

我们的村

共富五周年

临浦镇山阴街社区是一个典型的老旧社区,一方面,老年人口占总人口的三分之一,其中大多是不缺时间和精力“的年轻老人”;另一方面,社区以临浦老街为原点,向外纵横分布着18条街巷,民国院落、苏(联)式大楼、自建小屋、楼栋等星罗棋布,设施陈旧,大多是开放式小区,日常管理成为一大挑战。

为此,山阴街社区以项目化的社团运作和专业化的志愿服务,整合居民人才资源和社区空间资源,为辖区居民尤其是老人,搭建可互动、能娱乐、彼此交心的平台,通过“老有所乐、老有所为”,让这个历史悠久的社区成为养老服务的萧山范本。



山阴研学社

■ 图片由社区提供
■ 文/记者 杜黎炜 通讯员 缪妙 沈燕明



山阴街社区风貌

山阴街社区:人间精彩看晚晴

项目化社团运作支撑“老有所乐”



银龄艺术团组织的越剧演出

近日,山阴街社区第二季度长者集体生日会在一栋古色古香的玻璃房内举办。活动刚开场,社区工作人员就引导金豆幼儿园和社团代表共同为辖区老人“团福贺寿”。

这里是山阴研学社,建成不到两年,已经是社区热闹的饭架小剧场。挑高的两坡人字顶在外与老街传统建筑隔街呼应,在内则给了丰富的空间,让正在表演健身气功《八段锦》的阿姨们尽情展示。

“这些都是我们银龄艺术团的成员,我们都是因爱好文艺而聚在一起。”王徐雁是银龄艺术团的团长,艺术团前身是她所组建的越剧社。“我们唱越剧的有18人,平均年龄有60多岁,已经办过20多场活动,会唱《梁山伯与祝英台》选段《楼台会》等等,去年社区过重阳节,我们独立组织了一整台演出。”

今年1月,越剧社吸纳了歌舞、太极、器乐等更多文艺爱好者后,也由此升级为银龄艺术团。

“社区真的给了我们特别多的支持,一是乐意听取我们的意见,另一个是非常有行动力。”王徐雁提到,社团练习需要场地,山阴研学社就打开大门,没有活动时提供场地预约服务;社团成员需要老师指导,社区就自己打造“饭架大学堂”,邀请专业老师为社团组织培训。

有人好动,就有人喜静。在临浦老街山阴会馆展示古镇风情的展厅后面,有一方闹中取静的空间,是书画社日常练习所在。今年68岁的傅新桥介绍说,“社区跟我们商定社团活动规范,其中一条就是每个月逢十有笔会雅集(10日、20日、30日),每个月两场社团

活动,这么一搞练字就更有味道了。”

不同于艺术团王徐雁的自发和主动,傅新桥代表了另一些更加内敛的老人,让他们能够既享受清静又不至于感到沉寂,这是社区对书画社团的用心安排。

“每个社工单独负责一个项目,就能集中精力跟进社团的发展,相处多了更能理解老人对社团活动的细微需求。”社工陈雪介绍说,“我们不是大包大揽,而是搭建平台,让居民自己‘当家作主’。”

项目化运营的关键在于资源整合,社区不仅联动“街坊合伙人”,引入专业机构资源,还善于挖掘居民自身潜能。比如,书画社团邀请心园米罗机构的专家教师开展公益授课,并拓展篆刻等新课程。

如今,山阴街社区已成立编织、舞蹈、书画、食点、合唱、管乐、丝竹、越剧等八大社团,成功地培养出居民骨干独立管理社团,并且每月组织负责人召开社团圆桌会,商讨社团的发展情况,增进彼此交流。

把每一个社团都视作专业化的项目去运作,老年人的爱好在社区可以得到精确的支持和培养。去年国庆晚会上,王徐雁就带着与越剧老师金波合作编制的《山阴越韵》登上舞台。

“邻魔方,咖啡香,把那老人来养护。老班长,精神爽,发挥优良好传统。社区人员来引导,街坊邻居聚一道,男女老少哈哈笑。”王徐雁满面笑容地哼唱了几句。她说,社区里老人多,所以更不能暮气沉沉。“我们离八九十岁、上百岁还有好多年,这么长的日子,我们肯定要把这种精神带给社区里的每一个人。”



傅新桥在书画社练习

专业化志愿服务践行“老有所为”

如果说兴趣社团是让居民“老有所乐”的妙方,那么志愿服务则是山阴街社区推进老年人“老有所为”的核心举措。

在社区党群服务中心,俞秀芳又来“报到”了。年轻点的社工都叫她小芳阿姨,今年刚62岁的她一点看不出已过花甲之年,化着淡妆,穿着亮色短袖和卷边短裤,时尚靓丽又雷厉风行。

“我年轻的时候在外面开手机店,现在退休回来在社区也闲不住。”去年社区举办“三千粽到家”端午志愿服务慰问,俞秀芳主动报名为社区高龄老人送粽子,一次寻常的敲门却意外地与小学同学的父母重逢,令她倍感亲切。也是因为这一趟,更激发了她参与社区为老服务的兴趣。“只要社区需要帮忙我都尽量过来。我们邻里之间都跟家人一样。”一年下来,俞秀芳已经积攒了志愿时长100多个小时。

社区充分支持这样热心服务的老人,并对他们的志愿服务做了专业细分。老工匠“饭架十八匠”便民服务队、老文青“小上海”文化志愿队、老班长应急抢险志愿队、老街妈妈“丁香嫂”环境治理志愿队等,而在这些行动末梢之上,还有一个智慧大脑——山阴大爷议事团。

2025年,山阴街社区《“山阴大爷”百年“吃评茶”孵化治理共同体》斩获省市社工部志愿服务项目双料金奖,让社区这群“吃评茶”的山阴大爷从此有了金字招牌。

“吃评茶”是山阴街社区一项居民自治的传统风俗,每当居民遇到纠纷难题不堪自决,就会邀请镇上德高望重的人物至茶馆就座,吃茶听事、推理断案,来往茶客作为旁听,也能发表意见、彼此见证。

社区党委书记孙炯介绍说,“在山阴茶馆,每天都有固定的山阴大爷议事团骨干轮流坐镇,今天周五是街坊们最熟悉的倪远芳与倪振铭两位老班

长负责,两位重点关注社区范围内的各类老旧改造工程进展,接收旧改工程中居民与工程队之间的纠纷调解。”

老风俗经社区专业化运作成为固定项目,这个成立于2021年的议事团按“每月议小事,一季一议题”的机制运转着,为社区民生服务建言献策,也像“老娘舅”那样参与调解邻里纠纷,促进社区和谐。

从山阴大爷议事团到专业化的服务队,在社区支持、社工指导、社会组织等专业力量与社区慈善资源的黄金辅助下,共同构成了山阴街治理共同体。社区已经培养出山阴大爷骨干12位,志愿服务队伍中有核心志愿者54名,并带动了234名社区志愿者参与。

随着团队发展,志愿服务治理共同体已辐射出6支专项服务队,而社区微小分散公共空间开始捉襟见肘。去年,一座崭新的“邻·魔方”民生服务综合体正式开放。

“邻·魔方”的落成,来自社区对资源的全面整合。这处由旧厂房改建而成的1164.8平方米全新空间,成功入选杭州首批社区嵌入式服务项目,如同一个“幸福魔方”,转动出多元养老服务场景:将普惠便民、康养照护、活力社交三大功能融为一体。

一楼的墙上,挂着“十八匠”便民服务的常用工具,深入综合体内部,助浴间里贴心周到、安全便捷,康复区里专业设备齐全,能满足老人日常康复需求等等。

有了阵地就可以做更多事情。今年社区将“一块公益”社区微基金启航计划定为“开门一件事”,取名“一块”不仅代表金额,也是社区倡导在一块儿就是一家人的深刻理念。公益行动将探索“慈善信托+公益创投”可持续路径,以社区“微基金”撬动基层“大治理”,让社区微基金规范使用,最终形成可复制、可推广的社区治理新样本。



山阴街社区老街风貌

记者手记

走访临浦镇山阴街社区,这座老旧社区的养老治理实践,令人心生暖意。

社区通过满足精神需求来引导老人找回生活的本真:以项目化社团运作激活长者活力,八大社团、专属场地与专业培训,让老人在文娱雅趣中乐享晚年;以专业化志愿服务赋能长者价值,细分志愿队伍、“山阴大爷”议事团传承自治传统,让老人在互助奉

献中发光发热。

从老旧街巷到“邻·魔方”综合体,从自发社团到治理共同体,山阴街社区没有对年龄设限,反而以社区为平台、以居民为核心,盘活资源、搭建桥梁。

在这里,优质养老从来不是单向供养,而是让长者被看见、被尊重,在参与中收获归属感,让老旧小区真正焕发温暖鲜活的“晚晴”光彩。