

智慧与经验的传承 梦想与责任的延续 萧山民企迎来接班潮

■记者 姚潮龙 邢安楠

昨天下午,萧山青商会成立20周年追光巡礼活动举行。这个活动,吸引了省市两级、萧山党政主要领导参加,可谓“重视至极”。

这背后,是萧山这个民营经济大区,正处于民企新老交替高峰期、代际传承关键期。“企二代”迎来接班潮,这不仅是企业“私事”、创始人“家事”,更是攸关地方发展的“公事”“大事”。

面对这件“私事”“公事”,萧山将如何破题?

从一对父子看传承力



活动中,方吾校与方能斌有一场对话。一个是胜达创始人,一个是胜达董事局主席,这场对话,不禁让人想到9年前的一幕——

在胜达创建30周年大会上,当上百名宾客的面,方吾校把一枚“金印章”交给儿子方能斌,一把“金钥匙”交给女儿方聪慧。自此,胜达全面进入“二代时间”。

当年的接班仪式公开、郑重又如此高调,产生了巨大的“广而告之”效应,也透露出方吾校的“心思”:既杜绝自己“再度出山”的可能,又堵上二代承受不了压力而卸下重担的退路。

“早放手,企业才能走得远;早放权,企业才能做得久;早放心,企业才能创新;早让位,自己才会津津有味。”方吾校这样总结“心得”。

杭师大经济学院院长王明琳认为,民企传承是个非常复杂的过程,当前国内民企出现传承困境,原因有多方面。

“比如缺乏明确传承计划、家族成员纷争、外部环境剧变等,但关键是一代企业家难以‘断舍离’,迟迟不愿放权。”王明琳说,从这个角度而言,一代放手、二代成熟,是胜达“二代”能成功集体接班的核心。

为了这个“放手”,方吾校精心准备了十多年,也因此被称为“改革开放后国内最早一批谋划和实施代际传承的民营企业家”。

从1989年方能斌进入胜达,到1994年给父亲当贴身司机,1999年开始给父亲当副手,方吾校用“三个五年”锻炼方能斌怎么管人、怎么做事,并逐步让儿子冲在最前面。

值得一提的是,这一过程中,方吾校始终用宽容的眼光看待二代的选择和犯下的错误,甚至主动提供一定机会和空间,鼓励二代去试错,有意识让二代去“游游泳”“碰碰壁”。

2002年底,萧山某酒店挂牌出售,方吾校打算以2.8亿元收购,却遭遇创业以来的“首次被否”,原来,方能斌认为当时的纺织业更具发展优势。但方吾校并没有像以前那样“一拍桌子说了算”,而是把企业战略决策权下放给方能斌,最终退出了收购。

两年后,当该酒店被第三方以5.3亿元的价格收购时,尽管方吾校一度后悔自己最初没有坚持,但很快调整了心态,“两代人之间发生观点分歧不可避免,但最重要的是锻炼儿子,哪怕发展的步子慢一点也值得。”方吾校回忆道。

事实证明方吾校是对的。

经过不断历练的方能斌,在全面掌舵之后,为胜达创造了又一个“春天”:实施智能制造,打造出闻名遐迩的“未来工厂”,成为工信部第一批工业产品绿色设计示范企业;拓展产业链,进入设计服务领域,以“AI+制造”方式实现从单一制造业企业向服务型制造业企业升级;推动大胜达从美国纳斯达克退市,回归A股主板上市……

实干兴企,创新强企,金融助企。如今的胜达,稳居中国纸包装龙头位置,更是中国民企500强“常客”。

不仅是胜达,萧山民营企业已集中出现代际传承情况。来自区工商联的统计表明,目前已有万向、传化、胜达等萧山知名民营企业完成顺利接班,民企“一把手”平均年龄更是下降了24.5岁。

从一家企业看裂变力

“回国创业,另起一行。”当谈及如何“接棒”父辈,许笑迎用这八个字概括。

2017年,许笑迎创立一家叫做“友成科技”的新企业,自主研发的“智造云”智能制造管理系统是萧山“5213”计划项目。许笑迎的父亲,正是友成的掌门人许勇——现今的友成,曾经的外资企业本土化,已是一家由中方管理层控股的民企。

与很多“企二代”一样,回国之前,许笑迎在海外生活了10多年:早前奔赴加拿大求学,先后攻读商科、人力资源及会计学,并在当地一家中资银行做了5年HR。

许笑迎坦言,父亲对自己影响很大,“比如,父亲对制造业很热爱,他多次建议我回国帮友成把数字化系统搞好,这让我这个门外汉下定决心,后来用了两年去浙大完成全球制造与供应链管理的研究生课程。”许笑迎说,尽管“站在巨人肩膀上”,但她仍想打出一片自己的天地。

中国民营经济研究会一份报告显示,在企业传承中,“企二代”个人经历特别是留学经历,导致他们与一代在知识结构、价值观上产生巨大差异,既希望实现父辈的期盼,更想要靠个人努力证明自己。许

从一份研究看发展力

前不久,历时三年的《浙商传承》出版。这本书由萧山工商联委托杭师大调研撰写,主要以五家萧山民企传承为案例,通过挖掘个案特殊性、提炼普遍一般性,为更多企业家提供借鉴参考。

这本书不厚,虽只有15万字,但分量很重,从接班人选择、方式、路径、过程等维度,梳理了萧山民企在实践中的做法,总结出民企传承的经验。“萧山是民企大区,随着第一代创始人年事渐高,交接班问题成为当前民企躲不开、绕不过的一道‘坎’,也关乎萧山经济的‘长治久安’。”谈及初衷,区工商联相关负责人这样解释。

这是一份研究,却绝对不仅限于一份研究,背后透露出萧山对企业的态度。这一幕,又何曾相似!

16年前,同样以萧山民企为对象的《转型与发展:萧山民营经济研究》出版,深度聚焦当时正处于当打之年的第一代企业家。的确,改革开放以来,萧山企业披荆斩棘、筚路蓝缕,以“四千”精神成就了一个又一个商界传奇,也助力萧山从一个农业小县一跃成为经济强区。

目前,萧山民企数量多达7.5万家,并诞生两家世界500强、9家中国民营企业500强、10家中国民营制造业500强企业,年营业收入5亿元以上企业超过100家。事实上,萧山民企为全区贡献了90%以上的生产总值和就业岗位,80%以上的税收收入。

企业是萧山最夯实家底,企业家是萧山最宝贵财富。从一代到二代,变化的是时间,不变的是萧山对民企一如既往的重

视与关注。结合眼下的现实背景,民企传承特别是本土民企如何顺利传承,已成为萧山人普遍关心的一个社会话题。

王明琳认为,交接班是个高风险事件,不仅是萧山民企面临的一个无法回避的重大挑战,也是国内其他地区民企都会遇到的问题,“只不过萧山是中国民营经济的先行区,需要更早面对。”他表示,民企交接班单靠企业一方不够,需要企业、行业、学界、政府和社会相互协作,形成一个民营企业可以借力的支持体系。

比如3年前,萧山民营企业传承与创新研究院揭牌成立,这是全国首个专注民营企业传承和发展的研究机构。该研究

院协同社会各界资源,推进年轻一代民营企业家长“薪火计划”,“四个一”破局民营企业“新老交替”,包括建设一个代际传承案例库,打造一套立体化课程体系,形成一支专家导师队伍,创造一种良好舆论环境,努力探索建立相关支持机制,助力萧山“二次创业”,持续将萧山“传统优势”转化为“未来优势”。

昨天的活动中,新生代杭商“青蓝接力薪火传承营”萧山站启航。青蓝接力,不仅是一场代与代之间的交接,更是智慧与经验的传承、梦想与责任的延续。“青,出于蓝而胜于蓝,这是所有人的期盼。”区工商联相关负责人表示。



记者 邢安楠 摄

健康过暑假 牢记防控近视12字

暑假期间,天气炎热,儿童青少年容易出现户外活动不足、长时间室内近距离用眼、生活作息不规律等情况。预防和控制近视,儿童青少年及其家长需要从以下三方面12个字的口诀入手。

正确用眼

近距离过度用眼是导致近视的重要原因之一。暑假期间,家长应引导孩子合理安排学习和娱乐时间,尽量减少近距离用眼的时间。如果孩子长时间使用电子设备,建议遵循“20—20—20”法则进行

休息和放松,即每近距离用眼20分钟就望向20英尺(约等于6米)远处20秒。

改善用眼环境也是预防近视的重要措施。家长应该为孩子提供良好的用眼光线环境,避免其在强光直射或昏暗的环境下读写和看电子屏幕。光线不足时,要开房间顶灯,必要时打开台灯辅助(右手写字,台灯应放在左前方),夜晚要同时打开顶灯和台灯。

户外活动

大量研究表明,户外活动能够有效预防和控制儿童青少年近视。

户外活动的关键是“白天的户外”,要求人处在室外的光线环境中。天黑之后的户外活动不能计算在内,因为户外活动的目的是接触自然光,这才是防控近视的根本因素。

户外活动并不是说一定要晒到太阳才行,即使是阴天,进行户外活动对于防控近视也是有效的。不过,对户外活动的要求是光照亮度和时间的叠加,如果是在阴天和傍晚,或是在阳台、架空层等场地进行户外活动,就要相对延长活动时间。

暑假期间,家长可以带孩子进行大量的户外活动,以弥补平时户外活动的

不足。户外活动的强度越大,近视防控效果越好。建议每天进行2小时的户外活动,户外活动的时间是可以累计的。

如果家长想给孩子报课外班,可以选择在户外活动的一些体育项目。如果参加室内的学习项目,或者需要上网课,就一定要注意养成正确的用眼习惯。

营养均衡

家长应引导孩子少吃甜食、含糖饮料和油炸食品,多吃水果、蔬菜、鱼和鸡蛋等食物,也可适量食用胡萝卜、蓝莓等富含对眼睛有益的维生素食物,以保证

孩子营养均衡。

另外,家长要注意孩子饮食的多样化。有的孩子可能存在偏食或挑食的情况,导致眼睛生长发育和维持功能所需的营养素供给不足。对于存在上述问题的孩子,家长应该做到食谱多样化。均衡饮食才能确保孩子眼睛的生长发育和维持功能所需的各种营养素充足。

有的家长很关心给孩子吃什么可以预防近视。维生素A、叶黄素是形成视力的必需营养素,对维持视力和眼健康都有很重要的作用,但在近视防控中的作用并不明确。

拍卖公告

受委托,将采用有底价增价拍卖的方式对以下标的进行公开拍卖,现公告如下:

一、拍卖标的及起拍价:

1、萧山区城厢街道长浜沿区块(渔家浜3号)部分房屋五年租赁权,建筑面积约1331.378平方米,起拍价32.0万元;

2、萧山区瓜沥镇任家娄路17号房屋五年租赁权,建筑面积约838.14平方米,起拍价12.3万元。

标的起拍价均指该标的第一年的租金,标的第一年与第二年租金不变,第三、四年租金均在第二年的基础上增长5%,第五年租金在第四年的基础上增长5%。租金一年一付。

二、拍卖时间、地点:2024年7月26日16:00;杭州市

公共资源交易中心萧山分中心404室(地址:萧山区市心中路1069号科技创新中心二楼楼四层)。

三、标的物展示时间、地点:2024年7月19日至24日;标的现场展示。

四、报名时间:2024年7月24日、25日(9:00—15:00);报名地点:杭州市萧山区市心北路886号萧山农业大厦1号楼3楼,联系电话:82357356、17758023002。报名时,请随带有效证件,并缴纳保证金:3万元/标的。

五、保证金缴纳账户:浙江汇丰拍卖有限公司,开户行:上海浦东发展银行萧山支行,账号:9504122111858。保证金必须于2024年7月25日15:00以前到账。

浙江汇丰拍卖有限公司
2024年7月19日

关于亚太路施工期间调整交通组织措施的通告

因地铁15号线亚太路站施工需要,为确保道路交通有序、安全,根据《中华人民共和国道路交通安全法》第39条之规定,公安机关交通管理部门将在施工期间调整相关道路的交通组织措施。现将有关事项通告如下:

自2024年7月27日起至2024年8月30日止,亚太路(蜀山路路口东侧)部分机动车道、非机动车道进行地铁站建设(管线迁改)施工。届时,请过往车辆、行人根据交通标志、标牌减速慢行或提前绕行。

施工期间,如需对交通组织措施再作调整的,公安机关交通管理部门将另行发布通告。请广大机动车、非机动车驾驶人和行人自觉遵守本通告规定,并服从现场民警和管理人员的指挥。特此通告。

杭州市公安局萧山区分局 2024年7月17日

便民热线

金点子婚介 13735826379
15382309608
万名青中老各阶层有公务员、事业、国企、教师、白领、医生、工程师、上门女婿等。

●遗失杭州萧山食品有限公司工会委员会开户许可证,核准号J3310055617703,声明作废。

萧山区 潮汐预报	位置	7月19日晚潮时间	高潮位(米)	7月20日早潮时间	高潮位(米)
	观潮城(仓前)	23:50	4.20	12:50	3.10
	城市阳台(奥体)	01:05	4.00	14:08	3.10
	闻家堰	01:58	3.80	15:05	2.90
	潮水涌高等级	危险	备注:受多因素影响,该预测仅供参考。		