

萧山农商银行：百年红色之路

历史的如椽巨笔，常常在重要节点上，留下浓墨重彩的一笔。

1924、1987……沿着这些时间节点，一个人、一家企业、一座城市，都可以找寻到一段段红色记忆。一代人有一代人的长征。

从1924到2024。伴随着萧然大地的奔跑和腾飞，一代代萧银党员用最赤诚、最热血、最脚踏实地的足迹，推动党建与业务深度融合，书写助力高质量发展的“萧银答卷”。

■本版撰稿 通讯员 倪晨思 莫文萍

红色薪火 敢为先

1921年，凤凰山脚下，“大地敞着胸襟，欢迎我们下锄头铁耙造成锦绣，人人生活在这锦绣堆中，全仗农民底（的）气力。”衙前农民发出振聋发聩的呐喊。在中国共产党领导下，中国农民运动“第一把火”熊熊燃起。

1924年，衙前农协会东岳庙东厢房，全国首个革命金融机构——衙前信用合作社在此撒下红色金融的火种。它是中国共产党领导组建的第一个信用合作社，旨在帮助社员解决资金困难，免受地主官绅的高利贷盘剥之苦。

1954年6月25日，萧山县第一家

信用合作社——义蓬永新乡信用合作社成立。

信用社成立之初，解放牌球鞋、土黄色背包和木头大算盘就是老农金的标配工装。据永新乡信用社第一批员工朱幼茶回忆：“那时候，我一个人要跑几百户人家发送利息和清单，在全乡流动服务。”当年的存折背后印刷字样：“信用合作社是自己的小银行，碰到困难有靠山。互助合作搞得好，社会主义早日到。”她随口就能背下来。

“碰到困难有靠山”。当年的党员按照“深入农村，帮助农民，解决困难，

发展生产”的16字方针开展工作，组织和调剂农民群众的资金余缺，建立扶贫档案，为村民牵线找活计，向贫困农民发放3元、5元，甚至1元、2元的生产生活贷款。和当年在衙前东厢房点燃薪火的前辈一样，他们的行动为打击“借大麦还黄豆”等农村高利贷活动，作出了无法替代的历史贡献。

1958年，因扶贫工作认真负责，朱幼茶在头蓬大公社入了党，在农村一线工作了四十余年后，她说：“我始终记得入党的那天，我们在党旗前宣誓要‘为人民服务’。”



1924年，衙前农协会东岳庙东厢房，全国首个革命金融机构——衙前信用合作社在此撒下红色金融的火种，旧址现已原貌复原。



20世纪80年代，萧山信用合作社联合社客户经理走访农户家庭养猪厂

改革创新 奋楫行

如果想要寻觅一座城市的改革发展轨迹，本土金融机构的历史账簿是一名优秀的讲解员和记录者。

1987年12月31日，对于萧山来说，是一个具有划时代意义的时刻：这一天，萧山在新建成的萧山电影院召开撤县设市大会，结束了2000年的县制时代。

也是这一年的12月，萧山县农村信用合作社联合社宣告成立。

作为本地银行，合作社当仁不让地扛起助力地方发展的使命，见证、助力萧山从农业大县向工业化、城市化转身。

20世纪80年代，信用合作社开始扶持农副业专业户和乡镇企业，农信党员的装备也从解放鞋升级成自行车，哟呀

呀呀的车轮声，传遍萧山的大街小巷，也助力发展了如今的新街花卉苗木、新塘羽绒、南阳伞业等特色产业。

90年代，市场经济的浪潮滚滚而来，乡镇企业异军突起的萧山勇立“潮头”，在全国率先完成乡镇企业转制。

而合作社也第一时间勇闯金融支持企业产权制度改革的“无人区”，萧山宁围信用社向如今的中国百强企业——万向集团，当年的宁围乡万向节厂发放贷款100万元。这是萧山历史上最大金额的乡镇企业贷款，就此拉开了萧山农商银行支持农民自主创业和中小民营企业的序幕。老一辈农信党员的身影，开始从田间地头走向工厂街

巷，陪伴万向、航民、传化、荣盛和成千上万各显神通的“赤脚老板”，书写一个又一个从“田野走向世界”的商界传奇。

2001年3月25日，萧山撤市设区，融入大杭州发展格局。

2002年，萧山完成工业超千亿元的目标，并从“强县经济模式”转向“都市经济模式”，把发展目标定格在都市强区的更高舞台上。

面对不断变化的外部环境，萧银党员开展“万千百”信贷走访、探索国际业务、成立小企业专营团队……携手“铺天盖地”的中小企业一起成长，创出小微金融“萧山模式”。

深耕本土 勇担当

作为“千万工程”重要源起地，2003年，萧山开始美丽乡村建设。

把时间带回到前一年，2002年，萧山县农村信用合作社联合社就开始联手政府推动省、市、区三级联动的信用村镇建设。

2004年8月26日，浙江首家、全国首批农村合作银行——萧山农村合作银行破茧而出，改变的是名称，不变的，是深耕本土、服务三农的初心。

2011年，萧山区启动“千万工程”的“精品提升”。同年10月，萧山农村合作银行开展“村银共建新农村活动”。活动一直延续至今，累计捐赠19.18亿元共建资金助推美丽乡村建

设。

在湘湖，1000万元融资支持湘湖国家旅游度假区发展，无感停车、聚合支付等一系列智慧金融服务，让人文和自然在湘湖八千年的碧波里和谐交融。

在河上，捐赠100万元修建的道林山游步道，穿过几千亩的毛竹林“渐入佳境”。“丰收五和卡”和美德贷款，助力乡村治理，让吴越长歌袅袅，邻里和美美。

在进化，125.6万元共建资金助力五水共治，古村欢潭的岳湖一汪清水盈盈，云飞村祠堂两侧村道光洁如新。

在戴村，授信300余万元支持乡村

文旅，让这个活着的江南古镇，散发更浓烈的烟火气。捐赠69.8万元村银共建资金，看萧山“最高”山村笑盈八方客。

在义桥，率先试点村级财务转账支付和“码上收付”，实现村级集体资金“无现金收付”，为村级“钱袋子”装上“电子眼”。

……

自2011年起，建立300多个助农取款点，481个信用联络站，800多名党员十余年如一日开展“每村一柜、每点一人、每周一次”的党员“三个一”驻点服务，甘做经济“肌体”的“毛细血管”，把金融“滋养”送到萧然大地的角角落落。



萧山农商银行党员前往花卉养殖户了解资金需求情况



萧山农商银行党员前往村社开展党员“三个一”驻点服务

金融为民 再出发

2014年12月22日，浙江萧山农村商业银行股份有限公司挂牌成立。

百年时间转瞬即逝，萧银党员们仍然牢记衙前发出的那声呐喊，坚守“人民金融”的底色，把金融服务送进千家万户。

翻开他们的为民“成绩单”，一串串数字、一个个事迹扑面而来——

服务“三农”有担当。推出“村银共建新农村”2.0版本、“强村贷”产品，政银合力服务“农创客”，助力“经济薄弱村”摘帽，美丽乡村焕新，携手辖内480个行政村共同实现助力乡村振兴、锚定

共同富裕的美丽梦想。

服务实体经济有坚持。践行“两跑三降”，创新园区服务，落地科创金融，助力区域经济“重振旗鼓”，稳经济大盘“拔节生长”，数字经济“一路快跑”，推动业务经营与地方经济发展同频共振。

服务百姓民生有定力。自2018年起，开展“政银通”“社银通”便民便企服务，2022年升级为“四个办”服务体系，提供“一网通办”代办事项500多个。开发“金融+”9大场景，为社区居民提供无微不至的金融服务。

从工厂车间到田间地头，从老百姓的“钱袋子”到“米袋子”“菜篮子”，从发轫于衙前到深耕本土的普惠金融“排头兵”，百年间，萧银弄潮儿们的家国情怀、时代担当的从未改变。

某天，当我们站在更高的历史山巅回望，或许会发现——2024，只是梦开始的地方。

一片片新的人间烟火，等着我们用最赤忱的行动守护，一幅幅新的时代画卷，等着我们用最铿锵的行动书写。

弄潮儿向涛头立，扬帆奋进正当时！