

与人民同心 与城市共进

萧山环投坚定不移走好“城市综合运营服务商”发展之路

与人民同心,与城市共进。

一座城市的蓬勃发展,不仅需要时间的积累,更需要有冲劲、敢作为的先行者。

重组不到一年,执着于高质量发展的萧山环投集团坚决用好改革“关键一招”,一系列改革举措串点成线、积厚成势,改革之路蹄疾步稳、勇毅笃行,交出了一份亮眼的成绩单:集团总资产达1246亿元,净资产达340亿元,经营收入实现89亿元。

从实现简单相加到相融叠加的发展态势,从思想文化、管理方式、体制机制、人力资源等多方面深度融合,机构实现“瘦身强体”,主业得以“轻装上阵”,一步一个脚印,萧山环投集团锚定城市综合运营服务商,推动“城市安居、城市开发、城市建设、城市经营、城市服务”板块,持续深化国企改革,一条全方位高质量发展之路稳步启航。

■文/记者 项亚琼 通讯员 宋玉晶 孙宇飞 图片由萧山环投集团提供

在 城市安居 上追求品质

加快回迁安置提速增效与筑牢百姓安居乐业梦,是萧山环投集团一直以来的奋斗与梦想。

从品文府、蜀彩理陶府、站文华庭,到最近交付的铭潮·新安华庭、宁牧·鸿瑞府,再到建设中的长山头村、二桥村以及董家埭、油树下等项目,一批批高品质安置房拔地而起,一排排现代化的高层住宅取代了一幢幢安居小屋,一户户村民陆续搬进了电梯房小区开启新生活,这些沧桑巨变正是萧山环投集团锚定“一流城市综合运营服务商”的定位,与人民同心,与城市共进,用实干刷

新城市发展高度,用匠心书写幸福民生答卷的真实写照。

为建好安居房,萧山环投集团科学谋划安置房项目年度建设方案。2023年,集团全面推进蜀山、新塘、宁围等5个镇街超455万方15个安置房地项目,积极推进民生实事工程落实落地,助力人民群众对美好生活的向往走向现实。截至目前,萧山环投集团共建成安置房6个,近1.3万套房。

为保障安置房交付后正常运行,2023年5

月,萧山环投集团专门成立安居集团,打造全区保障性住房投资建设运营平台。目前,A-56、D-17、E-68-1地块公租房项目已进入竣工阶段,多个公租房以及共有产权房项目前期工作顺利推进。

在 城市开发 上精细耕耘

统筹经济高质量发展和城市内涵式发展,不断拓宽开发模式与赛道,让每一寸土地都能释放出最大的经济生产活力。环投人意识到城市开发是转型升级的“必由之路”。

为此,萧山环投集团积极导入“一流城市综合运营服务商”的项目经验和资源,以“做地开发+工程建设+产业运营”的模式,招商前置、存量盘活、业态规整等方式探索土地一二级开发、产业三级联动。

加快土地出让,提增量。2023年,萧山环投集团加快宁围、蜀山、戴村、杭州南站等区域做地收储工作,完成土地出让4宗186.6亩。推动综合拓展园区开发、商业运营、共有

产权房租赁住房等领域发展。围绕地块开发、项目投资、产业租赁、招商运营等重点领域专项突破,加快产业载体项目建设,2023年,萧山环投集团全力推进13个约1115亩存量土地开发项目,重点保障重大项目招引落地和“专精特新”企业等产业空间,进一步强化产业联动集聚、跃升提质,助推我区经济社会高质量发展。

下阶段,萧山环投集团将启动建设2个34万平方米的园区项目,并通过招商前置、存量盘活、业态规整等方式,积极投运世环中心、智慧谷二期、环橙科创、蓝橙4个产业园区合计约75万平方米。

在 城市建设 上全力攻坚

高品质城市建设事关城市形象,事关人民群众对美好生活的期待。

从萧山环投集团2023年项目建设任务清单上可以看到,过去一年的辛勤汗水,结出了丰硕果实。通城快速路南延建设完成过半,蓝橙国际项目完成主体结构、宁牧村城中村改造安置房建成分房、祝桥变至联东六回线“上改下”工程全面启动……2023年,萧山环投集团共有保障性住房、基础交通路网、区域综合水务、大型公建配套、产业园区平台等五大类项目建设,目前建成项目29个,开工项目26个,落地有效投资91.46亿元,为城市的发

展进步刻上了深深的“环投”印记。

在民生保供中找资源、找项目、找未来;在项目开发建设中找优势、找亮点、找突破,这是萧山环投集团努力夯实高质量发展的深刻实践。为抢抓后亚运时代,实现城市建设发展的“二次迈进”,萧山环投集团坚持“每周六项目推进会”制度,第一时间解决攻克项目难点,科学精准谋项目、抓项目,确保以项目建设“强引擎”,持续推动经济社会高质量发展。2024年,萧山环投集团将继续推进130个重点项目,新开工30个以上、完工建设29个重点项目。

在 城市经营 上持续探索

面向新征程,产业发展是摆在国企面前的一道必答题。

萧山环投集团实施优化产业链战略布局,按照“城市安居、城市开发、城市建设、城市经营、城市服务”五大核心业务,进一步优化产业布局、激发产业活力、完善治理结构,构建集团产业链发展新格局。2023年,萧山环投集团在城市经营上持续探索,推进商业城运营、公共停车场资源管理、资产多元盘活,资产租赁营收超3亿元,产业园区运营90万方,商业城获得“全国商品交易市场最具影响力市场”“中国商品市场功勋市场”

“中国商品市场综合百强”三项国家级荣誉。

强韧产业链抢占新赛道,实现新突破。当前,萧山环投集团在现有污泥处理、固废处置、生活垃圾清运处置等基础上,正积极开拓业务,扩展经营范围,着力培育壮大光伏发电、储能、资源数据开发等产业,进一步带动社会资源和资本。

“辉煌”孕于“有为”。“接下来,我们还将加力再加劲!”萧山环投集团负责人表示,接下来将加快向“城市综合运营服务商”发展之路跃进,高水平建成省市领先的城市运营大型现代化企业。

在 城市服务 上精益求精



杭州市第二水源输水通道工程江南线(过江段)

一座城市的空气和水,是老百姓最关心的事,萧山环投集团新组建的杭州萧山水务有限公司承担着全区的水务“一体化、一张网”的工作重任。

2023年,萧山环投集团构建水务一体化发展,实现了原水、供水、排水、污水处理、环境引配水等全产业链一体化运营,围绕前端引用处理、中端运输调度、末端排放处置等全链条服务需要,加快推进水源引进、水厂扩建、泵站扩容、管线布点等综合水务工程,持续完善全区用水供给和污水处理体系。

在实现城乡供排水一体化的同时,2023年根据聚力打赢亚运保障攻坚战的要求,围绕“运营有序、供应优质,保障有力、服务优良”的

亚运保障总体目标,环投人按下了亚运保障服务工作的“加速键”,以周全准备回应热切期盼,为这场“中国特色、亚洲风采、精彩纷呈”的亚运之约注入“水动力”。此外,在城市环卫、城市环境提升等重要保障区域,萧山环投集团以闭环管理模式,推动亚运保障各项工作的全面落地见效,在“大战大考”中交出了出色答卷。

2023年,萧山环投集团全年实现供水3.83亿吨、污水处理3.20亿吨;生活垃圾清运40.78万吨、日常纳管保洁道路1259万方;污泥处置42.94万吨,发电1.13亿度,业务指标位居全市前列。

「三步走」向「城市综合运营服务商」迈进

新时代呼唤新作为,新征程勇担新使命。

眼下,又是一个聚力赶超的时节。萧山环投集团已谋划好“近中远”战略布局,在迈向“一流城市综合运营服务商”道路上,肩负起高质量发展时代使命,坚持发展和改革“两手抓”,全面打好党建赋能、项目攻坚、资产盘活、土地经营、融资筹资、产业发展、企业治理七场硬仗,在后亚运时代打开新通道创造新业绩。

近期 将发挥企业规模优势加快产业布局,积蓄企业发展动能

中期 将以优质产业做大营收反哺城市建设,构建双向稳定循环

远期 将成为一流的城市综合运营服务商,打造萧山国企转型的标杆示范样板



铭潮·新安华庭

浙大二院 萧山院区

蜀山区域电力“上改下”

杭州湾智慧谷三期

通城大道快速路(萧绍路—晨晖路)

水务+光伏

临江水处理厂

绿色循环综合体

紫橙国际

蓝橙国际

金城路

