开发,确保2006年世界休闲博览园开园前形成4平方公里的水域面积。

8月初,我带着这份调研报告到区委常委会汇报,常委们纷纷予以肯定。王建满书记当场表示,这个调研报告非常好,操作性强,第一个“一”,可以马上进行,请组织部立即抽调干部,班子到位后拿出一个规划方案,在休博会前要有一个湖面呈现给萧山人民。

陈岚,时任萧山区政协学习文史研究室副主任。

金烽:当年的课题调研是您在组织协调的,请问,这份13人的调研组人员名单是如何挑选的?

陈岚:2003年4月2日,区政协确定年度三大调研课题,其中“湘湖的保护与开发”交给我们文史委

“倒逼”湘湖保护与开发进程的提前和加速。

金烽:阅读了你们提交的这份提案,读到了你们当年的纠结。在阐述建设湘湖时,你们提到,对房地产业有拉动作用。在提出保护湘湖时,你们又很直白指出,核心区块内不能再搞房地产业。这是不是代表当时一批萧山人的心声? 您的内心深处更倾向哪一方?

蔡惠泉:进入2000年,社会对湘湖的关注度都很高,这里有一个重要的原因,1997年,湘湖区块引进第一个旅游大项目湘湖绿谷,1999年4月华东地区最大主题公园——杭州乐园开园,盛况空前。

怎么看待杭州乐园? 我个人比较倾向这三种认知。一、仅就杭州乐园落户湘湖开园迎客而言,这个项目在当年是成功的,吸引了大批的人流,也带动了湘湖的人气,助推了萧山旅游业的兴盛,更引起了社会方方面面对湘湖的关注。杭州乐园是开启湘湖大规模建设的一次尝试和试水,为此后政府主导实施湘湖大手笔保护与开发点燃了“一把火”。二、以杭州乐园为主导方,此后引入的世界休闲博览会项目,后来上升为浙江省、杭州市的重大会展活动,这在一定层面上助推了萧山区委区政府实施“圆梦湘湖,还湖于民”这一重大决策在2003年启动。第三、杭州乐园开园后期,搞了一些景观房产开发,社会上议论纷纷。湘湖的定位在哪里? 保护与开发关系怎么处理? 这些话题在社会层面集中聚焦。

我们提交的001号提案,很明确提出了我们的观点:我们必须将历史和现实有机结合,加以正确的定位。民间提出的“还古湘湖本来面貌”的观点,是不现实的。反过来,完全撇开湘湖历史和文化,搞纯粹的人造景观,也是不科学的、不可取的。我们认为,“跨湖桥文化”核心区块必须切实保护,核心区块的定位不能动摇,核心区块不能再去搞房地产业。这个观点,是有所指向的,代表了当时萧山的主流民意。后来,区委、区政府提出了一个口号是“圆梦湘湖,还湖于民”,非常的准确,非常的正确,非常的顺乎民意,全社会在湘湖的保护与开发上,达成了强烈的共识。



来完成。当时,负责课题主持的政协副主席周红英交给我一项任务,尽快物色课题组人员。

“草台班子”怎么搭起来? 我思量:一、找对湘湖文化有研究的政协委员和有关部门负责人;二、找会写文章的人,文笔好的人。三、对湘湖情况熟悉的,最好是本土萧山人;四、湘湖与旅游业相关,把旅游界人士拉进来。这样,时任旅游局局长高卫国、人事局局长长来国良、区委宣传部副部长缪锦渭、区作协主席杨敏生、萧山中学校校长张国明、萧山博物馆的朱倩、萧山日报社的许益飞都加入进来。年初政协大会上,民进就湘湖的保护与开发提交了第一份提案,并作了大会发言,所以,我邀请民进萧山支委秘书长蔡惠泉一起参加调研。当年,汤祖荫已从萧山经济技术开发区调到我们的政协学习文史研究室,课题调研组又确定时任政协办公室主任张登继和汤祖荫为课题负责人,再加上我和学习文史研究室的汪国强,一下子组织起了13人的队伍,可谓是兵强马壮。

记忆中,做这个课题,我们先后开了4个座谈会,3次到有关部门听取意见,2次到湘湖实地踏看,1次外地考察。这个报告,是脚头跑出来的,是耳朵听出来的,是眼睛看出来的,是大脑想出来的。

汤祖荫,时任萧山区政协学习文史研究室副主任。2003年10月,调回萧山经济技术开发区任调研员,后因病离世。我们摘录了他的《回望人生》一书中的这段自述:
我参加了由周红英副主席带队的调研组,先后走访调研了湘湖村、湖山村、闻堰镇、湘管委、旅游局、东方文化园等,广泛听取干部群众的意见和建议。我认为湘湖的保护和开发,应该有大手笔、大气魄、大作为。我起草的调研报告最终定名为《大手笔谋划和实施古湘湖保护开发的调研报告》。我为政协执笔了这个调研报告,一直以此引为自豪。

湘湖,萧山的母亲湖。2003年8月,萧山实质性启动湘湖保护和开发。2006年4月21日,湘湖一期开园,市委常委、区委书记王金财致词,欢迎四方宾客。2011年9月14日,湘湖二期开园,区长盛阅春主持开园仪式。2016年9月30日,市委常委、区委书记俞东来宣布湘湖三期开园。至此湘湖的区域面积已达53.5平方公里,湖面水域面积已达6.27平方公里(含岛屿),湘湖基本恢复古湘湖“葫芦”状。这20年间,在萧山人追梦的路上,终于迎来了“一湖秀水,两岸美景”。

今天,当我们来回望和记录湘湖这二十年,2003年3—8月间,区政协事关湘湖保护与开发的第一份提案,第一次大会发言,第一份呈送给萧山区委、区政府的调研报告,萧山政协的这“三个一”,无疑是萧山的记忆。