

荣盛,何以成为一棵大树?

(上接第1版)2005年,浙江逸盛石化年产60万吨的PTA项目投产,由两家萧山民企荣盛和恒逸共投共建,投产即盈利,2006年荣盛营收超过100亿元。

随着逸盛大化、海南逸盛公司相继成立,2013年“逸盛系”布局完成,成为“PTA一哥”,总产能达1350万吨,占全国、亚洲、世界比重分别为40%、18%、15%,荣盛营收在2013年突破了500亿元。

2015年8月宁波中金石化投产,这个年产能约占当年全国20%的芳烃项目,为两年后荣盛跻身“1000亿俱乐部”贡献了增量。

没有企业的时代,只有时代的企业。造就荣盛“神奇”的无疑是中国经济的强盛,中国市场的红利,中国产业政策的利好,世界经济一体化的商机,这一切,李水荣和他的荣盛把握住了。李水荣对中国,对中国经济,对中国市场的信心,从他每天看新闻联播的认真专注可读得出来。

多年后的今天,俞传坤复盘“纵向”战略时给我们列举了这样一组数据:当年萧绍地区的织造企业有上万家,做加弹的纺丝企业有几十家,做PTA的只有一家,上游产品利润大,空间大,你说要不要进入?

大投入上项目,靠资金护盘。以2023年为例,荣盛营收6126亿元,集团利税795亿元,理论上一年可投放的项目投资资金300亿元。李水荣说,企业做到一定大的时候,你不投资也是风险,不发展也是风险,光是防风险,发展就不足。就像一条船一样,300吨,遇七八级风就开不动了,你是30万吨、50万吨船,就顶得住。

投资决策的理智与谨慎,在荣盛一直有“风控”这条防线,“这几年,我们就否决筹划多年的2个大项目,因为投资的要素不完整。”俞传坤如是说。荣盛的“纵向”战略,我将它看成开车上高速,开着开着就碰到一段拥堵路段,怎么办?“飞”过去,就会进入一个相对通畅的安全舒适区,周而复始反复循环。

荣盛大树何以长高?向“阳”而生,纵向“长”,产业链走到顶端。这或是正解。

二、大树何以茁壮? 横向“生”,从一滴油到世间万物

这是李水荣第一次站在媒体的聚光灯下。2015年,风云浙商颁奖大会、政界、商界、名流聚集一堂,一身正装的李水荣站上舞台,成为第13届年度风云浙商。

评委会给出的颁奖词:生于50后,你同样历经沧桑;身为50后,你照样意气风发;让几台织布机变成大型控股集团,为正在退去的一代鏖刻辉煌,将轻工化民企转向能源化工领域,为正在登攀的后来人树立典范。

如颁奖词里所言,50后的李水荣没有“退去”,而是在产业链走向顶端的路路上狂奔。2019年,浙石化4000万吨/年炼化一体化项目一期装置投产,荣盛最后一个板块补上,打通了“原油—PX—PTA—聚酯长丝”的全产业链。站上了产业链的“顶端”,极目楚天舒,万里“江山”尽收眼底。

荣盛从化纤到石化,往上游开辟第二业务增长线,速度惊人,荣盛集团旗下的上市公司荣盛石化,2022年营业收入2890亿元,其中,上游石化行业收入2682亿元,占比92%以上。这个份额,折射了荣盛步入“民营大炼化时代”的时空和舞台的宽广。

上世纪八十年代,“三桶油”相继成立,形成了中石油主管上游石油开采,中石化主管下游石油炼化,中海油主管海洋石油的业务布局。在一个很长时期内,中石化、中石油系的国有炼油厂是行业的主导力量。

2014年,国内千万吨级以上炼油一体化项目逐步向民企开放,浙石化等3家民企拿到3张“入场券”,荣盛随即从原来石化行业向上游炼化投产扩建。中国的炼化行业引入了新的竞争因子,规模小的炼化厂老产能被迫出清。

目前,国内千万吨级大型炼化厂有32家,浙石化排名第一。行业竞争,成本成为一个关键的选项。行业内统计,在工艺流程相同情况下,1000万吨/年炼化厂的单吨完全操作成本比500万吨/年少10%。浙石化采用目前技术上最先进的4000万吨炼化,相较于国企在控制成本这块有天然的优势,但国际形势风云突变,由此带来的生产过程中原材料供应中断影响持续运营的状况,成为荣盛最大的担忧。

当民企在炼化行业的优势放大时,民企的另一个短板也摆上桌面。炼化的上头是原油,原油稳定持续供应如何保证?原油价格波动风险如何降至最低?成本把控的背后就是企业的毛利,是行业的竞争力。荣盛站上产业链顶端,在无限风光的同时,隐患结伴而至。

这个时候,“头顶一块布,全球我最富”的中东大佬出现了。

2023年3月27日,荣盛与沙特阿美“牵手”,石破天惊,迎来世界的目光。3月,全国两会向世界传递中国经济的信心,此刻,全球最大石油公司沙特阿美“用脚投票”为中国加持。

当日,荣盛石化控股股东浙江荣盛集团公司与战略合作方沙特阿美的全资子公司签署了《股份买卖协议》,将所持有的上市公司10.12亿股股票以24.3元/股的价格转让给沙特阿美,约占上市公司总股本的10%。以荣盛石化当时的股价计算,此笔交易溢价超过八成。

这样的国际化合作意味着什么?根据签署的《原油采购协议》,浙江石化将获取来自沙特阿美每日48万桶的长期稳定原油供应,可满足其年度总体加工能力的60%,采购价格基于公开原油市场指标确定,期限为20年。通过签订该协议,荣盛石化将保障石油化工品产业链的稳定性。

项炯炯,荣盛集团副董事长,负责与沙特阿美的谈判。项炯炯说,荣盛向阿美提供位于舟山市的原油储罐及相关设施,沙特阿美需维持原油库存不少于150万公吨的水平,这一点为荣盛非常的利好,也就是说原油运输过程中的风险阿美一家扛起来了。

不到一年,荣盛与沙特阿美从“牵手”走到了“联姻”。

2024年1月2日,荣盛石化公告,拟收购沙特阿美的朱拜勒炼化公司的50%股权,拟通过扩建增加产能。同时,沙特阿美与荣盛石化开始着手讨论沙特阿美对荣盛石化旗下宁波中金石化不超过50%潜在股权收购,联合升级扩建产能,开发新建下游荣盛新材料(舟山)项目。

产业一体化上最顶端的“原油”搞定,荣盛梦寐以求的“从一滴油到世间万物”落地成真。用李水荣的话,这就是荣盛的“横向”战略,以前,我们向产业链高端走,现在起,我们要横向往走,往左右走,将触角向产业链的各个分支延伸,占领它。对荣盛来说,这是一个全新的开始,也是一次全新的挑战。荣盛的主营业务包括各类化工品、油品、聚酯产品的研发、生产和销售,涵盖新能源、新材料、有机化工、合成纤维、合成树脂、合成橡胶、油品等多个领域,主要包括烯烃及其下游,芳烃及其下游,油品等三十多大类产品,基本实现了“一滴油到世间万物”,并不断在现有全球超大型一体化炼化基地和完备上下游配套的基础上提升完善新能源及新材料产业链。

荣盛的“横向”战略布局和炼化产业链一体化是同步推进的。

2021年,荣盛首次上榜“财富世界500强”,排名255位;2022年二度登榜,排名大幅提升至180位,成为榜单中排名上升最快的十家中国企业之一;2023年,荣盛集团连续第三年上榜,排名继续跃升至第136位,成为榜单中少数逆势提升的企业之一。

这样的强势进阶,与浙石化在舟山鱼山岛绿色石化基地全面发力息息相关。

一滴油,在许多人的认知里,仅仅是一种燃料。实际上,从油田里开采出来的石油,经过重重加工,最后可能会成为一根丝线、一匹布;或制作成一片可降解塑料;或用于制作防疫口罩;也可能是我们涂在脸上的化妆品;或是蛋糕上的一张包装纸;也许是沙发里的海绵和皮革;甚至是汽车上的重要配件、房屋装修材料……涉及衣食住行。石油化工原料及其衍生产品,与人们的生产、生活息息相关。

从一滴油到世间万物,荣盛的脚步匆匆,依托舟山绿色石化基地,对标“新消费”和“硬科技”发展与升级的重点新材料突破性领域,持续开辟具有规模优势和领先水平的新材料业务增长点。荣盛持续发力,向着世界一流全产业链石化新材料企业不断迈进,全力挖掘浙江石化4000万吨炼油产能的盈利潜力,其中有光伏级EVA、POE、尼龙66产业链、ABS等。

世间万物现已成为“横向”战略的主攻。衣服原料上,荣盛的涤纶雪纺占有整个市场约20%的份额;瓶片市场中,1/3的原材料来自荣盛,也就是说市场流通的10个矿泉水瓶至少有3个的原料是荣盛产的;用于手机屏保护膜以及食品包装膜的薄膜市场上,荣盛牢牢占有一席之地。广泛应用于纺织、建筑、家电、汽车等行业的PX、PTA、丁二烯、PC、ABS等上游原材料,荣盛已拥有全国乃至全球前列的庞大产能,真正涵盖了衣食住行的方方面面。

这些日子,荣盛35周年庆开始筹划。俞传坤提议在节庆日召开“荣盛创新大会”,为什么提“创新”发展?在俞传坤看来,荣盛依托的主业石化行业,各方“诸侯”进进出出,就是近年来中国实体经济发展的一个缩影,荣盛

很有幸成为一个重要的参与者。石化行业又是一个传统行业,产品结构较为单一、附加值不高,总体呈现“大而不强”特征,面临“突围”和变革。而“新质生产力”,也许是当下实体经济“破局”最重要的思路,荣盛布局下一个二十年,起点要放在“创新”上,包括产品的创新、工艺的创新、管理的创新、发展模式的创新。

实体经济是一国经济立身之本,财富之源。党的二十大报告中有这样一段表述:建设现代化产业体系,要坚持把发展经济的着力点放在实体经济上,为构筑我国未来发展战略优势提供重要支撑。

在李水荣的决策思维里,这就是荣盛下一个二十年发展的路径,这就是荣盛高质量发展的空间,这就是行业周期“突围”的方向。从一滴油到世间万物,触角到达庞大终端消费市场,连接起时代生活,服务于每一个人,完整产业链是基础,站在技术创新前沿是先导。从这个层面看,像荣盛这样的民企,在新质生产力上应该成为“主力军”。

时下的荣盛石化已布局了多个新项目,正步入新的发展阶段。2022年8月,荣盛石化拟以浙石化为主体,投资建设高端新材料项目预计总投资额641亿元;高性能树脂项目预计总投资额192亿元;140万吨/年乙烯及下游化工装置及二期工程产品结构优化项目预计总投资额345亿元……三大项目投资额总计近1200亿元。

荣盛石化在舟山市投资建设金塘新材料园区项目,预计于2025年底建成投产;在台州市投资建设“年产1000万吨高端化工新材料项目”,加速在新能源塑料、工程塑料、高性能树脂、特种橡胶及弹性体、可降解塑料、高端聚烯烃等高端新材料领域的布局。这些新材料将运用于光伏胶膜、医疗器具、汽车配件、小家电塑料外壳等。这些新材料项目的上线,将打破国外市场的垄断,也走出了一条荣盛一直以来扛起的“民族责任”之路。

荣盛,好大一棵树。大树何以茁壮,繁花似锦?横向“生”,从一滴油到世间万物,荣盛给出了答案。

三、大树何以根深叶茂? 往下“扎”,共荣共盛双向奔赴

2024年2月23日,益农镇过完农历新年后召开第一个全镇大会,规模声势杠杠的,加油、鼓劲,布置重点工作是一气呵成。

洪波是益农镇的党委书记,会前专程跑了一趟荣盛,邀请李水荣出席大会。这一天,洪波和李水荣并排坐在主席台正中央。这一天,洪波将“益农镇链主招商把脉人”的聘书颁发给了李水荣。

洪波说,镇里开大会,我们都会请李水荣坐上主席台的,这是益农镇多年形成的惯例,体现了益农对企业家礼遇和敬重。我们希望发挥董事长商海历练的经验和智慧,帮我们在招商引资等方面多把把关、提提意见,继续为益农发展贡献力量。

李水荣掌管着数十家超大型企业,荣盛的版图涵盖宁波、舟山、绍兴、台州、大连、海南、香港、新加坡、沙特,整日在天上飞来飞去,事务繁忙,但只要人在荣盛总部,李水荣总是一口应允,且早早到场,没有一点架子。李水荣说,这是我该有的姿态和尊重。

李水荣的谦和、亲和,就如同大多数的益农人习惯叫他的小名“阿毛”,从叫李董事长一样,亲切,乡情满满的。

荣盛是一棵大树,扎根益农这片土地,枝繁叶茂。即使益农号称萧山偏远的“东伯利亚”,距离主城区最远,但荣盛成立至今的35年时间里,一直把总部留在这里,从没离开过乡土。

建筑面积2万平方米的荣盛总部大楼启用于2011年,这是益农镇上第一高楼,矗立在南沙大堤围垦起来的土地上,气派壮观。

南沙大堤是萧山围垦的见证。益农地处钱塘江滩涂边,数百年来,一代又一代先民在这里围涂,但常因潮水冲袭,家舍良田尽失。1966年11月,萧山第一次大规模围涂,从滩涂上筑地9000亩,这段历史写进了《萧山志》,被很多萧山人认定为这是由围垦延伸的“奔竞不息,勇立潮头”萧山精神的始发地。

荣盛总部建在南沙大堤围筑的垦区内,无疑是传承了“奔竞不息,勇立潮头”这个刻在骨子里、流淌在血脉里的萧山基因。在这座大楼里,荣盛写就一个又一个的传奇,从益农的荣盛,到萧山的荣盛,到浙江的荣盛,到世界的荣盛。

当然,李水荣还有一份初心,脚下的这片土地,他祖上辈曾经围涂耕作过,但后来被潮水冲走。今天,荣盛深深扎根于此,繁荣兴盛,对祖上辈那代人,对正在创业这代人,对下一代有美好生活未来的益农子弟都是最好的印

记和象征。

2023年底,在荣盛总部大楼,年度经营数据出来了,营收6126亿元,利税795亿元。留在益农镇的营收320亿元,利税12亿元;留在萧山的营收1541亿元,利税57亿元,这是荣盛带给益农和萧山的惊喜。

早先的益农是个农业镇,被戏称为“路的尾巴”“电的尾巴”“水的尾巴”和“通讯的尾巴”,其落后面貌可见一斑。然后这一切,因为世界500强荣盛的崛起改变了。共荣共盛,荣盛与益农的双向奔赴,或是浙江民营经济发展的一个缩影和样本。

荣盛无小事,这是荣盛集团时常被提及的故事。俞传坤是故事的当事人。2002年,荣盛步入发展快车道,扩建厂房,上新项目,涉及土地征迁,农户拆迁补偿,工作千头万绪。一个夜晚,得知镇党委书记董祥富24小时值班,李水荣叫上俞传坤兴冲冲来到镇政府,准备和董书记尽兴长聊。落座后,董祥富的开场白让俩人心生暖意:阿毛啊,荣盛现在处于关键期,你考虑的都是发展大事,一些事务性事情,让传坤和信才来找我好了,镇党委政府尽力做好服务的,我就一句话,对益农来说“荣盛无小事”。

董祥富,现已从萧山区人大常委会副主任岗位退休。荣盛在益农35年创业,董祥富有12年和荣盛时空交集,担任过益农镇党委副书记、镇长,益农镇党委书记。当我们求证“荣盛无小事”一说,得到回复非常肯定,有这回事。

董祥富说,益农地处偏远,又是一个传统农业镇,早几年,经济排名在瓜沥片区靠后,荣盛起来后,带动益农经济的强大,党委政府就提出了新的发展目标,经济强镇,农业名镇,与党山、坎山媲美。要实现这个目标,希望在荣盛,关键在荣盛。益农与荣盛是发展共同体,在这个大背景下,荣盛无小事,荣盛的事当做头等大事来办,政府全心全意做好服务,成为益农上下的共识,我们逢会必讲,且付诸行动。

有一年,荣盛扩建产能,要动建一个热电厂。热电厂选址在荣盛和隔壁镇上一家企业的中间,双方共用。涉及的建设用地在益农镇,需要拆迁安置20多户农户,但共建的这家企业提了一个要求,热电厂的产值、税收等要留给自己在所在的镇。

对以政绩优先为考量的地方政府来说,这种投入产出不成正比的事情,益农的干部群众一时很难理解。“这个热电厂,让益农丢掉了‘芝麻’,过些年我还益农一个‘大西瓜’。”李水荣这样安慰董祥富。

荣盛留在益农比什么都强,只要荣盛能发展了,我们虽然吃点眼前亏,还是值的,要看长远。董祥富和班子成员在这个节点表现出了超强的大度和远见。

若干年后,李水荣兑现了当初的承诺,将集团的总部建造在了益农。这些年来,通过产值和税收反哺,有力助推了益农镇的壮大。

益农和荣盛间的关系,在萧山被传为美谈。有人称他们之间是“水乳”关系。共荣共生的,却有底线。益农现在已是萧山一大经济强镇,政府大楼建于1992年,与一条马路之隔的荣盛总部大楼一比,的确比较寒酸。有人向李水荣建议,动议一下镇政府大楼改建一事,我们荣盛也适度出点钱资助一下?

李水荣笑了笑,没有点头。荣盛与益农在共荣共盛双向奔赴的共同点、契合点是很明确的,重点在民生实事上。

李水荣在益农投钱做公益是一点不含糊的。当年,萧山第一个教育基金在益农设立,就来自李水荣的行动。二十多年过去了,荣盛通过设立教育奖励基金、健康关爱基金等,以慈善方式反哺益农,给考上大学的孩子发放补助金、给优秀教师与班主任发放特别奖、邀请省市医疗专家每周给老人问诊看病等等,大力推动了益农镇教育、医疗、就业等民生事业的发展,既改变了落后面貌,又提高了百姓的幸福感和获得感。

金利萍,这几年专注于挖掘益农的萧山围垦精神,从这个层面,金利萍用“责任、担当”这四个字来概括彼此间的政商关系。

益农为荣盛的发展全力做好服务,荣盛则把企业总部留在益农。这既是一份感恩,也是一种担当与责任。“尽力助力益农发展,让益农乡亲过上好日子”,二十多年前,李水荣曾这样对董祥富说。“我们全心全意支持荣盛做强,带动益农做大”,洪波和他的前任们对李水荣说着同样一句话。

无事不扰,有事互帮,共荣共盛,荣盛与益农这种“水乳”政商关系的双向奔赴,让荣盛这棵大树更有理由、更有信心,把根留在益农,由此及彼在萧山、浙江、中国的这片热土上,根深叶茂。

守护城市“生命线” 萧山供电筑牢防汛安全屏障

本报讯(记者 靳林杰 高波 范金凯)“现在是汛期,地下管廊的排水运行情况是重点,大家一定仔细检查。”22日,国网杭州市萧山区供电公司员工石泽灏和同事们来到亚运村地下综合管廊,开展防汛特巡工作,确保管廊内电缆线路运行万无一失。

近期我区降雨天气不断,对电力设施安全运行提出了挑战。为确保电力设施安全稳定运行,萧山供电公司提前部署,积极组织人员对辖区内电力设施进行全面检查,开展防汛防潮专项行动,确保电力供应稳定。

在特巡过程中,石泽灏身着工作服,头戴安全帽,手持检测工具,深入亚运村地下管廊,开始了他的“探险之旅”。他的任务是检查管廊内的墙体是否有渗漏,排水孔和封堵点是否状态良好以及通信和监测装置是否运行正常。他深知,这些细节对于防止雨水倒灌至关重要,所以检查细致,不放过任何可能的隐患。

“这些抽水设备是我们防汛的‘心脏’,关乎电力设施可靠运行,必须保证它们在汛期中正常运行。”石泽灏说。

在管廊入口处,石泽灏和同事们安装了防水挡板,对隧道内外连接通道投料井口进行了防水密封检查,并使用遮雨布和沙袋进行了再加固。这样就像是为管廊加了一道坚固的防洪墙。

接下来,萧山供电公司将密切关注天气变化,加强巡视力度,确保电力设施在汛期期间的安全稳定运行。同时,该公司呼吁,广大市民增强防汛意识,注意用电安全,共同度过一个安全稳定的汛期。

我区基层应急消防管理辅助人员将“持证上岗”

本报讯(首席记者 蒋超 通讯员 盛振刚)近日,我区组织首场基层应急消防管理辅助人员专业能力考试,全区175人参加了考试。

此次考试内容涵盖安全生产和消防基础知识、相关法律法规、日常检查程序和规范、重点隐患排查方法等,旨在全面提升基层应急消防管理站辅助人员安全生产、消防应急知识和隐患排查能力。

按照计划,我区将在本月分批次完成697名应急消防管理站、政府专职消防队、区域微型消防站等辅助人员的专业能力考试。通过考试的人员将获得由市应急管理局和市消防救援支队共同发放的基层应急消防辅助人员工作证。

目前,我区22个镇街配备行政执法人员74名,基层应急消防管理工作人员600余名。近年来,我区从完善架构、规范机制、提升能力等方面入手,不断提升基层应急治理人员素质和水平。

我区常态化落实“每月召开一次基层应急消防管理站工作例会、月初下发一份工作任务清单、季末进行一次履职评定、每季度开展一次能力提升培训”的“四个一”工作机制。同时,每月组织开展镇街全覆盖拉练,进一步提升基层应急处置能力。

区医疗急救指挥中心急救技能培训进企业

本报讯(记者 盛凤琴 通讯员 姚维红)为增强企业员工急救能力、普及急救知识,筑牢安全防范线,近日,区医疗急救指挥中心派出5位急救培训师在宝盛控股集团有限公司开展了心肺复苏术和自动体外除颤仪操作技能培训,公司40余名员工参加。

在理论学习环节,区医疗急救指挥中心工作人员为员工普及了急救知识,详细讲解了心肺复苏术的基本原理和操作要点、自动体外除颤仪的使用方法和注意事项等,让急救救护知识深入人心。

在实操环节,员工们在培训老师的带领下开展急救模拟,从判断意识、呼叫急救,到胸外按压、人工呼吸,再到AED的使用,每一个步骤都严格按照规范进行。

现场员工纷纷表示,通过培训,不仅学习了急救知识,正确掌握急救技能,更提高了大家面对意外事故或灾害时自救互救应急能力,为安全生产、健康生活提供必要的保障。

全国少年空手道锦标赛收官 萧山代表队夺得一金二铜

本报讯(记者 童宇倩)日前,2024年全国少年空手道锦标赛在江苏淮安圆满收官。萧山区空手道运动协会代表队夺得一金二铜。

本次比赛为期三天,吸引了来自全国各地的33支代表队共200余名运动员参赛。区空手道运动协会选派来自义桥实验学校张雨萱、陈珂瑶、喻子煊3名选手,在女子个人组手和团体组手两个竞赛项目展开激烈角逐。

在女子团体组手的比赛中,3名小将充分发挥了各自的优势和特长,击败多支国内强队,与江苏队会师女子团体组手决赛。最终,萧山队以2比0零封对手,将金牌收入囊中。

“能够顺利拿下金牌,还是非常开心的。”被问及夺冠的感受,张雨萱不禁激动落泪,“打比赛时,由于是客场作战,现场只有给东道主队的助威声,我们压力很大,所以拿了第一大家都很高兴,感觉平时的努力付出得到了最好的回报。”

区空手道运动协会秘书长李兴辉介绍,这次比赛,萧山3名小将都展现出了精湛的技艺和顽强的斗志,不畏强手,为家乡、学校、个人赢得了荣誉和尊重,也为她们今后的空手道生涯打下坚实的基础。“接下来,我们将继续通过空手道进校园、进村社等方式,促进青少年空手道运动的推广与普及,让更多人了解空手道、爱上空手道。”