



## 今日视点

荣盛，何以成为一棵大树？  
——经济向新行·聚焦萧山民企新质生产力实践探索

■记者 金烽 龚洁 姚潮龙 何学仁

大年初三，荣盛集团副总裁俞传坤走进萧山最边远乡镇——益农镇南沙大堤垦区内12层高的浙江荣盛总部大楼。开门大吉，龙腾虎跃，有感于此，俞传坤在朋友圈发了一条微信引来无数的点赞：2023年的荣盛控股集团，平均每天销售收入16.78亿元，每天缴税费1.6亿元，每天发放薪资1200万元，未来的荣盛将持续谋新篇、布大局，创新发展，我们永远是新的开始。

盛名之下的荣盛，萧山民企的“大哥”，浙江实体企业的“老大”，中国制造业排名第10位，世界500强排名136位。但本质上，荣盛却是一家低调的“中国式”民企。

在土生土长的益农镇分管文教宣传的金利萍副镇长眼里，荣盛是世界的荣盛，更是益农镇里的一家本土企业，荣盛就是一棵大树，近7万益农人中有3000人在荣盛就业，创造美好幸福生活，背靠大树好乘凉。

这几天，家大业大的荣盛当家人李水荣董事长思考的问题可能更有针对性些。3月27日，省委书记易炼红走进杭州多家民企调研新质生产力发展情况，浙江高层的意图很明确，在新质生产力发展上，民企要见行动见实效，扬优势勇争先，强协同聚合力。

在李水荣看来，1989年荣盛从年销售300万元、8台织机起家，到后来开发

## 前言

民营经济是萧山发展的压舱石，民企是萧山发展的主力军。“奔竞不息 勇立潮头”，新时代，新征程，萧山再次奏响“冲锋号”。今起，本报《今日视点》推出“经济向新行”系列深度报道，聚焦萧山民企新质生产力实践探索，剖析民企发展样本，探索企与城的共荣共生，敬请关注。

加弹纺丝，到涉足化纤聚酯切片，再到生产化工的PTA与芳烃，最终到了石油炼化，产业链走到了顶端，且实现了一体化，荣盛这棵大树越长越高，越长越大。那么，未来的荣盛在新质生产力这条赛道上如何飞奔？荣盛是“突围”者，还是“主力军”？都有待“破题”。

变是永恒的。8月，荣盛将迎来建厂35周年庆，李水荣和他的团队正谋划召开“荣盛创新大会”，答案或许在这个时候揭晓。

一、大树何以长高？  
纵向“长”，产业链走顶端

这几年，荣盛的名头愈来愈响，前来考察的各路人马蜂拥而至。集团办公室主任卢铭的接待工作已非常熟练。展现荣盛发展历程的PPT专业精致。其中有一组跳出来的营收数据，吸引眼球：1997年营收1亿元，2001年营收10亿元，2002年营收20亿元，2005年营收70亿元，2006年营收100亿元，2013年营收超500亿元，2017年营收1000亿元，2023年营收6126亿元。

这组“封神”数字背后看到的则是荣盛从织造一加弹一纺丝一聚酯—PTA—

芳烃一炼化—原油产业链一体化的路径。卢铭说，荣盛何以长成参天大树？秘诀就在这里。

俞传坤和卢铭是同一年进入荣盛的，2001年，俞传坤从益农镇工办“下海”出任荣盛副总经理，见证了荣盛的第一次“三级跳”。

这一年的11月，荣盛销售额超过10亿元，成为继万向集团、航民集团之后萧山第三家产销上10亿元的民企。荣盛的突然“冒进”，萧山的“当政者”大喜，时任萧山区委书记王建满、区长林振国带着祝贺团队敲锣打鼓将“做大做强，再上台阶”的红匾送到荣盛，送到李水荣手上。由此，开启了开年上班第一天，萧山区委区政府向突出贡献企业送匾的佳话。

2001年对荣盛来说指标意义特别大。用董事长李水荣的话来说，这五年间，“大投入大产出”，实现“三级跳”。荣盛靠织造起家，1996年织造行业陷入低谷，李水荣大腿一拍，卖掉100台织机，1997年投资3900万元上了加弹项目，1998年投资5500万元上涤纶丝项目，2001年投资5亿元上纺丝所需原材料——18万吨/年的聚酯直纺项目，产业链

向纺织业的上游进发。

“不投入等死，搞投入找死”，在萧绍地区众多纺织企业还在犹豫观望中，荣盛硬生生闯出一条“生路”，从织造企业“变身”纺织化纤企业，萧山荣盛纺织有限公司更名为浙江荣盛化学纤维有限公司。

2002年，聚酯及直纺项目投产，荣盛销售收入从10亿元跃进到20亿元，2002年，萧山区工业产值超过1000亿，首次居全国县（市、区）第一，荣盛是“萧山工业冲千亿”的功臣。

此后的二十多年间，从纺织到化纤，从化纤到化工，从炼化到原油，荣盛的产业链不断向上游开疆拓土，李水荣口中的“纵向”战略是一路开挂。

2024年4月，舟山鱼山岛，春风和煦，万物生长，夜晚来临，灯火通明，熙熙攘攘，宛如一座海上不夜城。

时间倒退到2014年，这里还是荒芜小岛，李水荣的最大手笔在这里着墨了。这年，国家出台政策逐步向民资开放炼化，浙石化成为率先“尝鲜”的3个民营炼化项目之一。这个4000万吨/年炼化一体化项目总投资超过2000亿元，民资、国资共同参与且由荣盛牵头

企协作，共同推出特色文旅活动、新型消费场景和消费惠民措施，让企业真受益，让百姓得实惠。

“百城百区”文化和旅游消费行动计划专项对接活动同期举办。据悉，今年，文化和旅游部产业发展司继续联合中国银联，并会同各支持机构实施该行动计划，从丰富消费惠民措施、开展消费促进活动、提高产品供给能力、提升消费便捷程度、促进区域消费联动、加强宣传推广力度等六方面，乘势推动消费持续扩大。 据新华社

并控股，一举创造了全球最大单体炼化厂记录。

张革，舟山日报副总编，一直跟踪报道荣盛这个超大项目。张革回忆说，当年听李水荣感叹：鱼山岛项目，我押上了身家性命。四年后的2019年底，李水荣笑了，舟山笑了，浙石化一期投产，荣盛迈入“大炼化时代”。这一年，荣盛营收实现了“每年新增一千万”的“神话”。更为“神奇”的是，迄今为止，荣盛众多投资大项目居然无一失手。

从“三级跳”到后来延伸出荣盛最核心的“纵向”战略，向产业链顶端走。李水荣平时话不多，但认准的事相当执着。一如他的发型，二十多年的“三七分”没变过，对这个“纵向”战略，李水荣定义为：跟着消费市场走，大投入大产出。

何以跟着消费市场走？李水荣笑言，每天新闻联播必看，从头看到尾。细析荣盛“纵向”战略，似乎和这挂上钩。2000年前后，荣盛产业链从织造到化纤纺织，其间，中国人衣食住行迎来了一波消费潮，面料品质提升给了荣盛产业链向上走的通道。进入二十一世纪，中国“入关”，世界经济一体化。聚酯切片上游的PTA化工原料，PTA化工原料上游的芳烃及最重要产品PX，对进口产品的依存度高达70%以上，当年产品的毛利高达2000—3000元/吨，人有我无，到我有我无，荣盛的“杀入”改变了中国乃至世界市场的份额。（下转第2版）

## “群众运动去哪儿”

## 萧山6253个体育场地“破题”

■记者 童宇倩 通讯员 马一婷 夏天立

社区里就有健身房、家门口就能打篮球、沿着健身绿道便能将钱塘江美景尽收眼底……近年来，萧山文体设施建设“持续加码”，不断完善城市体育设施惠民体验，创新性破解了“群众运动去哪儿”的难题。2023年，萧山区入选杭州市嵌入式体育场地设施赛马优秀区，湘湖体育公园、宁聚足球公园被评为杭州市嵌入式体育场地设施建设标志性成果。

最新发布的萧山区体育场地统计调查数据显示：2023年，萧山区共有体育场地6253个，相比上一年增加了648个，增长率为11.56%；体育场地面积559.87万平方米，增加了37.31万平方米，增长率为7.14%；人均体育场地面积2.62平方米；增加了0.14平方米，增长率为5.65%。

## 健身场地类型丰富

在钱江世纪城体育公园里，免费开放的篮球场、羽毛球场和乒乓球台每天都人气十足。这是一个高铁桥下空间嵌入式体育场所，利用闲置空间，为附近百姓提供更优质的健身硬件条件。自开放以来，平均每日客流达四五百人。

“公园新潮，设施丰富，还离家近，

我们下班后经常会约几个打篮球的男生一起过来，缓解一下工作压力。”家住创世纪的徐先生说道。

2023年，我区充分挖掘城市闲置空间存量资源，加大体育场地设施供给保障，丰富健身场地类型，满足群众多样化健身需求。据统计，除了大家熟知的田径场、游泳场、足球场、篮球场、排球场、乒乓球、羽毛球场之外，全区还建有2588个全民健身路径，308个健身房和515个健身步道。

走在湘湖三期环湖绿道上，绿道平整安全，湖景秀丽，人在画中，景在路上。这条健身绿道串联起景区景点景观，包含测速系统、AR寻宝、AR弹幕、荧光步道等应用，并配套跑者驿站、跑者淋浴等设施，成为广大市民休闲娱乐、运动健身的好去处。

不仅如此，杭州奥体中心综合训练馆篮球场、闻堰街道体育公园、衙前镇西小江健身步道、金一社区二社区的百姓健身房……在萧山，一个个类型丰富，免费、低价开放的运动场地正在“多点开花”，令不少市民的幸福感悄然提升。

## 城乡体育场地建设齐头并进

从城市体育公园到乡村文体广场，从大型体育场馆到小区里的健身小径，

如今，萧山区城乡“10分钟健身圈”基本形成。

对此，家住北干街道的李先生深有体会。作为上班族，李先生下班后经常去小区里的百姓健身房运动，周末带着妻子和女儿回老家楼塔，感受别样的乡村运动生活，“村里的文体广场每到傍晚就开始热闹起来，妇女相约跳起广场舞，小伙子在篮球场上运动，老人和孩子使用健身器材舒展筋骨。”

据最新数据显示，我区城乡体育场地建设呈现出良好的发展态势。在城镇方面，萧山区共有体育场地5078个，占据场地总量的81.21%。这一数据表明，城市居民对体育运动的热情高涨，政府也在不断推动体育设施建设，为市民提供了充足的健身空间。

而在乡村方面，从数量看，体育场地1175个，占场地总量18.79%，虽然较城镇数量偏少，但在推动乡村全民健身方面发挥着不可忽视的作用，也意味着农村居民参与体育运动的机会在不断增加。

接下来，萧山区将进一步加大对体育场地建设的投入，完善公共文体设施建设，提高场地利用率，不断提档升级“10分钟健身圈”，不断满足人民群众文化生活需要。

## 省“县中崛起”行动计划实施

## 萧山再添1所“山海协作”高中

本报讯（记者 王俞楠 通讯员 郎露寅）近日，萧山十中与龙泉浙大中学签订结对帮扶协议。未来，双方将结合学校管理、联合教研、教师培养、学生发展等内容，通过联合培训、专题研讨、业务比赛等形式，推动“县中崛起”。

这也是今年以来，继萧山三中南，萧山投身浙江省“县中崛起”行动计划的第二所高中。在签约仪式上，两校骨

干教师成长共同体正式授牌成立，作为“带头人”的萧山十中派驻龙泉浙大副校长沈锋也接受了聘书。音乐、美术、地理、化学四个科目的“领头人”也在现场碰头交流，并进行了名师工作室的结对，这也将成为促进两校骨干教师专业能力提升的重要渠道之一。

接下来，萧山将持续深化和拓展与龙泉的合作，围绕学校管理、队伍建设、

职业教育、数字化改革等重点项目，开展全方位、多层次、常态化的交流合作，努力打造山海协作的教育“样本”。

“我们也将立足‘龙泉所需’，发挥‘萧山所能’，进一步梳理需求清单、任务清单、责任清单，不断拓宽协作内容，创新协作路径，努力把萧山龙泉教共体结对项目打造成为对口帮扶的一面旗帜。”区教育局有关负责人表示。

萧山玉树“空中课堂”  
悦读同心桥连接山海校园情

本报讯（记者 新林杰 通讯员 范金凯 朱小炜）4月23日是世界读书日，国网杭州市萧山区供电公司“点亮玉树”团队联合萧山区湘师实验小学、玉树市隆宝镇中心寄宿小学，共同开展“点亮玉树·悦读同心桥”公益活动。

通过视频连线，东西两地小学生跨越3000公里距离，同上一节课。“同学们知道，我们日常生活中用的电分成哪几类吗？”“我知道，有火电、水电、风电。”“还有光伏发电，我们学校就有。”……在区供电公司青年志愿者计青青的提问下，两地学生积极回答问题，学习关于清洁能源的知识。

活动现场，来自区供电公司的青年志愿者与双方学校的老师围绕读书分享、绿色环保、高原文化等内容，为学生带来精品课程。

“能够和玉树的学生们上同一节课，而且课程内容既有趣又丰富，孩子们都很开心。”萧山区湘师实验小学戴老师说道，“在‘点亮玉树’团队推动下，我们双方学校签订了共建协议，已经累计开展各类联合活动8次，推进了双方教育教学资源共享。”

活动当天，玉树市隆宝镇中心寄宿小学还开展了有氧读书会活动，在学校“绿电兔有氧图书馆”内，学生们书声琅琅。“我很喜欢在有氧图书馆里读书，我的梦想是成为一名作家，给大家带来精彩的高原故事。”玉树市隆宝镇中心寄宿小学学生才仁拉毛通过镜头和千里外的同学们分享了心愿。

以书为桥，架起山海两地孩子们的友谊，以爱为灯，点亮祖国花朵的未来。据悉，2011年区供电公司发起“点亮玉树”项目，为当地师生送光明、送温暖。14年来，持续开展公益行动，累计援建光伏电站13座、有氧图书馆4座，师资交流、空中课堂覆盖34所当地学校，打造了“用好电、读好书、上好学、吃好饭、用好药”的“五好生态圈”，惠及当地师生2万余名。

“作为‘点亮玉树’团队的一员，我们与东部沿海的学校有了更多的交流沟通。后续，我们期待开展更多交流活动，吸引更多同行者参与进来，为玉树的孩子提供更优质的教育资源。”玉树市隆宝镇中心寄宿小学校长伊西江措说。

“节水”教育  
进校园

昨日，区综合行政执法局走进湘师实验小学萧西校区，开展世界地球日暨世界读书日主题活动，水厂工作人员讲解节水知识，邀请孩子们“以书会友”，进一步深化了他们对节约资源与爱护地球的认识。 记者 范方斌 摄