冲刺四季度 打好收官战 谋划新思路
瓜沥镇村这么干

立足『四个聚焦』打造基层社会治理示范样板

瓜沥镇党委副书记 孙建军

一、聚焦党建领治,把好基层社会治理方向盘。

完善组织体系。坚持把党建引领贯穿基层社会治理全过程,加强“小脑+手脚”基层治理工作体系建设,做优网格,做实微网格,通过签订共建协议、服务双向认领、村社党员双报到等举措,推动基层党建网和基层治理网“双网”融合。优化网格运行。不断完善“综警网+”工作机制,充分发挥“合沥治”小专班下沉一线联合共管优势,提升“镇–村–网格”治理体系实战实效。强化责任落实。健全“干部争星、村社排名”打擂机制。加大对重大矛盾纠纷、群体性历史遗留问题等疑难杂症的攻坚力度。

二、聚焦自治固本,激发基层社会治理原动力。

建立“阳光机制”。深化“党务、村务、财务”三务公开、“五议两公开”机制,打造“阳光村务”。发挥社会组织作用。通过公益创投、购买服务等形式,加大对社会组织的支持力度,完善基层志愿服务制度。引导群众有序参与。加快完善村规民约,逐步完善符合村情民意的基层协商机制,充分发挥“三会一课”、村民代表大会、乡贤联谊会作用,做强村级品牌。

三、聚焦法治保障,推进基层社会治理法治化。

注重执法为民。不断深化合法性审查工作,增强镇村干部法治观念,提升依法治理水平。努力形成“一张清单管职责、一支队伍管执法”的基层执法体系。深化普法学法。全面实施“八五”普法规划,深入推动民主法治村(社区)创建。打造半小时法律服务圈。积极开辟法治宣传阵地,丰富普法方式。强化矛盾化解。全面推进“共享法庭”建设,建强镇村两级矛调中心,完善“一心两翼+74村社”的全域调解体系及工作机制。

四、聚焦智治支撑,搭好基层社会治理E平台。

建强小脑。把村级工作纳入到“五星三色”评比管理体系,为省、市、区、镇四级事项提供办事指南。应用促治。进一步开发群众有需要、工作有改善的优秀应用,充分利用线下配建的“沥Mall”实体空间,提升村民对村级事务的参与度、对数字应用的黏合度。通过党建引领下的数字治理,打通基层治理的最后一米。

实施『一镇一地三链』全力以赴推进经济高质量发展

瓜沥镇副镇长 俞益钢

一、围绕目标任务抓落实。

加大调度走访,继续深入开展一企一干部助企服务。做好增量账清单,重点做好小升规培育企业的政策宣贯和业务指导。推进低效企业整治,以推进会、下沉指导、约谈督查等形势做好低效企业对表销号工作。抓好五经普工作。围绕重点项目抓投资。盯紧一批拿地项目,压实一对一联系责任。盯紧三个园区建设。推进企业腾退、土地平整、方案定稿、项目招引和做地出让、投资主体的细化方案设计。围绕稳定安全抓基础。抓好工业企业安全生产创先争优工作。抓好生态环境质量提升工作。抓好劳动保障工作。

二、集中优势推进“一镇一地三链”工程。

聚焦产业数字化,实施“数字第一镇”工程。2024年力争三大传统行业的规上企业数字化改造或应用率实现全覆盖。培育数字化改造示范企业。在数字化建设基础良好的企业中择优培育年度数字化改造示范企业。以机械制造行业为试点,积极培育未来工厂示范带动企业。提升数字化服务水平。遴选一批能够持续提供稳定高质量服务的数字化服务商落地瓜沥。

围绕存量企业提质,实施“专精特新集聚地”工程。完善五级梯队培育体系。出台《瓜沥镇专精特新企业梯度培育三年行动计划》,2024年新增国家级专精特新“小巨人”企业2家、省专精特新中小企业15家以上。推进“专精特新产业园”建设。全年力争推进连片化产业空间400亩,新增产业空间30万平方米。重点推进以汽车零部件为主导产业的荣新专精特新产业园建设,将荣新区块打造成一个省级专精特新示范园区。

围绕产业集群发展,实施三大链主培育工程。聚焦航空服务、智能汽车、高端装备制造“3”大主导产业,通过培育长龙航空、友成机工、钱江电气等3大链主企业,促进三个细分行业的上下游企业集聚并形成互相联系的价值链、供应链和技术链。借助“钱江电气”“长龙航空”、友成机工等优质企业,梳理其上下游优质企业,上门定向招引一批优质企业。

点串线、线扩面 联合发展促全域共富

瓜沥镇副镇长 裘利锋

一、做到胸中有蓝图、肩上有担当,以奋斗姿态答好时代考卷。

今年瓜沥镇聚力抓好的“三件大事”,每一件都与“三农”息息相关,打赢经济翻身仗需要农业高质量发展,亚运会的完美离不开农村和美风貌的展现,走好共富路需要提升农民幸福感。镇村是乡村振兴、共同富裕最基层的推动者和实践者,必须要统一思想,以勇于担当的责任感、时不我待的紧迫感,咬定新目标、认领新任务、开启新征程、跑出新速度。

二、做到眼中有光芒、脚下有力量,以实干创新绘就美好未来。

营造美好生活,做好和谐家园“治理者”。健全完善“六治融合”的乡村治理体系,深化乡村治理的数智化应用,纵深推进“五清”型清廉村居建设。

培植致富产业,做好经济发展“领路者”。打造“大梅林”共富品牌,将“千万工程”源起地的红色引擎激发共富效应。用好航坞听梵、乞巧祭星、坎山花边、任百年纪念馆、棒球小镇、雁荡湿地等本土资源,逐步发展乡村旅游、度假、文创等美丽经济。创建和美乡村,做好全域共富“建设者”。做好后亚运文章,继续推进农村垃圾、污水、厕所“三大革命”,开展以产业发展、乡村治理、乡风引导、优势互补、资源共享等内容的村庄间帮扶互助机制。

三、做到心中有初心、人生有作为,以扎根基层厚植为民情怀。

了然于心,做“明白三农人”。熟悉了解党的农业工作的方针政策,加强理论学习,丰富专业知识、提升专业能力;熟悉辖区内农业农村发展情况,深入一线去调查研究,掌握真实情况。强化作风,做“清廉三农人”。持续强化作风建设,树立清廉形象,坚定廉洁从政的主动性和自觉性,紧盯“三资管理”,抓好“小微权力”。脚踏泥土,做“实干三农人”。充分发挥“领头雁”作用,以“关键少数”的实干苦干,带动“绝大多数”的效能转变。

做好未来社区及社区融合发展

瓜沥镇副镇长 边超

一、设计前瞻,高标准打造应用场景。

未来社区是一种顶层设计,要“造空间”更要“造生活”。根据省未来社区创建三化九场景建设要求,以争创省级示范引领型为目标,加强项目前期顶层设计。一是建设标准就高,以党建智治和“一老一小”公共服务为核心,高标准推进邻里、服务、治理、教育、健康场景建设。二是场地用途多元,做好功能叠加应用,比如城市书房、婴幼儿成长驿站、儿童之家、妇儿驿站的一体化建设,“医、康、养”一件事的落地实施,各类“金角银边”的创新运用等。三是文化挖掘靠前,加强社区文化沉淀和品牌建设,以党建统领为中心,梳理历史脉络,提炼各类品牌和工作法,突出社区印记,打造独特IP。

二、运营前置,高质量满足居民需求。

通过运营前置,提前落实运营事项,包括各空间主体的功能布局设置、各应用场景活动推广、群众需求调查,提供更合理的场地规划、更灵活的管理模式和更契合需求的使用场景,使未来社区更具“人情味”“烟火气”。做好社区商铺、健身房、幸福学堂等区域的租赁招商,开展周边商铺商业业态调查和商家联盟建设等。

三、社区前沿,高水平推进持续运维。

在建设过程中,坚持党建联建,统筹项目建设、统筹验收环节、统筹资源要素。同时推动共建商家资源赞助及共享、沿街商业租金收入增长、社工培育成熟、志愿者队伍增长、在职党员服务逐步完善、邻里服务逐渐内循环,建立以社区为主导、社工为主体、社会组织参与的多方协同运营模式,持续推进各项运维工作。

发挥临空主场优势 助力建设具有瓜沥辨识度的智造产业高地

招商办公室 徐星辰

2024年,在“后亚运、融临空、促共富”的新阶段,我们将牢牢把握省市大战略赋能的大好机遇,敢于想象、敢于争取。全力推进重大项目招引落地,特色产业加快培育,以高质量招商引资助力瓜沥经济社会高质量发展。

融入临空招商。瓜沥作为临空智能制造园的主阵地,充分利用机场西大门新港区块、智能制造园“一园多点”核心区的临港区块,依托瓜沥镇现有优势产业资源,主动承接临空产业规划中的智能制造、航空服务、汽车零部件等产业项目,力争项目数量翻番。

存量资源招商。明年我们以盘活临港、坎山、党山等智能制造园存量资源,荣新、工农、大和山等连片开发区块土地资源为主要抓手,有针对性开展招商引资工作,推动低效闲置空间载体高质量盘活,为临空范围内优质拆迁企业和招引类项目提供发展空间。

两链融合招商。把握好“后亚运”时代科技流、人才流等各种高端要素加速汇聚的时代契机,围绕瓜沥镇优势产业链部署具有瓜沥特色的创新链,依托创新链培育链主企业,招引有成长力的科技型企业,专精特新企业、为打造“一镇一地”工程贡献招商力量。

精品园区招商。不断探索总结“政府+企业+第三方”招商模式,推动招商方式由传统的行政资源招商向专业化、市场化招商转变,带动连片开发区块向新型“产业社区”转型,同时,按照“一个园一个主导产业”的招商思路,打造特色精品园区。

锻造铁军队伍 以绣花功夫做精城市管理

城市管理办 楼琎

聚焦全域美丽,继续深化环境综合整治。

以“洁化、绿化、美化、亮化、序化”为标准,继续落实环境综合整治提升和城市环境长效管理工作;完善垃圾分类体制机制,进一步巩固提升农村垃圾分类“四定一撤”工作,推进智能分类全覆盖;全面推广小区垃圾分类“六全一码”工作,推广易腐垃圾无感称重、可回收物源头应分尽分;试点推进集镇区域大件垃圾“线上预约”“上门回收”;明确混合垃圾应急处置单位和流程,并投入实际运作。

注重长效管理,提升城市精细管理水平。

完善三片集镇环卫保洁管理,在确保三片集镇保洁平稳交接的基础上,组织新单位对新纳入保洁范围的地段开展一次开荒式保洁,并通过加强夜间保洁、加密机械化作业频次、组建专职冲洗队伍、快速保洁全时段全路段全覆盖等举措,全面提升集镇保洁能级。探索实施信息化手段对保洁单位进行考核,信息化呈现每天保洁车辆和人工的运行轨迹和时间,确保保洁面积不偷工减料。

狠抓队伍建设,全面锻造瓜沥城管铁军。

明年计划开展集中军事化训练和业务能力培训。加强城管队员业务素质,不断提升队伍组织力、凝聚力、战斗力;在城管职能整合中加一步加强城管队伍和市容物业化的融合度。配强城管督查中队的力量,尤其将注重机械人工派工、队员考勤、仪容仪表等方面的督查检查,树立瓜沥城管铁军的形象。

做好历史文化挖掘和人文素养培育两篇文章

团委书记、梅林村第一书记 孔高敏

萧山东片人一直以“吃苦耐劳、勤劳勇敢”著称,从“烂梅林”到“新梅林”,靠的就是这种不服输的精神。梅林村作为“千万工程”的源起地,在高度的政治定位背后,要挖掘好“艰苦卓绝 奔竞不息”的围垦精神、“崇文乐善 担当有为”的乡风文化和“反哺桑梓 泽被乡里”的乡贤文化三大历史文化。

同时在人文素养培育方面,要让村民对梅林村的发展有更多的认同感和参与感。

落实好机制。利用好“和梅协商议事机制”“梅好管家议事协商制度”“贤梅共话”等现有议事品牌。结合《村规民约》和沥家园积分管理制度形成每月活动开展制度、每季庭院评比制度、每年先进考核制度等。

开展好活动。村内6个社团常态化开展活动,实现月月有主题、周周有活动的机制。继续运用好文化活动的优势,结合全国文明村的创建,把向善崇学、尊老爱幼的理念植入到文化活动当中,通过润物细无声的方式让村民获得认同感。

运用好阵地。强化“1+2+X”个党建学习阵地和公共服务阵地。“1”是指1个美好生活中心,“2”是指千万工程梅林展示馆和浙江爱迪尔股份有限公司展示中心“两馆”,“X”是指文化礼堂、梅好幸福里、乡里鲜市、乡村公园等多个公共服务空间。

『以人为本』做好公共服务

明朗村书记 陈华

一是转变理念,提升服务。村委班子要在理念上从传统重事务管理向重优质服务上转变,让公共服务成为村民群众最公平的公共产品、最普惠的民生福祉。做好宣传落实,把党和政府富民、惠民政策最后1米打通打实。积极发挥主观能动性,树立“公仆”意识,增强服务概念,俯下身子深入群众,把服务作为一份责任和担当。

二是主动有为,创新服务。坚持“以人为本”和“我为人人”的理念,及时和五个社区联动信息共享、共同利用服务产品,补齐公共服务上的短板。发挥“钉管家”作用和网格的机制化运作,寻求公共服务最大的公益性和覆盖面。

三是增强发展,促进服务。在强村富民上作探索。主动承接临空带给瓜沥的机遇,推进存量变增量,资源变资本。按照一统五化十场景示范型未来乡村创建要求,在用好村民中心、文史展馆、党建公园、最美绿道、古木凉亭、玻璃长廊、亲水花海、休闲驿站等公共空间的同时,因村制宜建设党群服务中心综合体,进一步提升“四治融合”工作水平。通过打造邻里、文化、健康、创业、一老一小等设施,开展民俗文艺、创客服务、幸福里活动等文化创业活动,彰显“伯年故里”的历史底蕴。

积极融入环航坞山共富联合行动

勇建村书记 胡凤奇

以环航坞山共富联合行动为契机,在乡村共融和联动共富的道路上协同共进,持之以恒推动乡村风貌提质升级。具体做好三方面工作。

一是做好提升改造文章。不仅要让百姓好吃好喝,好住好行,还要让老百姓好看好玩,好听好讲是乡村振兴的新标准。计划对沿山道路、航坞生态陵园进行游步道建设及山林环境改造提升,完善路灯、护栏、凉亭、休息椅等配套设施,贯通航坞山沿线,增加周边村民休闲娱乐的场所。借助周边村腾笼换鸟之势,推进村级小微产业园改造,筑巢引凤,吸引高质量项目入驻。

二是以文化促产业,抱团致富。借助地藏寺、极乐寺、宝善庵的知名度,发展民俗文化和手工艺制作等传统技艺,解决就业问题及增加收入。在极乐寺建设了法制广场,让“佛”与“法”相呼应、“宽”与“严”相结合,成为一个特色与品牌亮点。巧用萧山十景之一的“地藏祭星”,一部分进行改造提升,为香客、游客提供吃饭住宿等服务,另一部分改造成老年公寓,开办幸福食堂。

三是未雨绸缪,有备无患。村干部要有一个好脑子,工作中才会有好点子,村集体才能有好路子,老百姓才能过上好日子。建立航坞勇建公墓相关物业公司,代祭祖、代扫墓、代办各种相关服务,同时与老年公寓、幸福食堂业务相结合,不仅可以为村民提供了就业机会,增加收入,也将文明祭祖的理念深入到群众心中,推动村民自治,同时还能减小山林火灾发生的概率。

做大做强特色产业,实现产村融合发展

群益村书记 陈兴泉

一、因地制宜,以“特”破局。采用“打折供地、补办出让、无偿清退、移地新建”政策进行安置,腾出土地空间111亩招引优质企业入驻,拉高产业社区定位;预留发展空间,村集体预留74.3亩土地,用于建设标准厂房、职工宿舍、物业经营性用房、保障性租赁用房及园区公共配套用房等,盘活现有村级土地资源,增加了村集体收入。

二、科技驱动,以“转”提质。社区“租赁自建”区块已全部完成共计8万平方米建筑面积有机更新,让崭新的标准化厂房吸引高新科技企业的入驻;230亩“出让联建区块”均以基本开工建设,在建厂房总面积约37.52万平方米,其中2#、3#、4#地块都已建成并开始对外招商,重点招引数字经济企业、高端电商企业、高新技术企业等,推动实现产业社区转型提质。

三、创新模式,以“带”共富。以“产业兴旺、生活富裕、生态宜居、乡村文明、治理有效”为引领,编制多规合一的创新模式村庄规划。实施联通群益农居点与党山碧苑小区的桥梁建设,为老百姓和入住在产业社区的“新群益人”带来生活便利。同时新建文化礼堂、美丽田园、美丽村道以及观光游步道,全面完成美丽乡村建设,实现产村融合发展,让老百姓真正享受到产业发展带来的红利。

■本版文字整理 周婷 摄影 王成康