

中间『小谢』又清发

■点燃乡村公益互助之火……
■助推径游老街重塑
■流转千亩土地带动百余村民就业
■引流传化农业『大军』
『谢径安·传化农创村』果实初结：



稻蟹综合种养

■文/记者 王肖君 靳林杰 见习记者 王美琳 通讯员 贾祺 摄/首席记者 唐柯

“谢径安”，不是一个村的名，而是三个村的“联名”。站在浦阳镇的铁帽山上，可以俯瞰新入径线上排布的这“三兄弟”：“谢”，谢家村；“径”，径游村；“安”，安山村。这里，总面积7.5平方公里(含先行示范区范围3285亩)，居住人口1万多人。本是浦阳几个“偏弱”的村落，从2021年开始，悄悄有了另外一个特殊身份：“谢径安·传化农创村”。“谢径安·传化农创村”，假如简化为“谢径安”，或许听起来更像一个鲜活的人名，其“履历”便是：传化深度参与浦阳乡村振兴的下一个篇章，独辟了民企助力“千万工程”的未来“蹊径”。“没想到传化是真的干了！”“没想到示范区一年的变化如此之大！”有太多“没想到”，诞生在“谢径安·传化农创村”项目中：11月初，东边的传化乡创中心开始试运营；中间的传化数字种苗工厂、生物育种试验基地、果蔬未来农场，如同芯片般，安插在美拉德色系大地上；北边的莱用油菜新品种开始试种；南边是一望无际的家庭农场稻田，展陈出一幅巨大的金色幕布……传化，仿佛一颗投入浦阳江的“石子”，泛起了农业科创、村民共富、公益普惠的阵阵“涟漪”。

“谢径安”创造了什么？

很多人都在疑惑：传化去浦阳到底能创造什么？

“刚开始，我们也在思考这个问题。到底能给萧山的农村带去什么？应该充当什么角色？”浙江传化乡村发展有限公司总经理陈科，是传化筹备“谢径安”项目的领头人之一，从一开始只有三个“兼职”，到如今30多人队伍构架搭建，这个终极问题一直是团队思考的核心。

2021年5月9日，陈科团队第一次探访示范区所在径游村地块，“地块切割得很散碎，有种蔬菜、苗木的，也有养鸭子。等我们走出来时，鞋子上全是烂泥。”

今年年初，铁帽山边一间半养鸭子半堆垃圾的平房，被改建为“谢径安”最初的指挥中心——传化乡村工坊。在坚持10个月，“拓荒”团队搬进了试运营的传化农创中心，人员也扩充到了30多人，平均年龄在35岁。“除了专业能力，还必须对乡村抱有情怀，否则很难在这里扎根。”新组建的团队大部分住在萧山城区，运营团队中的蔡森住在杭州余杭区，来回一趟就要140公里左右。

都说现代社会的人口，往往是城市潮涌、乡村凋零，而“谢径安”团队则是“逆行者”，他们正在努力给生命力极速流失的乡村带去活力。

透过落地窗，陈科便可以看到核心示范区的农业产业片区，目前已完成444户农户、1120亩土地流转和基础建设。一期总投资约6600万元，力争打造全国领先的“研育繁推”一体化示范基地。目前已落地了浙江省第三个生物育种试验共享基地、生物育种实验室、数字种苗工厂、果蔬未来农场等项目。

从高空看，在阳光下闪耀着银光的几个农业大棚，如芯片般排列。未来，它们都将是传化农业的核心驱动器。

传化智慧农业驾驶舱刚建设完工，超大数字总控屏已就位，其左边显



在阳光下闪耀着银光的农业大棚

示了空气湿度、温度、二氧化碳浓度、光照强度等环境监测数据，中间是不同颜色地块数字舱位图，右边的苗情监测可以通过球机动态观察。

据托普云产品经理杜金凤介绍，通过“指尖耕耘”App连接传化智慧农业驾驶舱，可以远程浇水、施肥、监控等自动化调控。

“过去看天，如今看屏”种地图景已初步实现：今年9月28日，第一批种植的小青菜都有苗情监测，从霜降到冬至不同节气，不仅有打药、施肥、灌溉等农事记录，还有详尽的农事建议。

面积不等的农业智慧大棚里的景象，颇有赛博朋克之感：催芽室内部白雾缭绕，湿度可达95%，苗儿整齐划一的露头；意大利进口播种机飞速完成针眼大的种子播播；育苗车间，全自动喷水机正在喷雾，一排排番茄苗、油菜苗如期生长……

“自从建起智能化育苗车间，我们的人手大大减少了。智能系统会昼夜不停监测，通过后台控制车间亮度、温度、湿度等，给蔬菜提供最舒适的生长环境。”

生产管理负责人向焘表示，若数字种苗工厂建设完成，预计每年可提供优质种苗2800余万株，辐射带动种

植面积5000亩以上。

生产种植管理专家何东平戴着斗笠，在田里巡察小油菜的长势。现在地里种的，是传化与湘湖实验室合作的莱用油菜新品种，含有大量不饱和脂肪酸、含水量比较高，口感脆嫩。

田里有三四个工人在劳作，原来是这里的泥土比较黏，传化的大型农耕机械无法入场，仍需要人工替代。“蔬菜品类多，需要有针对性开发采收机，最终目标是实现机械化种植，减少人力成本。”之前在广州从事有机蔬菜种植的何东平，加盟传化农业后，天天一辆小电驴，骑行在田间地头。

看着新品油菜冒了两片嫩叶，何东平笑了：“预计再过两个月就可以尝新。如果实验成功，下一步将是打通农产品销售供应链。”

“传化农业整个团队会逐步搬迁到浦阳。”陈科谈到，生物种业、高效生态种养、农产品加工等是三大产业方向，必须加速构建一个农业科创服务平台，推动乡村一二三产融合发展。目前，项目一期正加紧收尾及开村筹备中，预计明年春天正式对外亮相。

虽然，城市在扩展，乡村在退缩，但“谢径安”这片土地孕育的与创造的一切，如春意蒨蒨。

吃稻田里的虫子，稻子可以少打三次药。”原来，许叶忠的蟹是链接了农科院资源与技术的，投放时就有1斤半，现在普遍长到3斤左右，蟹壳比较薄，肉质更劲道。

像许叶忠这样的，以“平台+家庭农场”的形式实现高效生态种养的模式，将在“谢径安”成为常态：传化将孵化培育鱼菜共生、水产养殖、林下种养等不同主题的10个未来农场。

“谢径安”启动后，收益最大的无疑是农民。“我们将村民的土地进行流转，村

民获得租金收益的同时，年轻和闲散劳动力都有望得到新的就业机会。”传化乡村发展市场部总监吴榕昊表示，通过项目带动、产村联动，创新利益联结机制，传化已直接帮助村集体增收65万元，村民增收510万元，带动当地100余人就业。

安山村村民陈龙原本在进化一家五

金工厂工作，现在他在传化乡创中心当安保。通勤时间短，薪水有保障，是陈龙等一批年轻人回家门口就业的主要原因。

未来五年，传化还将引进、孵化、培育农业科创企业超300家，计划带动村民就业超2000人，预计可实现村集体年平均经营性收入提升10倍，村民年均可支配收入翻一番。

“谢径安”激活了什么？

乡村的火，创业的风，离不开“千万工程”、乡村振兴的大时代。

对于传化来说，可能更愿意做一个幕后驱动者，给更多追梦人提供平台。

11月初，传化乡创中心进入试运营，这是一个乡创产业创新的孵化载体。目前已引进萧山青少年宫、滇荟农业、强村公司等10余家，都进入装修阶段。滇荟农业车间里，时不时会有原料、产品运进运出，从今年8月企业入驻施工、人员设备进厂、到投入试运营。作为华东地区领先猪肉精细分割加工企业，滇荟带来了高端农副产品设计技术，日产能已超过4.5万份，带动当地就业超过40人，预计年产值可达8000万元。

除了搭建平台，传化还尝试渗透乡村的肌理，试图让生命力极速流失的“精神原乡”找回活力。

像谢家村有千年历史，安山村的朱姓据载已传19世，径游村老街也有300年历史。如何把这些散落民间的历史碎片化遗存，用一根主线串起来，再把调性做出来？传化乡村发展运营人员陆月等“新乡人”，一直在找寻“活化”家底的路径。

如今走进径游老街，可以看到有几幢老宅正在整修中，白墙黑瓦的风格已经显现。规划的农创聚落一期，已盘活径游村11户闲置用房，原有的乡村资源将变成股权，以分红、租金等形式增加村民的收益。

在引入新业态中，有一家西湖区的网红咖啡馆——开岁咖啡。可见，径游实现“村咖”自由指日可待。

“传化对我们乡村创客有一种引领、带动效应，通过培训、合作、资助等方式开展公益创投，同时也带来了丰富的政

策资源。村民不仅能实现家门口就业，还能实现家门口创业。”径游村党委书记谢银火匆匆来到传化乡创中心，跟陈科商量径游村第一届乡贤大会的筹备事宜。

中国农业大学教授、国家乡村振兴研究院常务副院长李小龙，多次来“谢径安”指导工作。在他看来，传统的公司加农户模式中，公司利益占了大头，而“谢径安”模式中，是将农民放在乡村振兴的主体地位，更重要的是，在一次分配中给予农民劳动致富的公平机会。

除了致富，一向热心公益的传化，还把慈善带到了“谢径安”。因为他们相信：乡村活力与内生动力，必须要从内部产生，且人人参与，才能获得长久发展。

从6月到10月，老董事长徐传化携传化慈善艺术团来径游村、谢家村演出了两场，每场都吸引了数百村民观看。

由传化资助200万元，培育成立浙江省首家由村民发起并服务村民的村级公益基金会——杭州市萧山区径游公益基金会。理事长、秘书长由径游村村民担任，目前已启动首个“木槿花开”乡村文化复兴项目，完成了径游公益基金会办公场地建设，并开展了重阳节慰问活动等系列乡村活动。

“文艺活动需要更多村民参与，我们通过跟传化篮球队打友谊赛不断培养村民篮球队员。我们也希望更多村民能热心本村发展，开始探索做好事积分制度。”径游公益基金会首任秘书长俞斌忙着筹备11月的“径游农耕文化”主题活动，首先就要大家愿意把农耕老物件献出来。

公益慈善赋能，正一点点浸润村民。



数字种苗工厂

“谢径安”惠及了谁？

对于传化来说，农业是它的老本行之一。但凭空构建一个“谢径安”，需要投入巨大的财力、人力和物力。这一切，难道只是为了传化自身吗？

当然不是。谁都知道，投资农业的成本大，周期长，利润空间小。

“民企参与‘千万工程’的成功范本还极少，我们没有可参考的路径，只能凭着一颗心系农业农村农民之心，摸着石头过河。”陈科时常会站在4楼的超大落地窗前，深情地凝望，仿佛这片大地上正在崛起的，并不是一个商业产品，而是具有艺术价值的“谢径

安”版“万物生长”。

从东片围垦转战浦阳老家，许叶忠从“谢径安”预设的农业耕地红线指标中，包下近250亩稻田，开启了67岁人生新起点：试验稻蟹综合种养。

11月收获的季节，一群浮游的鸭子和散步的鸡，是稻田的“过客”，饱满的稻穗也不是“主角”。只有看不见的，潜游在稻田的深沟和荷塘里的3万只蟹，才是许叶忠最在乎的，因为蟹的预期年产值可超300万元。

“我们喂的食物都是自己做的，且投喂很少，基本靠蟹自己觅食。它们